

# La gestione dei progetti in ambito pubblico e privato

Implementazione, impatti, benefici

Paolo Perissinotto

Analogie

# Il RUP nella norma

## **Art. 10. Responsabile delle procedure di affidamento e di esecuzione dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture.**

*(artt. 4, 5, 6, legge n. 241/1990; art. 6, co. 12, legge n. 537/1993; art. 7, legge n. 109/1994; art. 7, d.P.R. n. 554/1999)*

3. In particolare, il responsabile del procedimento, oltre ai compiti specificamente previsti da altre disposizioni del presente codice:

- b) **cura**, in ciascuna fase di **attuazione** degli interventi, il **controllo** sui livelli di prestazione, di qualità e di prezzo determinati in coerenza alla copertura finanziaria e ai tempi di realizzazione dei programmi;
- c) cura il corretto e razionale **svolgimento delle procedure**;
  
- f) **fornisce** all'amministrazione aggiudicatrice i **dati** e le informazioni **relativi** alle principali fasi di svolgimento dell'**attuazione dell'intervento**, necessari per l'attività di coordinamento, indirizzo e controllo di sua competenza;

# Il RUP nella norma



**Andamento**

# Il DL nella norma

## **Art. 147. Ufficio della direzione dei lavori** *(art. 123, d.P.R. n. 554/1999)*

1. Per il coordinamento, la direzione ed il controllo tecnico-contabile dell'esecuzione di ogni singolo intervento le stazioni appaltanti, prima della gara, istituiscono un ufficio di direzione lavori, costituito da un direttore dei lavori ed eventualmente, in relazione alla dimensione e alla tipologia e categoria dell'intervento, da uno o più assistenti con funzioni di direttore operativo o di ispettore di cantiere.
2. L'ufficio di direzione lavori è preposto alla direzione ed al controllo tecnico, contabile e amministrativo dell'esecuzione dell'intervento secondo le disposizioni che seguono e nel rispetto degli impegni contrattuali.

# Il DL nella norma

## RU

### P

Procedimento per l'Opera Pubblica

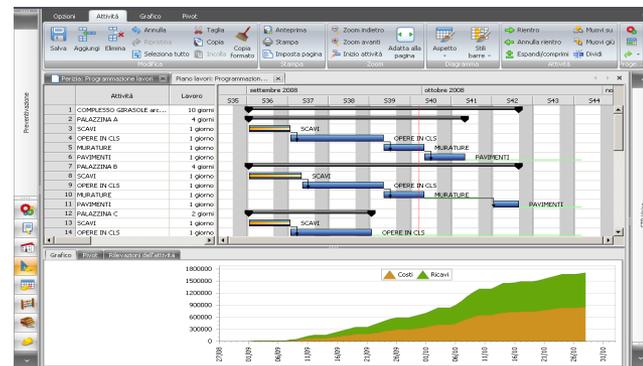
Andamento

Giornale dei Lavori

## D

## Project Manager

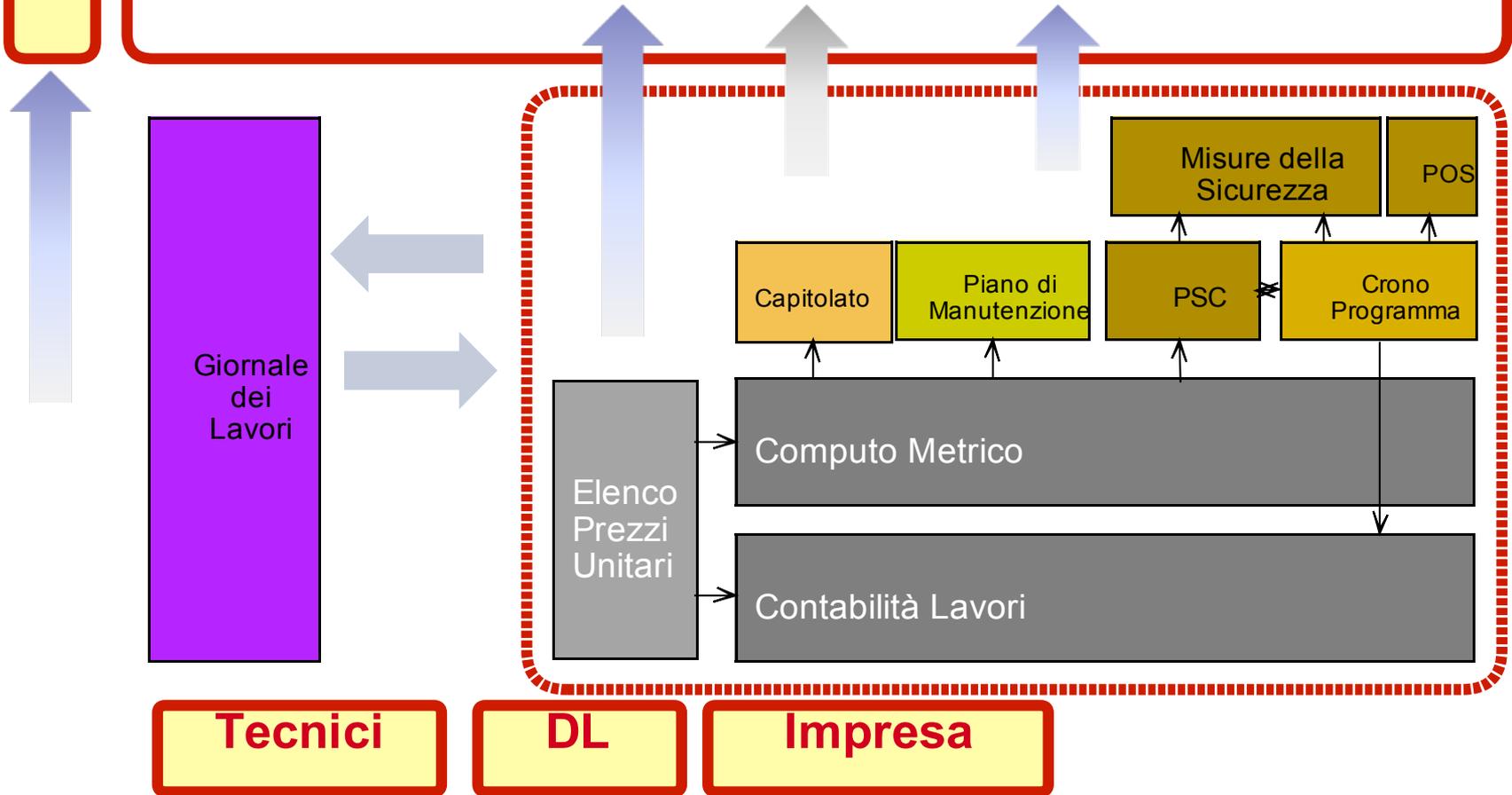
Impresa



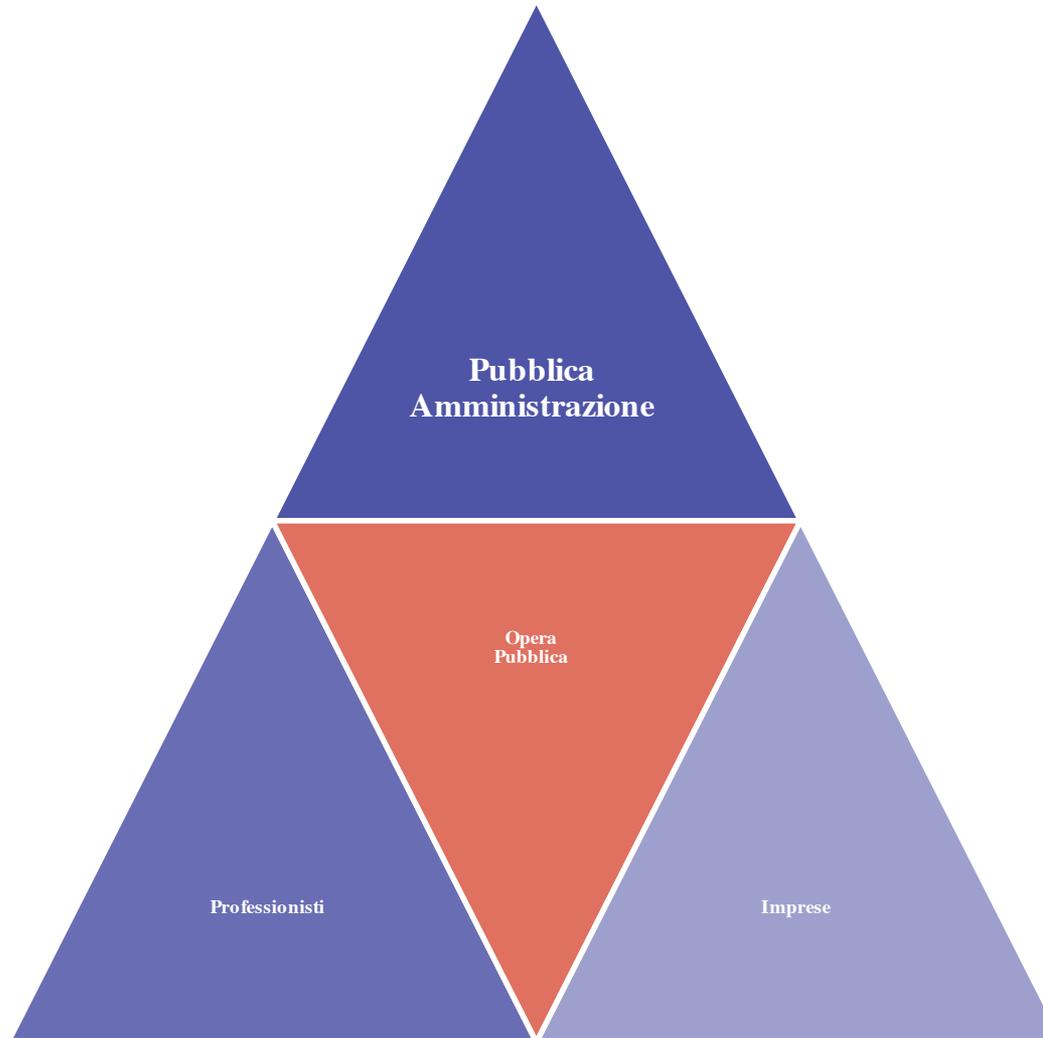
## Architettura Funzioni / Elaborati

S.A

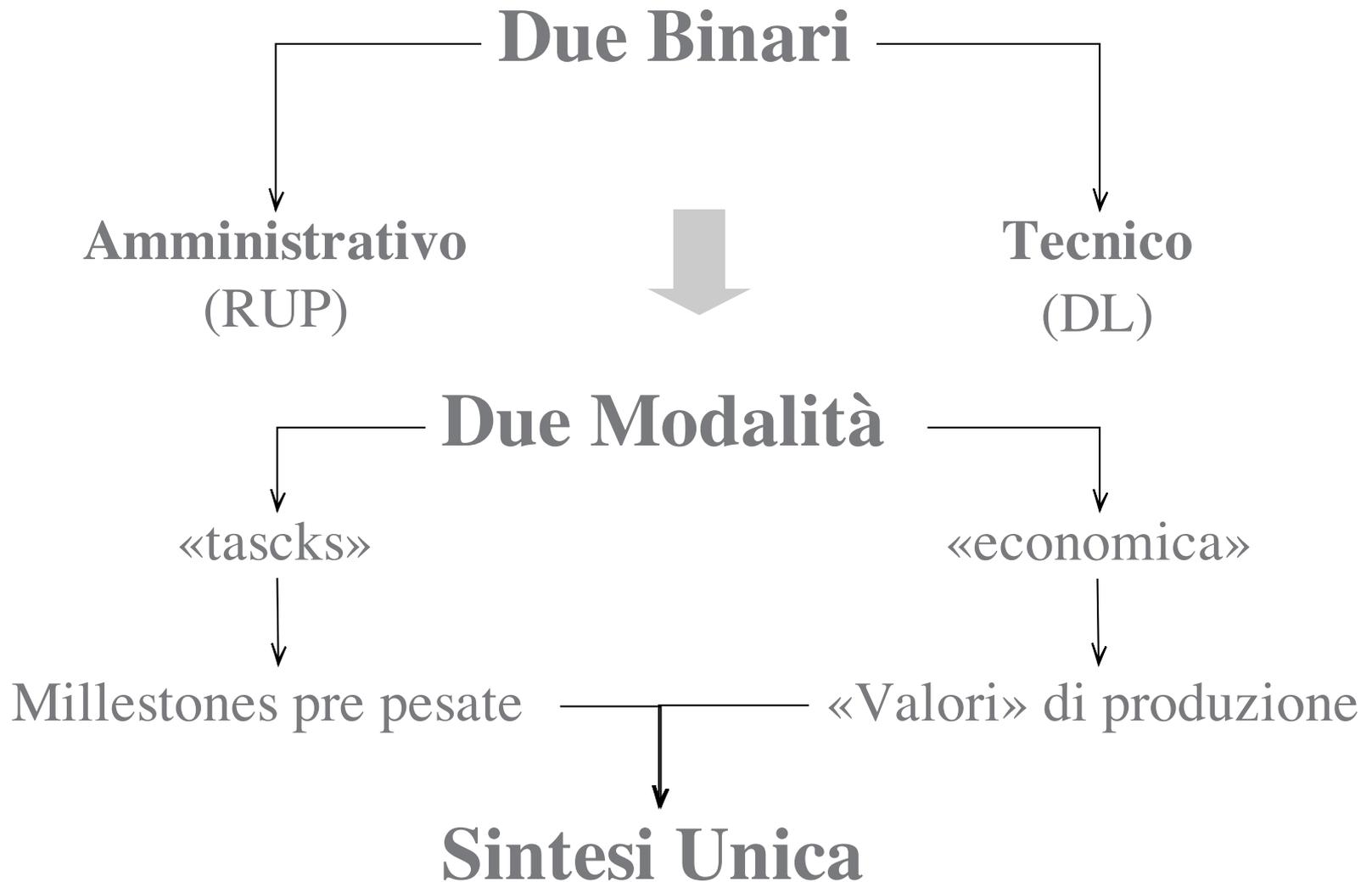
# Procedimento per l'Opera Pubblica



# Soggetti coinvolti



# Controllo e rendicontazione

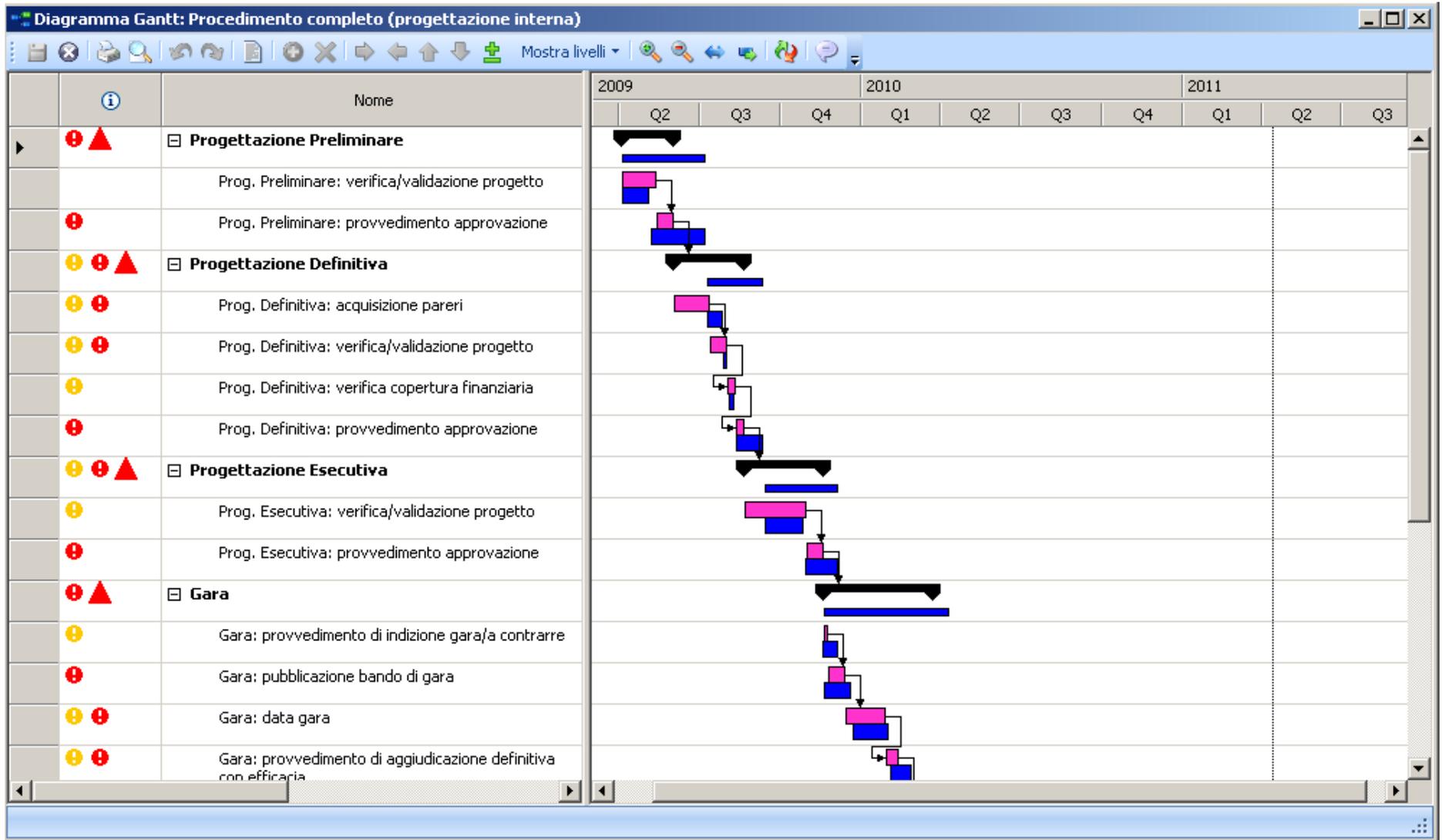


## Il Controllo di tasks

# Procedimento – elenco tasks

Attività	Scadenze
Ø Nomina del RUP	x
Ø Documento Preliminare alla Progettazione	x
Ø Nomina del Progettista del progetto Preliminare	⋮
Ø Nomina del Gruppo di Verifica dei Progetti	⋮
Ø Verifica progetto preliminare	⋮
Ø Bozza approvazione progetto Preliminare	⋮
Ø Inserimento dati approvazione prog. Preliminare	
Ø Avvio progettazione Definitiva	
Ø Richiesta pareri ASL	
Ø Richiesta pareri Beni Ambientali	
Ø Richiesta pareri VVFF	
Ø Richiesta pareri Ufficio Viabilità	
Ø ---	
Ø ---	

