

Deloitte.
Legal



Where legal meets business

Gennaio 2025



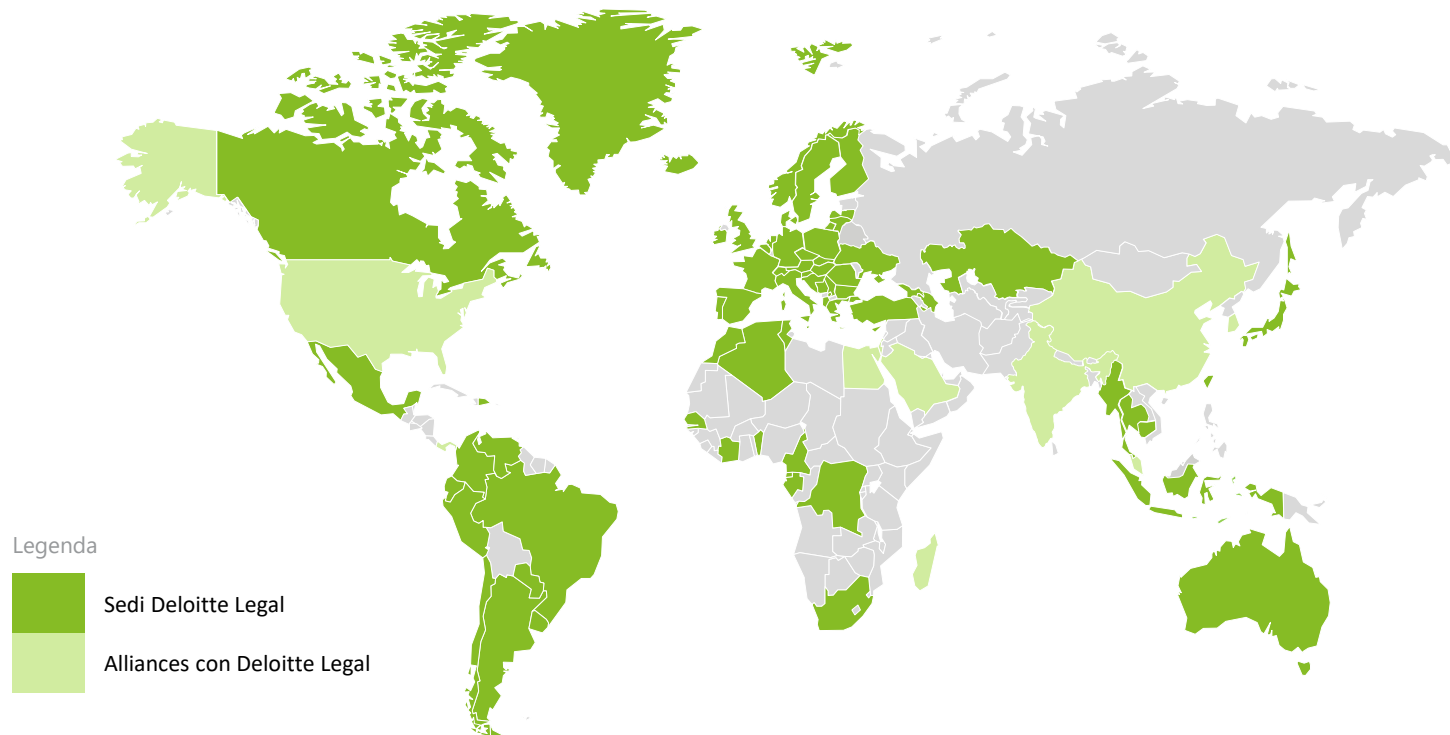
Deloitte Legal

Un'introduzione a Deloitte Legal

Coordinamento transfrontaliero e di unico punto di contatto

E' complesso gestire numerosi fornitori di servizi legali in tutto il mondo.

Deloitte Legal è al tuo fianco per comprendere il tuo business e le tue esigenze, coordinare le attività a livello globale e aiutarti a raggiungere i tuoi obiettivi.



Pratiche legali Deloitte

1. Albania
2. Algeria
3. Argentina
4. Armenia
5. Australia
6. Austria
7. Azerbaigian
8. Belgio
9. Benin
10. Bosnia
11. Brasile
12. Bulgaria
13. Cambogia
14. Camerun
15. Canada
16. Chile
17. