

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI



GIULIO FERRARA

+39 049 658 639 +39 335 833 69 37
giulioferrara59@gmail.com giulio.ferrara@ingpec.eu
<http://www.linkedin.com/in/inggiulioferrara>

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Data	01/2018-OGGI
Nome e indirizzo azienda	VENDOR SRL
Tipo di azienda o settore	Consulenza direzionale
Lavoro o posizione ricoperti	DIRETTORE BUSINESS UNIT EFFICIENZA OPERATIVA CONSULENTE E INNOVATION MANGER : LEAN CONSULTANT - ASSESSMENT E IMPLEMENTAZIONE DI TECNOLOGIE ABILITANTI PER L'INDUSTRIA 4.0
Principali mansioni	
Capacità e competenze tecniche acquisite o risultati raggiunti	Progetti vari. Innovation Manager registrato al MISE. Lean six-sigma black belt
Data	11/2016 – 12/2017
Nome e indirizzo azienda	VARIE
Tipo di azienda o settore	VARIE
Lavoro o posizione ricoperti	CONSULENTE DI LEAN PRODUCTION E SUPPLY CHAIN
Principali mansioni	
Capacità e competenze tecniche acquisite o risultati raggiunti	
Data	04/2016 – 09/2016
Nome e indirizzo azienda	DELOITTE CONSULTING S.R.L.
Tipo di azienda o settore	Consulenza direzionale
Lavoro o posizione ricoperti	CONSULENTE INCARICATO IN ARISTON THERMO S.P.A.
Principali mansioni	Intervento di analisi e miglioramento dei processi di produzione secondo i criteri "lean" e WCM finalizzati alla riorganizzazione, progettazione, approvvigionamento ed avviamento e gestione della nuova linea produttiva principale di uno stabilimento del gruppo.
Capacità e competenze tecniche acquisite o risultati raggiunti	Efficientamento produttivo della linea pari al 25%. Gestione digitale in reparto dei programmi di produzione e della raccolta dati di produzione
Data	09/2015 – 02/2016
Nome e indirizzo azienda	OMA Illuminazione S.r.l. Padova
Tipo di azienda o settore	Progettazione, produzione apparecchi illuminotecnici
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente incaricato IRECOOP Veneto di Lean organization
Principali mansioni	Intervento di analisi e miglioramento dei processi di raccolta ordini, programmazione di produzione, approvvigionamento, produzione, gestione dei magazzini al fine di ridurre i

	delivery time ed ottimizzare i processi secondo i criteri "lean".
Capacità e competenze tecniche acquisite o risultati raggiunti	Trasferito ad altro locale il reparto montaggio razionalizzando gli spazi produttivi e gli stoccaggi bordo postazioni con miglioramento dell'efficienza produttiva e logistica
Data	02/2015 – 03/2016
Nome e indirizzo azienda	STEELNOVA S.R.L. (PD)
Tipo di azienda o settore	Carpenteria metallica leggera. Produzione in conto lavoro
Lavoro o posizione ricoperti	TEMPORARY SUPPLY CHAIN MANAGER
Principali mansioni	Analisi e miglioramento dei processi di pianificazione e programmazione, approvvigionamento, produzione. Riduzione e rispetto dei lead time di evasione ordini, guadagno di efficienza dei processi secondo i criteri di lean organization. Avvio di nuove attività produttive ed identificazione di nuovi fornitori strategici al fine di ampliare l'offerta ai Clienti. Interfacciamento tecnico/produttivo con Clienti storici e nuovi in ottica di business development.
Capacità e competenze tecniche acquisite o risultati raggiunti o risultati raggiunti	Implementato la raccolta digitale dei tempi consuntivi di lavorazione per il monitoraggio avanzamenti ed efficienza. Impostata la programmazione di produzione sull'uso di un sw di gestione commessa per la tempificazione delle attività e la gestione dei carichi di lavoro
Data	06/2014 – 12/2014
Nome e indirizzo azienda	RAVELLI S.R.L. (BS)
Tipo di azienda o settore	Progettazione-produzione stufe a legna e pellet
Lavoro o posizione ricoperti	TEMPORARY SUPPLY CHAIN MANAGER
Principali mansioni	Direttore dei seguenti dipartimenti: Programmazione della Produzione, Produzione, Gestione Materiali (Magazzini, Logistica di stabilimento, Acquisti)
Capacità e competenze tecniche acquisite o risultati raggiunti	Analisi e miglioramento dei processi di pianificazione e programmazione, approvvigionamento, produzione, gestione magazzini
Data	09/2012 - OGGI
Nome e indirizzo azienda	Varie
Tipo di azienda o settore	Vari
Principali mansioni	TEMPORARY MANAGER - CONSULENTE LIBERO PROFESSIONISTA
Capacità e competenze tecniche acquisite o risultati raggiunti	1) Definizione con il cliente del progetto di consulenza 2) Consulenza di innovazione prodotto/processo 3) Consulenza di riorganizzazione produttiva, logistica e di supply-chain 4) Budgeting, Utilizzo di KPI, Analisi costi. Valutazione investimenti, Controllo di Gestione 5) Interconnessione e digitalizzazione dei processi gestionali 6) Assessment della maturità digitale dell'azienda con utilizzo dello strumento Dreamy del Politecnico di Milano 7) Black belt lean SixSigma
Data	04/2004-07/2012
Nome e indirizzo azienda	OFFICINE FERROVIARIE VERONESI S.P.A. VR
Tipo di azienda o settore	Progettazione-produzione-ristrutturazione materiale rotabile
Lavoro o posizione ricoperti	DIRETTORE OPERATIVO E DATORE DI LAVORO
Principali mansioni	Direttore dei seguenti dipartimenti: Manutenzioni, Industrializzazione, Programmazione della Produzione, Produzione, Gestione Materiali (Magazzini, Logistica di stabilimento, Acquisti). Investimenti sui mezzi e gli edifici produttivi. Datore di Lavoro con delega di spesa illimitata ai fini della gestione Ambiente e Sicurezza (D.LGS.81.2008)
Capacità e competenze tecniche acquisite o risultati raggiunti	Digitalizzato la gestione dei magazzini con sensibile miglioramento della tracciabilità, del controllo giacenze e del controllo dell'efficienza logistica Implementata la programmazione di produzione tramite specifico sw di gestione commessa per la tempificazione delle attività, il monitoraggio avanzamenti e la gestione dei carichi di lavoro. Curato investimenti produttivi per oltre 1 mio €
Data	03/2001 – 03/2004
Nome e indirizzo azienda	FIREMA TRASPORTI S.P.A. STABILIMENTO DI PADOVA "OFFICINE MECCANICHE DELLA STANGA"
Tipo di azienda o settore	Progettazione-produzione-ristrutturazione materiale rotabile
Lavoro o posizione ricoperti	RESPONSABILE DELL'UFFICIO TECNICO DI PRODUZIONE E DELLA PRODUZIONE
Principali mansioni	Responsabile dei seguenti dipartimenti : Industrializzazione, Logistica e Magazzini,

	Programmazione della Produzione, Produzione
Capacità e competenze tecniche acquisite o risultati raggiunti	Sviluppato il nuovo sistema Gestionale per la completa informatizzazione delle attività di approvvigionamento, gestione dei magazzini. Acquisito ed avviato il sistema digitale di rilevazione e controllo dei tempi di lavorazione e dell'efficienza della manodopera. Avviata la nuova scala di incentivi alla produzione. Riduzione dei tempi di lavorazione del 15 % c.a. sulle principali commesse

Data	4.1998 – 7.2000
Nome e indirizzo azienda	CALORTECNICA S.P.A. (GRUPPO RIELLO)
Tipo di azienda o settore	Progettazione e produzione caldaie a basamento
Lavoro o posizione ricoperti	RESPONSABILE DEL PROGETTO DI RISTRUTTURAZIONE PRODUTTIVA E STAFF ALLA DIREZIONE DI PRODUZIONE
Principali mansioni	Progettazione e realizzazione dei nuovi flussi logistici e produttivi dell'intero stabilimento. Ristrutturazione edilizia ed impiantistica del capannone di produzione, costruzione nuova palazzina uffici commerciali e mensa aziendale. Acquisto ed avvio di nuove linee di produzione e varie macchine ed attrezzature specifiche. Riorganizzazione dei magazzini componenti e prodotto finito con nuove scaffalature, baie di carico e carrelli elevatori. Staff alla Direzione di Produzione
Capacità e competenze tecniche acquisite o risultati raggiunti	Timing di progetto budgettato = 3 anni, progetto concluso in 26 mesi Budget di progetto = 8 Mld di Lire, Costo consuntivo di progetto = 4,3 Mld di Lire Efficientamento produttivo raggiunto pari al 25%
Data	06/1995 - 04/1998
Nome e indirizzo azienda	ELECTROLUX ZANUSSI GRANDI IMPIANTI S.P.A.
Tipo di azienda o settore	Progettazione, produzione, commercializzazione di apparecchiature per il catering
Lavoro o posizione ricoperti	RESPONSABILE PIANIFICAZIONE PRODOTTO
Principali mansioni	Responsabile della Pianificazione Prodotto della Divisione Refrigerazione per la linea di business rivolta ai Key Accounts (Coca-Cola, Pepsi-Cola, Mc Donald, Unilever ed altri). Operavo per lo stabilimento italiano e per altri situati a Jeddah (Arabia Saudita), Quindao (Cina), Città del Messico, San Paolo (Brasile), Bangkok (Tailandia)
Capacità e competenze tecniche acquisite o risultati raggiunti	
Data	02/1993 - 06/1995
Nome e indirizzo azienda	ELECTROLUX ZANUSSI GRANDI IMPIANTI S.P.A.
Tipo di azienda o settore	Progettazione, produzione, commercializzazione di apparecchiature per il catering
Lavoro o posizione ricoperti	STAFF CENTRALE PRODUCT LINE ELECTROLUX : NUOVE TECNOLOGIE
Principali mansioni	Membro di una struttura di staff centrale della Product Line Food Service Equipment Electrolux (28 aziende in vari paesi europei) denominata Nuove Tecnologie. Elaboravo progetti di razionalizzazione delle unità produttive italiane ed estere fornendo supporto nella successiva realizzazione. Ho seguito in particolare la azienda svizzera Therma Grosskuechen
Capacità e competenze tecniche acquisite o risultati raggiunti	Analisi dei flussi produttivi e dei tempi e metodi di fase/postazione. Razionalizzato il flusso produttivo. Avviato postazioni di saldatura TIG-MIG robotizzata
Data	06/1989 - 02/1993
Nome e indirizzo azienda	ELECTROLUX ZANUSSI GRANDI IMPIANTI S.P.A.
Tipo di azienda o settore	Progettazione, produzione, commercializzazione di apparecchiature per il catering
Lavoro o posizione ricoperti	PRODUCT MANAGER
Principali mansioni	Analisi della domanda di mercato europeo. Elaborazione dei piani e delle specifiche di prodotto fornendo supporto alle aree commerciali e di assistenza tecnica per le attività di informazione e promozione. Gestione funzionale di alcuni progettisti e tecnici di tre diversi stabilimenti per la progettazione, l'ingegnerizzazione dei prodotti. Attività di preventivazione e definizione del costo verificando il rispetto degli obiettivi posti. Cura dei problemi gestionali delle fasi di lancio di prodotto e monitoraggio delle vendite per marchio/canale/area
Capacità e competenze tecniche acquisite o risultati raggiunti	In questo periodo la Business Unit ha incrementato il fatturato da 35 a 60 MLD LIT
Data	07/1988 - 06/1989
Nome e indirizzo azienda	ELECTROLUX ZANUSSI GRANDI IMPIANTI S.p.A.
Tipo di azienda o settore	Progettazione, produzione, commercializzazione di apparecchiature per il catering

Lavoro o posizione ricoperti	ACQUISITORE DI MATERIA PRIMA INDEFINITA
Principali mansioni	Acquisto di lamiera a formato o in coil di acciai inox, zincati, preverniciati. Attività di budgeting e avvio della programmazione d'acquisto per il nuovo Centro di Taglio Lamiera fornitore interno di semilavorati per i cinque stabilimenti dell'azienda
Capacità e competenze tecniche acquisite o risultati raggiunti	
Data	11/1987 - 07/1988
Nome e indirizzo azienda	OCEAN S.p.A. Bassano del Grappa
Tipo di azienda o settore	Progettazione, produzione e commercializzazione apparecchi di cottura domestici
Lavoro o posizione ricoperti	ACQUISITORE
Principali mansioni	Acquisto di componenti
Capacità e competenze tecniche acquisite o risultati raggiunti	
Data	11/1986 - 11/1987
	SERVIZIO MILITARE

ACCREDITAMENTO PRESSO ALBI O ELENCHI DEI MANAGER QUALIFICATI	
Ente/Organizzazione	Ordine degli Ingegneri di Padova
Indirizzo	Piazza Gaetano Salvemini, 2, 35131 Padova PD
Numero / Riferimento iscrizione	Iscrizione n. 5901 sez. A
CAPACITA' E COMPETENZE TECNICHE	<p>Sono un ingegnere meccanico attualmente consulente e temporary manager di aree tecnico-produttive dopo aver ricoperto per svariati anni posizioni di ampia responsabilità in importanti gruppi industriali, principalmente operanti nel settore metalmeccanico.</p> <p>Ho maturato vasta esperienza nell'organizzazione della produzione industriale e della logistica interna, attuando con successo interventi di sensibile miglioramento dell'efficienza produttiva e di adeguamento a forti crescite di volumi produttivi. Dopo molti anni da dipendente in aziende grandi e medie svolgo oggi la mia attività consulenziale e di temporary management principalmente in PMI in rapido sviluppo contribuendo all'impostazione di nuovi e più adeguati assetti logistico-produttivi e di strumenti gestionali che integrino digitalmente i processi operativi.</p> <p>I miei ambiti di conoscenza sono quindi:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Progettazione impianti ed infrastrutture industriali (definizione layout e flussi operativi, stesura specifiche e capitolati, direzione cantieri, collaudi ed avviamenti). ○ Industrial Engineering ○ Organizzazione e gestione della produzione e della logistica interna ○ Pianificazione e programmazione della produzione ○ Supply Chain Management ○ Budgeting, KPI's, Analisi costi, Valutazione investimenti, Controllo di Gestione

ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
Date	10.1978 - 07.1986
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Ingegneria Meccanica, Università di Padova
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Ingegnere Meccanico
Nome e tipo d'organizzazione	Università degli Studi di Padova dipartimento di Ingegneria

erogatrice dell'istruzione e formazione	
Date	1978
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di Maturità Scientifica
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Liceo Scientifico Statale Leonardo da Vinci Treviso
ESPERIENZA FORMATIVE	Corsi di trattativa d'acquisto, comunicazione, lingua inglese, marketing, tempi e metodi, organizzazione della produzione, pianificazione di prodotto, lean organization, Abilitazione all'utilizzo del sistema di assessment Dreamy per l'Industria 4.0 del Politecnico di Milano, Certificazione Black Belt Lean SIX SIGMA

CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

Madrelingua(e) **Italiano**

Altra(e) lingua(e) **Inglese**

Autovalutazione

Livello europeo (*)

Lingua

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
Buono	Buono	Buono	Buono	Buono

(*) [Quadro comune europeo di riferimento per le lingue](#)

Le informazioni contenute nel curriculum sono rilasciate ai sensi degli articoli 46/47 del D.P.R. 445/2000. Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento Europeo (G.D.P.R. 2016/679).