# Procedimento – elenco tasks



# Procedimento – elenco tasks

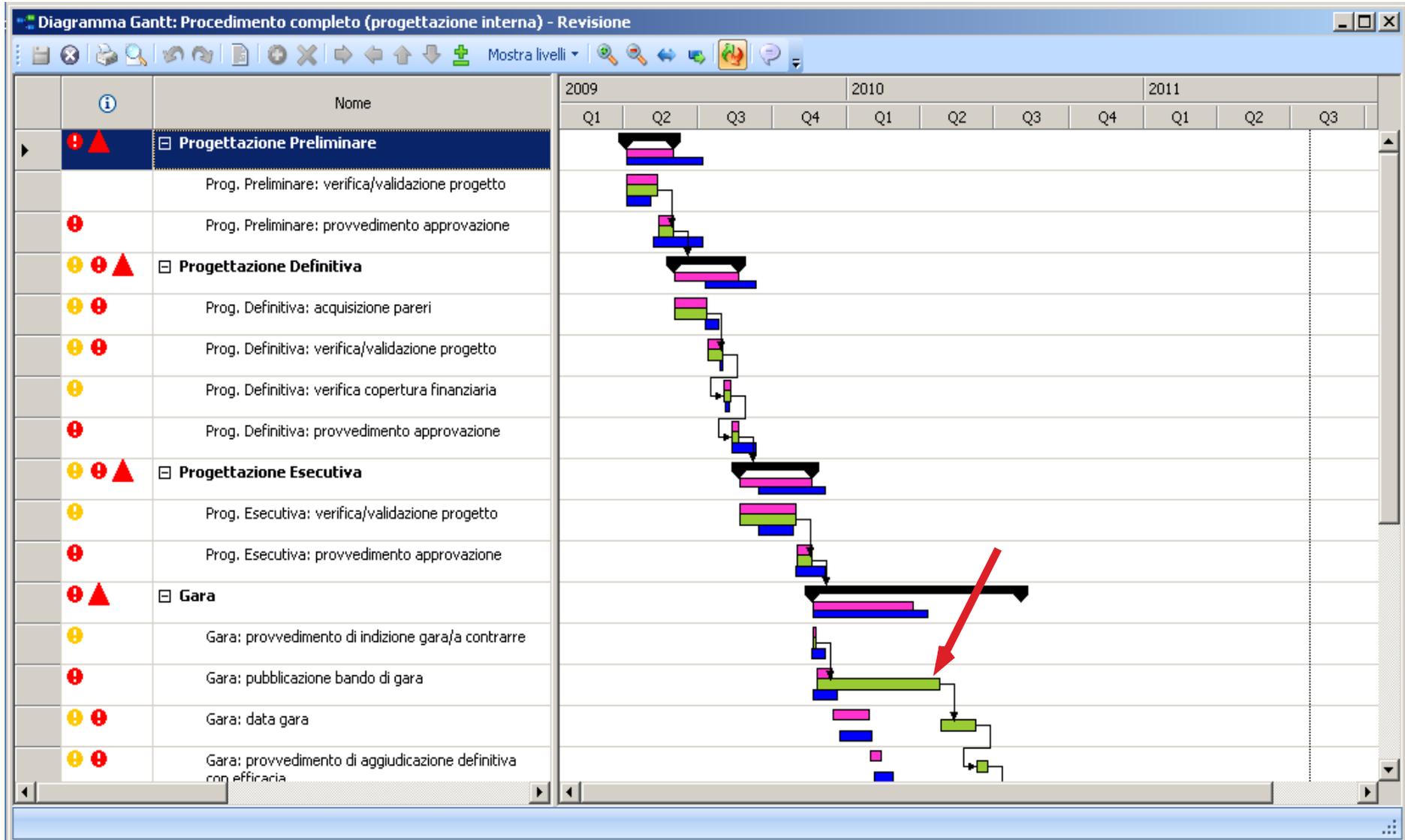
The screenshot displays a Gantt chart application window titled "Diagramma Gantt: Procedimento completo (progettazione interna)". The main task list on the left shows several tasks under "Progettazione" and "Gara" categories, with various status icons (red triangles, yellow circles, red circles). The task "Prog. Definitiva: verifica/validazione progetto" is selected and highlighted in blue.

The "Informazioni attività" (Task Information) dialog box is open, showing the following details:

- Nome:** Prog. Definitiva: verifica/validazione progetto
- Durata previsto:** 20 days
- Vincolo attività:**
  - Tipo di vincolo: As Soon As Possible
  - Data vincolo: NA
  - Calendario: (None)
- Dettagli:**
  - Referente: Nardi Maria Cristina
  - Ufficio: Ufficio Strutture
  - Tipo ritardo: In lieve ritardo
  - Causa ritardo: Impedimento oggettivo esterno, Pareri esterni, Ritardato finanziamento, Ritardo Amministrativo interno, Ritardo tecnico

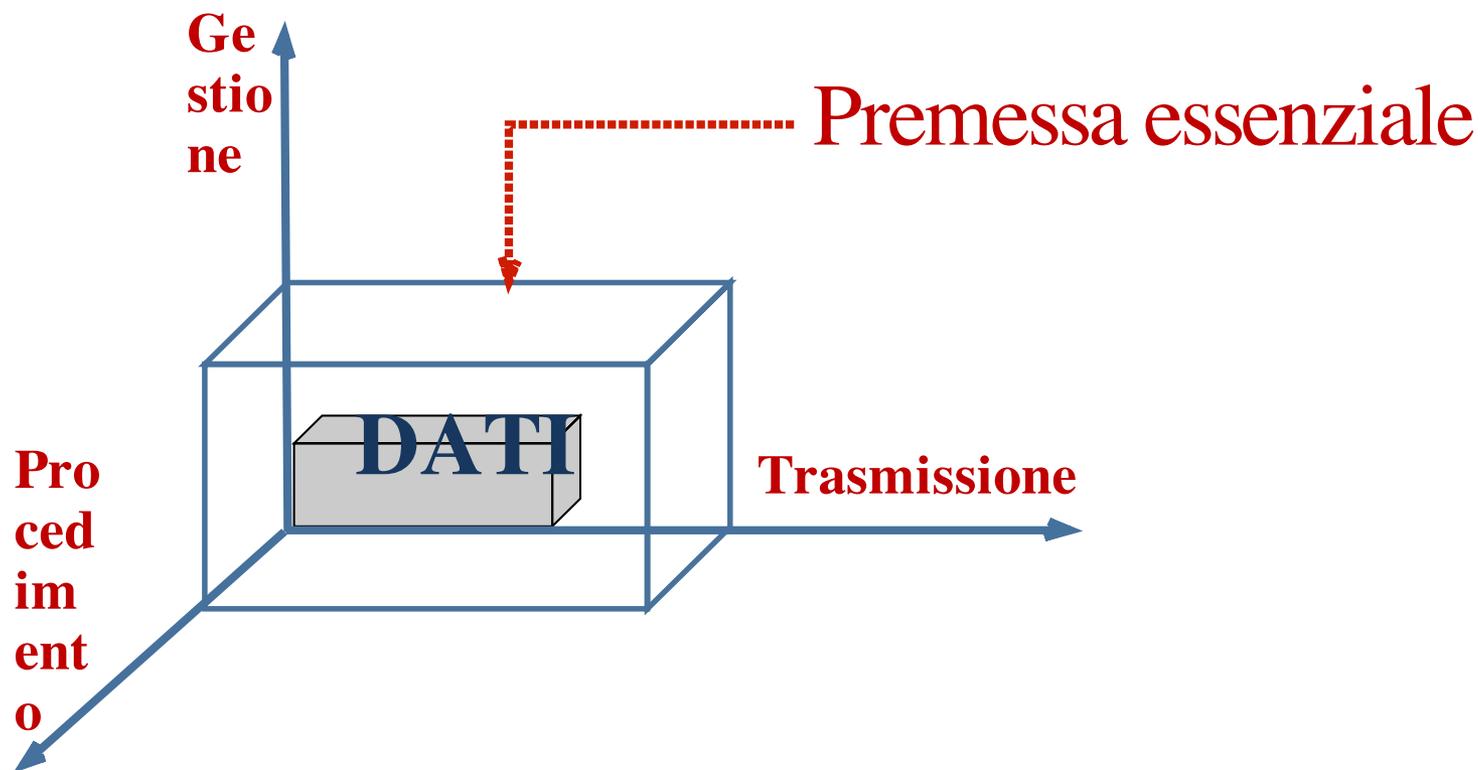
The right side of the interface shows a Gantt chart grid with columns for quarters (Q1, Q2, Q3) and a task bar for the selected task.

# Procedimento – elenco tasks



# Controllo e rendicontazione di tasks

**Procedimento per l'Opera Pubblica**





# DB fonte delle informazioni



STR Vision PBM - Gestione amministrativa dei Contratti Pubblici di Lavori, Servizi e Forniture

Generale | Tabelle | Strumenti

Pratiche | Lavori | Gare e Contratti

Principale

Lavori

Tipo progetto	Oggetto	Pratica	Opera	Rif. interno	Data avvio
Progetto Preliminare	Costruzione Edificio Polifunzionale	Pratica 1			
Progetto di Massima	Centro civico di Via Albinate 74	Pratica 1	1/2009		
Progetto Preliminare	Ristrutturazione Edificio Polifunzionale		2/2009		
Penza Suppletiva o d	Centro civico di Via Albinate 74	Pratica 1	1/2009		
Progetto Preliminare	Costruzione edificio nuovo		4/2009	82	
Progetto di Massima	Costruzione edificio nuovo		4/2009	97	
Shed dei Corti	Costruzione edificio nuovo		4/2009		

Programmaione Lavori

Pagina 1 di 2 | 23 record

Lavori	Verbale applicazione	Consegna lavori		Ditta agg.	Direttore lavori	Fine lavori		Ultimo SAL	
		Prevista	Eseguita			Prevista	Eseguita		Nr.
Gare e Contratti		24/10/2001		SOLE S.p.a.	Ingegnere Longhi Stefano			4	14/10/2003
Servizi e Forniture									
Gestione E		24/09/2002							

Scheda SIMOG - Windows Internet Explorer

C:\Documents and Settings\Administrator\Impostazioni locali\Temp\SIMOG\SIMOG.html

File | Modifica | Visualizza | Preferiti | Strumenti | ?

Canon Easy-WebPrint | Stampa | Stampa ad alta velocità | Anteprima | Opzioni | Fronte/retro | Visualizza elenco

Senato.it - Assemblea - Calendar | Schede SIMOG

Istanza della check list - El

Gestio

Scheda Dati Comuni - Inserimento

RIFER

Codice di individuazione dell'appalto

Comune di Trieste

**Sintesi finanz**

Sintesi finanziaria per Pratica/c

Pratica: 00030 - 00030 - Chiesa

Pratica	Descrizione	Importo
2003	00010802 Manutenzione straordinaria	
2004	00010802 Manutenzione straordinaria	
2004	00013700 Acquisto case di effetti	

Tipologia della SA (nel caso agisca)

Codice fiscale soggetto per conto del quale agisce la S.A. (in caso di singolo soggetto)



Comune di Trieste

Piazza Unità d'Italia, 4 34100 Trieste - TS - codice fiscale: 00210240321 - partita iva: 00210240321 - www.comune.trieste.it

INTERVENTO	IMPORTO	AA - INIZIO	PROGETTO			FINANZIAMENTO			APPALTO			CONTRATTO	ESECUZIONE				Avanz PRE/CONS	NOTE	
			D	E	Ap	Int	Cont	B	G	Agg	COMBONA LAVORI		% AVANZAMENTO						
														25	50	75			100
Proteggimenti di viabilità Europa fino all'SS. 102	2.700.000,00	03	█									31-dic-05						17,58%	
Variante SP 17 - viabilità alternativa	1.000.000,00	03	█									31-dic-05						31,24%	
Realizzazione di una rotonda in prossimità di Viale Europa	470.000,00	02	█									31-dic-05						46,80%	
Strada Statale 106 - realizzazione di un marciapiede	2.487.000,00	02	█									31-dic-05						45,98%	
																		39,80%	
																		40,10%	

**Oggetto: Lavori di 00030 - CHIESA SS. ERMACORA E FORTUNATO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA. | Comunicazione di aggiudicazione definitiva.**

Con la presente si comunica che, a seguito esperimento di gara è stato aggiudicato a codesta impresa, prima promissoriamente con verbale del 18/09/2003, poi definitivamente con Delibera Consiglio Comunale n° 674 in data 12/10/2003, l'appalto dei lavori in oggetto con un ribasso del -6,73%, per l'importo netto dei lavori di € 995.245,65 + € 42.682,35 per oneri per la sicurezza + IVA al 20%.

Ai fini dell'inizio delle opere in parola si ricorda quanto segue:

- ai sensi dell'art. 18 comma 7 Legge n. 55 del 19/05/1990 è fatto obbligo all'impresa appaltatrice dei lavori di provvedere alla trasmissione all'amministrazione o all'ente committente, prima dell'inizio dei lavori, della comunicazione di avvenuta denuncia agli enti previdenziali, inclusa Cassa edile, assicuratori ed autinformistici.
- ai sensi dell'art. 71, comma 3, del D.P.R. 554/69 in nessun caso si procede alla stipulazione del contratto, se il responsabile del procedimento e l'impresa appaltatrice non abbiano concordemente dato atto del permanere delle condizioni che consentono l'immediata esecuzione dei lavori. A tal fine si prega pertanto di contattare l'Ufficio Tecnico Lavori Pubblici al fine di espletare quanto richiesto dalla normativa in vigore.

# Controllo e rendicontazione di tasks

## RU

Nr. Progr.	Cod. Pratica - Stralcio	P Descrizione	Responsabile del Procedimento	Appaltatore Ditta/Impresa	Importo base d'Asta IVA esclusa	Pr. Preliminare		Pr. Definitivo	
						Data prevista	Data effettiva	Data prevista	Data effettiva
1	FNN98/0003 - 1	Fornitura e posa di manto bituminoso parte di Via Roma	Ing. Francesco Verdi	PUBLIKOMBI S.p.A.	€ 6.000.000,00	22/10/1999	02/02/2003	21/12/1999	05/04/2003
2	FNN98/0003 - 2	Costruzione marciapiedi via Aquileia. II° Stralcio	Geom. Renato Bianchi	COMITTO SPA	€ 1.200.000,00	20/10/1999	31/10/1999	21/12/1999	18/12/1999

Pr. Esecutivo	Delibera / Determina		Gara		Aggiudicazione		Contratto		Consegna lavori		Ultimazione lavori	
	Data prevista	Data effettiva	Numero	Data Prev. Data Eff.	Data Prev. Data Eff.	Numero	Data	Data prevista	Data effettiva	Data prevista	Data effettiva	
20/03/2000		30/04/2000		30/06/2000		30/06/2000		31/07/2000		01/09/2000		01/09/2001
01/07/2003		11/2/2003		01/07/2003		08/06/2003		08/06/2003	12/2003	06/07/2003		10/07/2003
20/03/2000		31/03/2001		31/05/2001		31/05/2001		30/06/2001		10/09/2001		01/09/2002
01/02/2001		11/2/2003		30/03/2001		10/06/2001		10/06/2001	33/2001	10/07/2001		07/09/2001

Impegno di aggiudicazione	S.A.L. (Stato Avanzamento Lavori)					Tempi Contrattuali Previsti Effettivi	%	C.R.E./ Collaudo Data Prevista Data Effettiva	Svincolo Cauz. Definitiva Data Prevista Data Effettiva	Avanzamento Complessivo Previsto Effettivo
	N°	Lavori a tutto il	Data Emissione	Importo	%					
€ 6.689.635,21	3	06/07/2003	06/07/2002	€ 3.738.616,00	55,89%	365	160,27%	03/07/2003	03/10/2003	100,00%
						585				78,93%
€ 1.094.760,00	5	20/08/2002	31/08/2002	€ 1.094.760,00	100,00%	355	96,90%	30/11/2002	20/12/2002	100,00%
						344				100,00%

D

I

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O
1	<b>ENTE</b>		<b>TITOLO INTERVENTO</b>		<b>Ampliamento Terminal Contenitori Porti Ronco e Canepa</b>										
2															
3															

5	Codice Intervento	07022, 10081
6	Progetto	P.2603 del 01/01/2007
7	Primo Elenco Annuale	2007
8	Ambito territoriale	S2, VP1
9	Valore iniziale	€ 37.564.235,63
10	Valore a base di gara	€ 40.094.998,05
11	Valore attuale	€ 45.745.429,63
12	Perizie collegate	P.2602, P.2605



DETTAGLIO FINANZIAMENTO			
Anno	Descrizione Finanziamento	Importo finanziamento	
2004, 2005, 2007	Autofinanziamento	€ 10.899.117,85	
2007	DELIBERA REGIONALE	€ 9.500.000,00	
2007	L. 296/06 COMMA 994 (FIN. 2007)	€ 19.695.880,20	
2010	TASSE PORTUALI	€ 4.500.000,00	

INDICI DI AVANZAMENTO		
Valore complessivo del progetto	% pagato / impegnato	12,16%
	% fatturato / impegnato	40,80%
	% pagato / fatturato	29,80%
Valore dell'appalto	% pagato / impegnato	8,40%
	% fatturato / impegnato	26,00%
	% pagato / fatturato	32,31%
Avanzamento del procedimento		15,00%

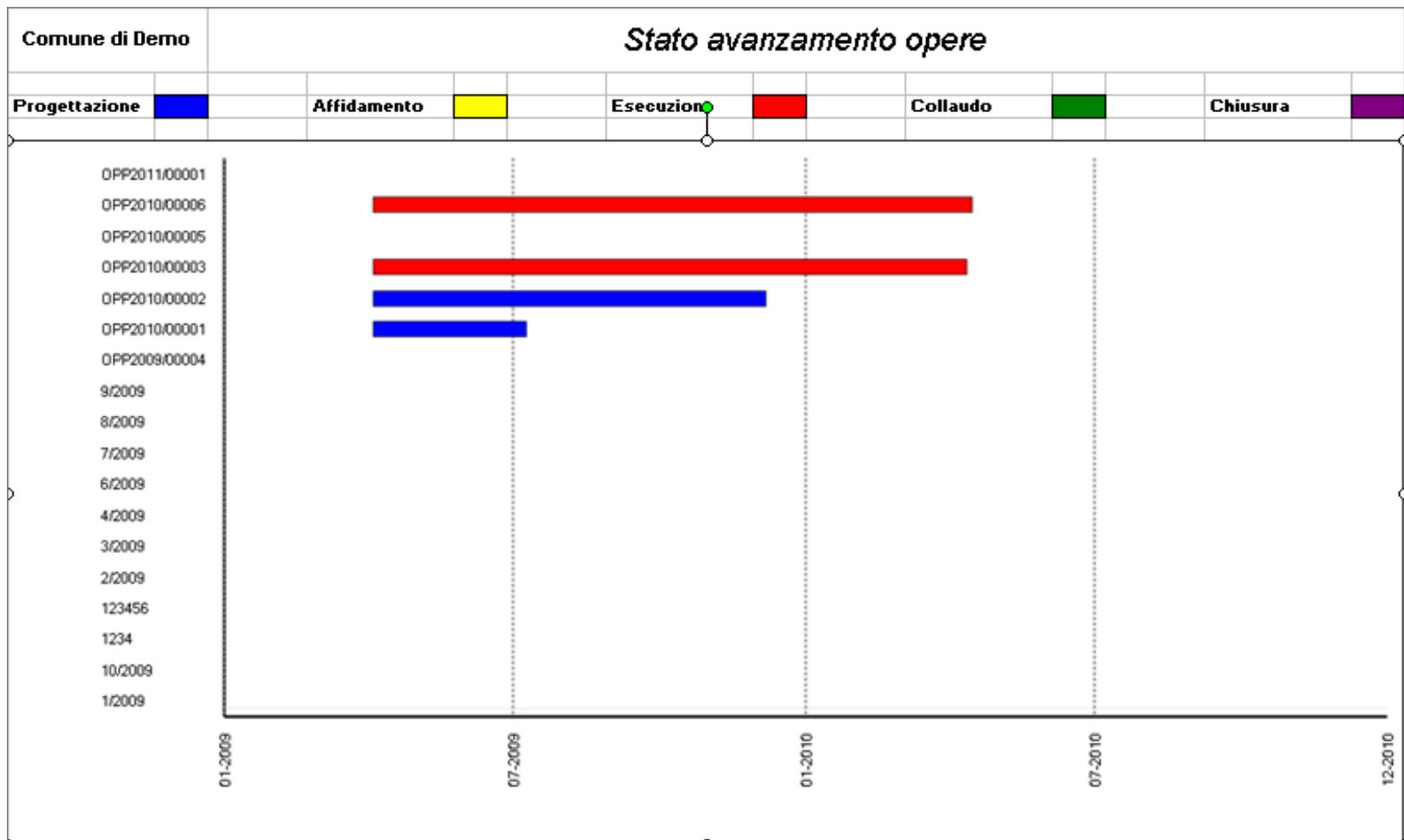
QUADRO ECONOMICO			
	Iniziale	Gara	Attuale
Importo a base d'appalto	€ 35.234.546,88	€ 37.409.651,76	€ 40.855.369,70
di cui Oneri sicurezza	€ 967.248,32	€ 1.111.177,78	€ 1.111.177,78
Somme a disposizione	€ 2.329.688,75	€ 2.685.346,29	€ 4.890.059,93
Importo aggiudicato		€ 35.932.303,87	
% Ribasso d'asta		-4,07%	

PROGETT.	AFFID.	ESEC.	COLLAUDO	CHIUSURA

TEMPISTICA AFFIDAMENTO	
Indizione Gara	27/12/2007
Aggiudicazione	19/01/2009
Stipula Contratto	02/09/2009

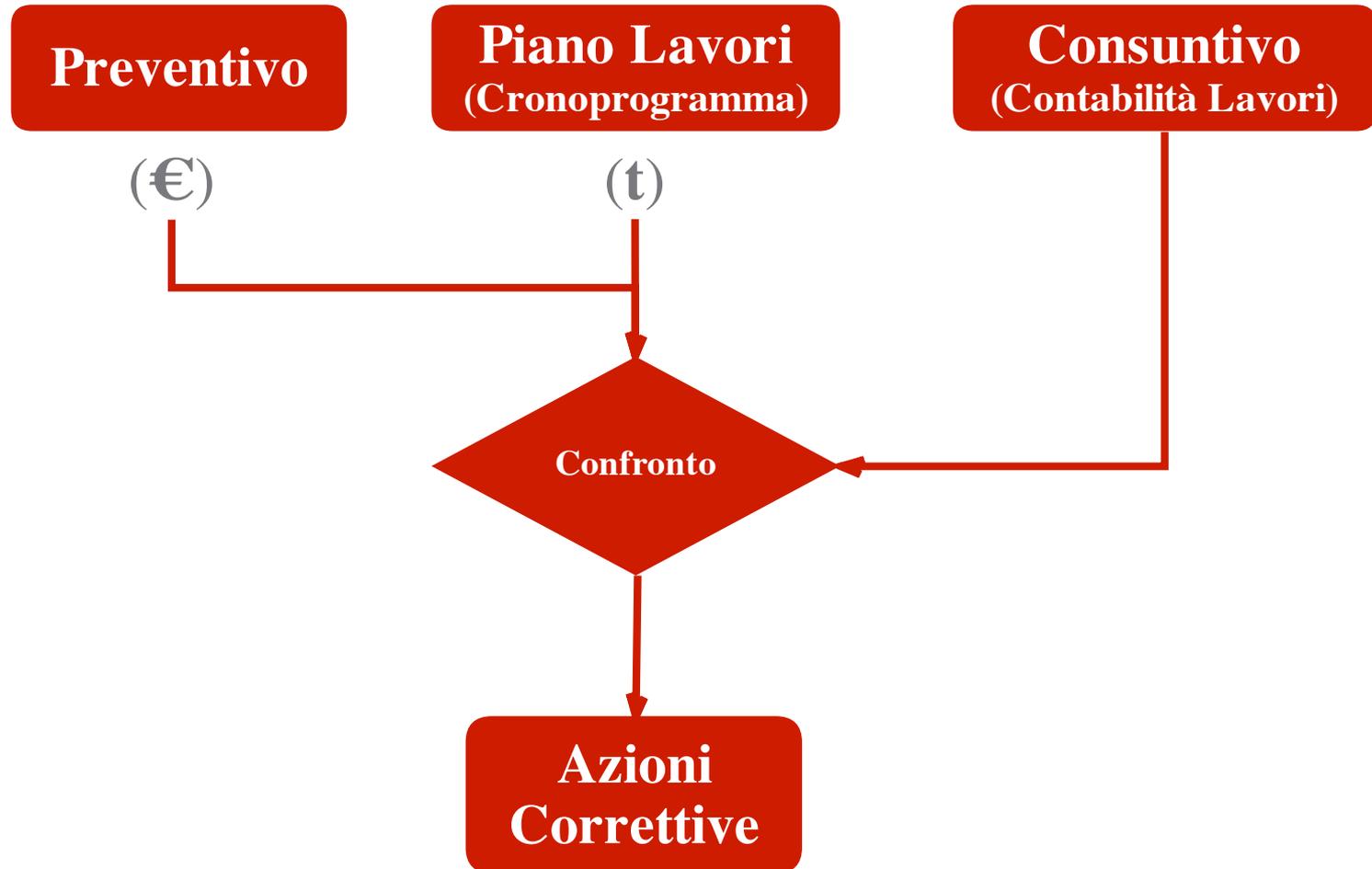
AVANZAMENTO LAVORI				
Tipo doc.	Numero	Data emiss.	Importo	
Sal	7	15/11/2011	€ 1.019.532,40	
Sal	8	18/01/2012	€ 1.948.357,81	
Sal	9	01/04/2012	€ 1.028.748,74	
Sal	10	01/09/2012	€ 1.966.790,48	





# Il Controllo di Valori di Produzione

# Controllo di «valori» di produzione



# Controllo di «valori» di produzione

**Albero - 240 RECINZIONI ESTERNI**

- └ Lotti mappali
  - └ 100 ALLESTIMENTO CANTIRE
    - └ [vuoto]
  - └ 105 DEMOLIZIONI
    - └ 200 FABBRICATO ESISTENTE
      - └ 205 RECINZIONE SU STRADA
      - └ 210 PLATEE ESISTENTI
  - └ 110 ESTERNO
    - └ 235 IMPIANTI TECNOLOGICI...
    - └ **240 RECINZIONI ESTERNI**
    - └ 245 VIALI PEDONALI E PARC...
    - └ 580 GIARDINI ESTERNI
    - └ 590 OPERE VARIE
  - └ 115 PIANO INTERRATO
  - └ 320 STRUTTURA PALAZZINA NORD
  - └ 350 PONTEGGI PALAZZINA NORD
  - └ 370 FINITURE PALAZZINA NORD
  - └ 400 TETTO PALAZZINA NORD
  - └ 420 STRUTTURA PALAZZINA SUD
  - └ 450 PONTEGGI PALAZZINA SUD
  - └ 470 FINITURE PALAZZINA SUD
  - └ 500 TETTO PALAZZINA SUD
  - └ 600 PISCINA

Prg.	Tipo	Tipo inseri...	...	Articolo	Breve	Cod. U.M.	Des. U.M.	Quantità	Prezzo	Costo	Offerta	Importo
265	Misura	Fattori		1.4.1.7.a	SCAVO DI FONDAZIONE in sezione ris...	m3	m³	37,00	9,30	9,75	6,86	
266	Misura	Fattori		1.4.1.10	TRASPORTO ALLE DISCARICHE di ma...	m3	m³	31,08	12,00	9,00	10,37	
267	Misura	Fattori		1.4.1.11.a	Accesso alle discariche ( COMPRESA E...	m3	m³	31,08	7,60	5,70	6,57	
269	Misura	Fattori		1.4.2.2	CALCESTRUZZO NON STRUTTURALE ...	m3	m³	11,12	92,00	132,18	135,96	
270	Misura	Fattori		1.4.2.5.a	CALCESTRUZZO CON CLASSE DI ESP...	m3	m³	22,20	128,50	96,38	111,05	
272	Misura	Fattori		1.4.2.7.a	CALCESTRUZZO CON CLASSE DI ESP...	m3	m³	19,87	134,50	267,60	287,90	
273	Misura	Fattori		1.4.2.7.e	CALCESTRUZZO CON CLASSE DI ESP...	%	%	26,23	12,00	9,00	10,37	
275	Misura	Fattori		1.4.2.21.a	Fornitura, lavorazione e posa di FERR...	TON	t	3,37	1.589,60	1.629,76	1.711,05	
277	Misura	Fattori		1.4.2.23.b	CASSEFORME PER GETTI IN CALCEST...	m2	m²	200,20	32,00	20,41	11,75	
279	Misura	Fattori		9.3.24.a	Recinzione costituita da: pannelli in pr...	m2	m²	226,32	69,70	52,28	60,24	

Dim. Pagina 10 4/17      Importo: 54.083,64 | Imp. Costo: 45.439,39 | Imp. Offerta: 48.689,65

Misure    Articolo    Estesa articolo    Dati rilevazione    Corpo d'opera    Note    Immagine    **Analisi costi**    Valute    Raggruppatori liberi    Str-Vision ADMIN

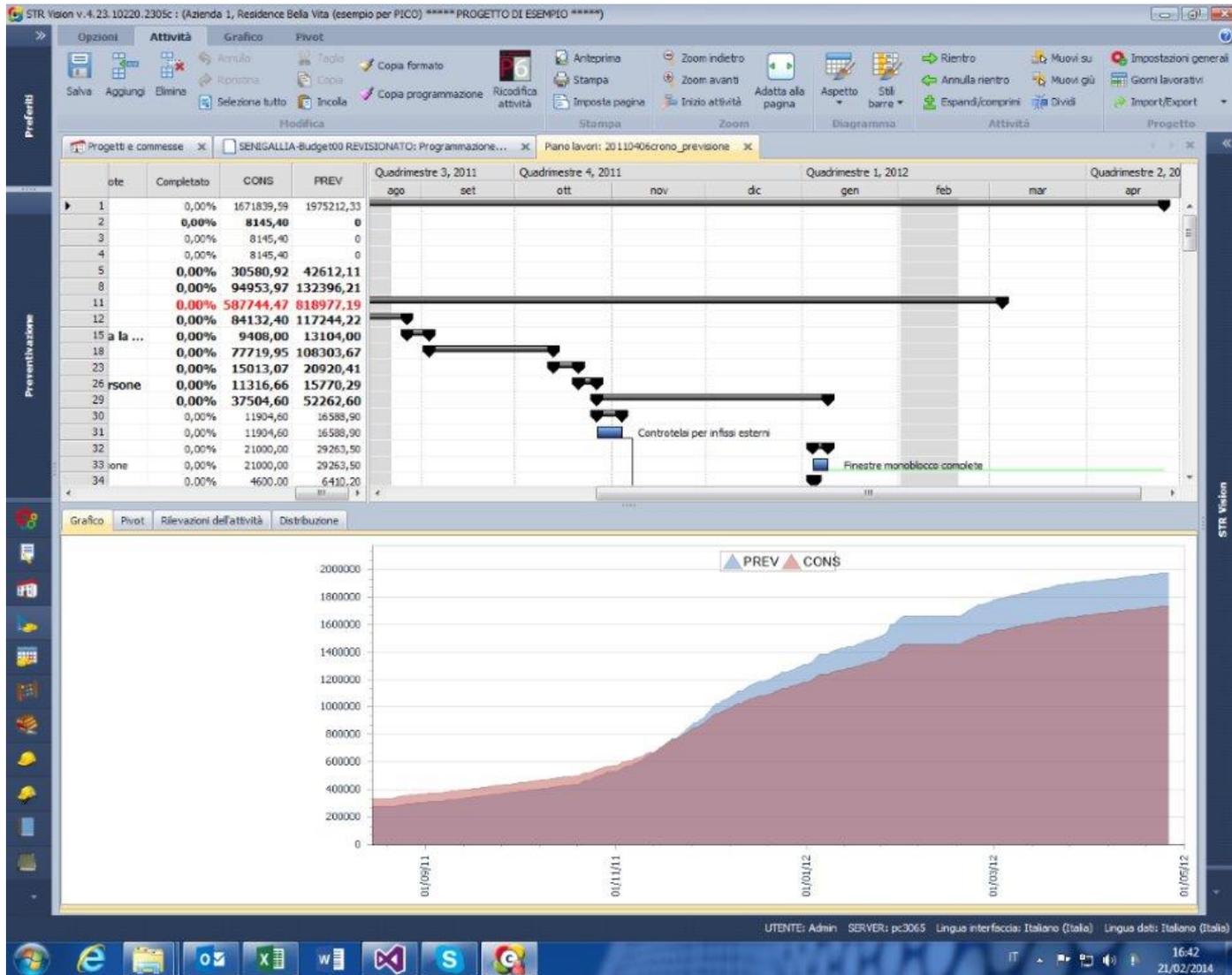
**COSTO - Costo**

CALCESTRUZZO NON STRUTTURALE con classe di resistenza Rck > 15 N/mm2, classe di consistenza S4, classe di esposizione XO, diametro massimo dell'aggregato 32 mm, conforme alle norme UNI EN 206-1, UNI 11104 e D.M. 14.01.2008, in opera per getti di SOTT

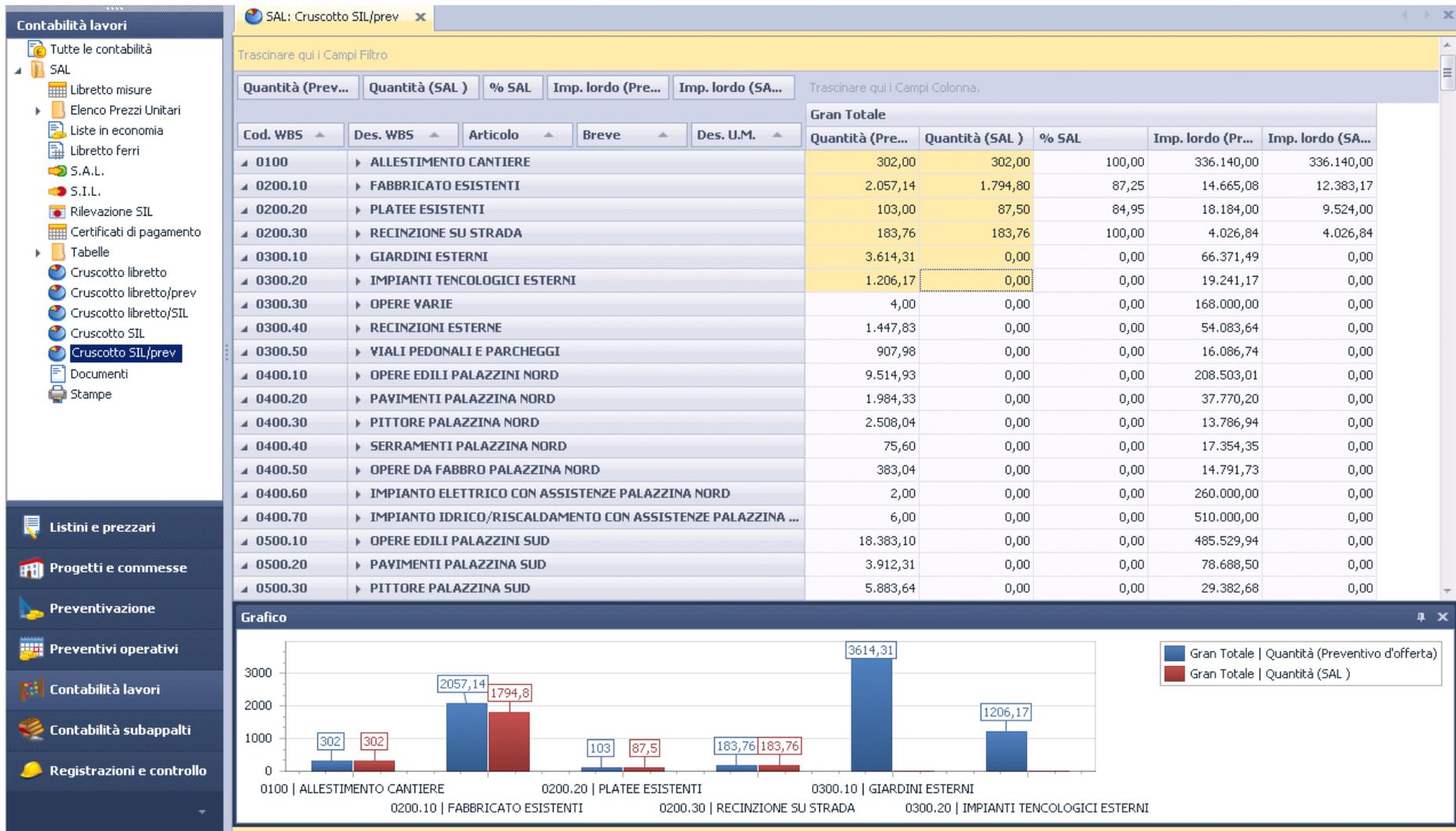
Quantità di utilizzo: 132,52    Prezzo: 132,18    Tempo di esecuzione: 0,48  
 Importo di utilizzo: 17.516,49    Prezzo sic.: 0,00    Qtà analizzata: 1,00

Classe prezzi	Tipo	Cod. Articolo	Des. Articolo	U.M.	De...	Classe Pz	Des. Classe Pz	Quantità	Prezzo	Importo	Commento
1	Articolo	01.010.010.030	Operaio specializzato o 3° livello	ORA	h	COSTO	Costo	0,24	22,50	5,4	
2	Articolo	01.010.010.030	Operaio specializzato o 3° livello	ORA	h	COSTO	Costo	0,12	22,50	2,7	
I 3	Articolo	01.010.010.020	Operaio qualificato 2° livello	ORA	h	COSTO	Costo	0,12	18,75	2,25	
4	Articolo	01.010.010.060	Assistente tecnico	ORA	h	COSTO	Costo	0,060	26,25	1,58	
5	Articolo	03.010.010.010	Nolo di mezzo di trasporto, durat...	ORA	h	COSTO	Costo	0,061	37,50	2,25	
6	Articolo	02.030.020.030	Calcestruzzo Rck 15 S3	m3	m³	COSTO	Costo	1	118,00	118	
*											

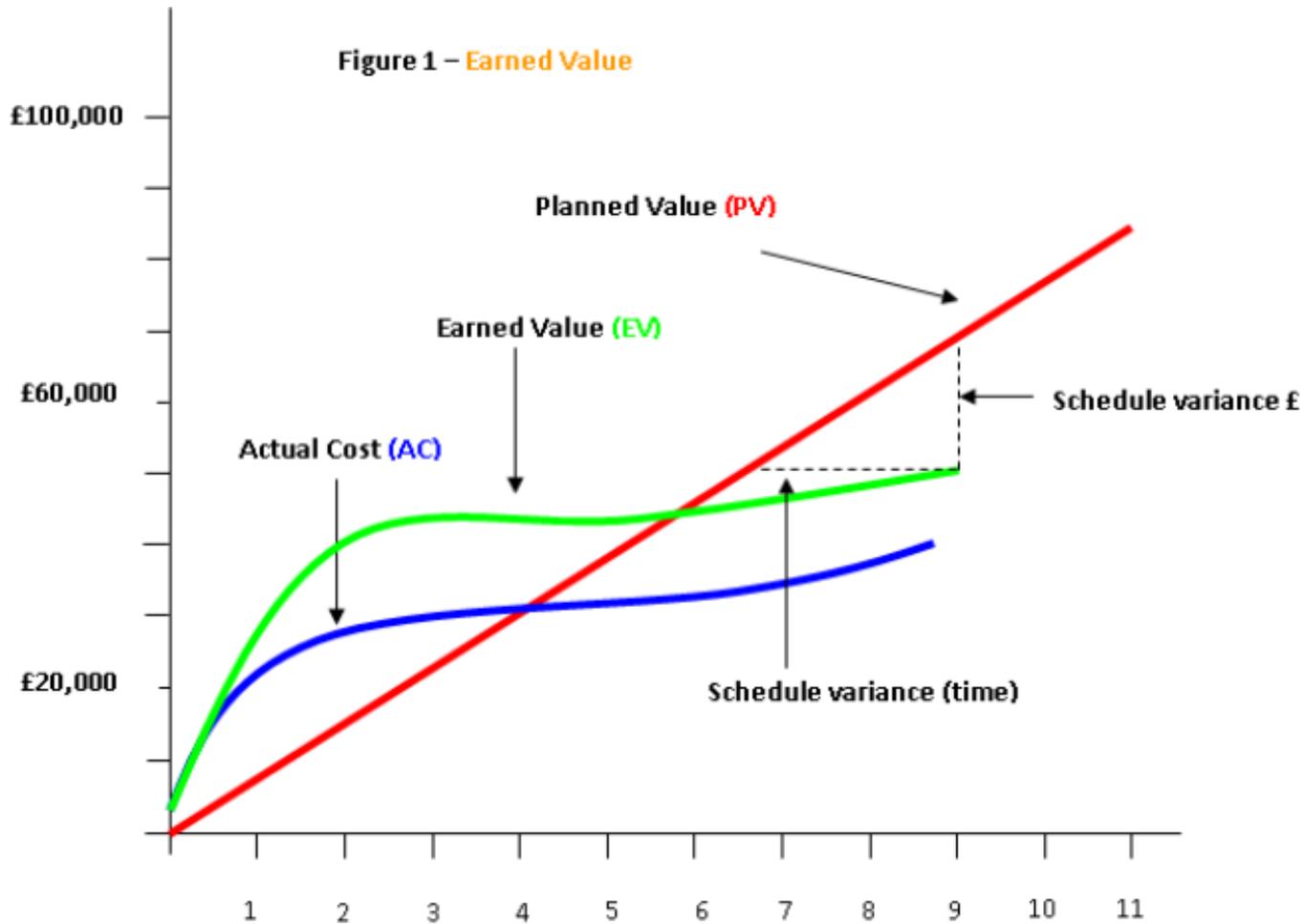
# Controllo di «valori» di produzione



# Controllo di «valori» di produzione



# Controllo di «valori» di produzione



# Andamento e Azioni correttive

## RU

**P**  
Procedimento per l'Opera Pubblica

Andamento

Azioni correttive

Giornale dei Lavori

## D

Project Manager

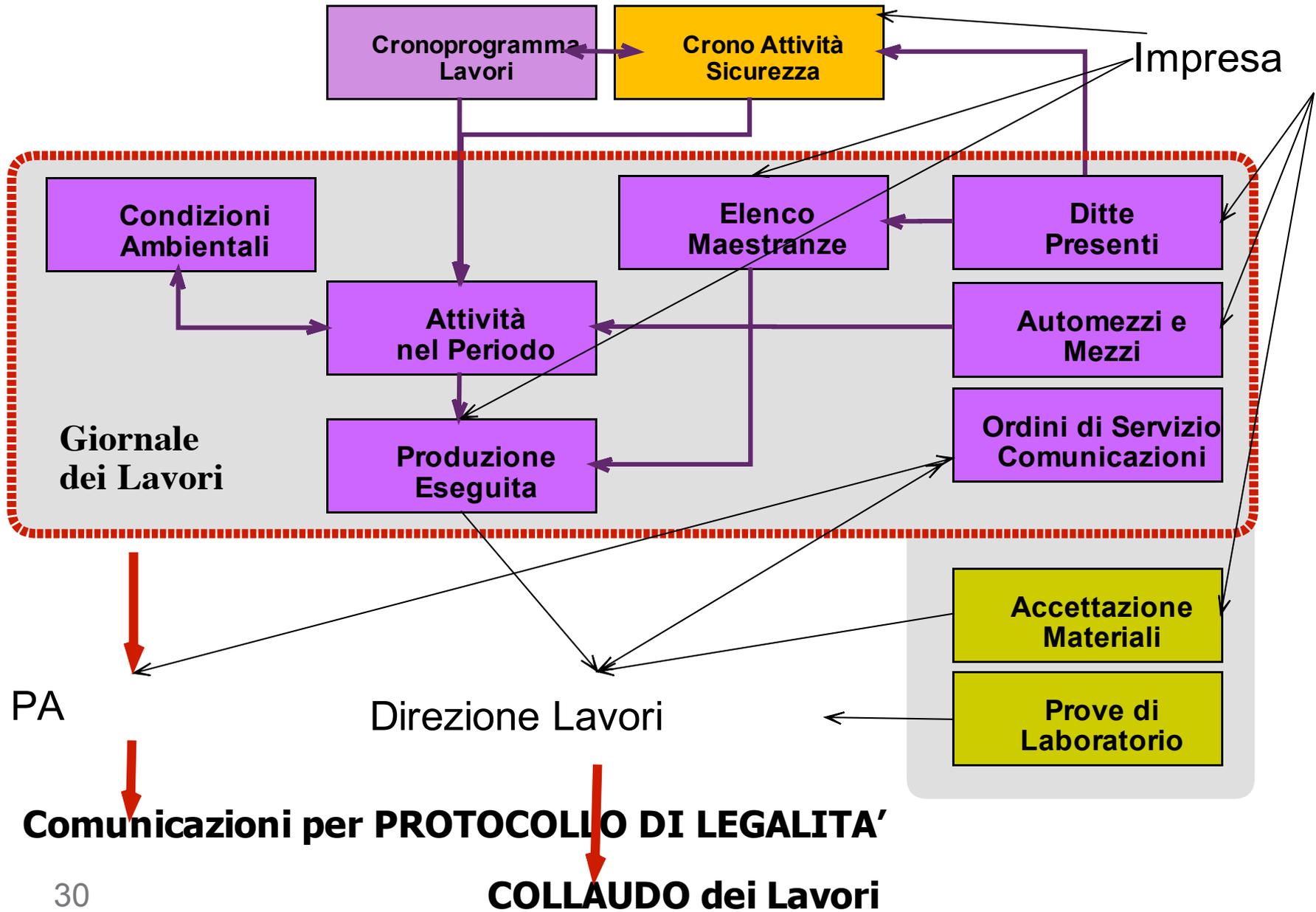
Impresa



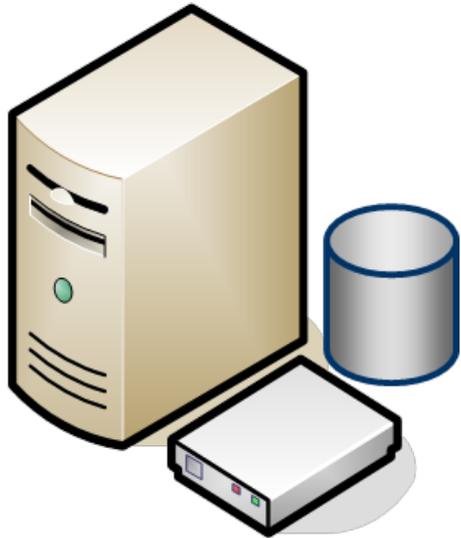
# Giornale dei lavori



# Giornale dei lavori



# Giornale dei lavori



# Giornale dei lavori





# La gestione dei progetti in ambito pubblico e privato

Implementazione, impatti, benefici

- v Regole sempre più stringenti impongono approcci sempre più strutturati e coerenti
- v Le logiche orientate al Project Management di fatto concretizzano comportamenti conformi alla norma
- v Gli impatti che conseguono inducono ad una architettura di flussi integrati in un sistema
- v Le soluzioni informatiche e le tecnologie disponibili supportano tale sistema
- v I benefici sono evidenti e consentono circuitazione di informazioni, conformità di processo, «management» reale delle commesse

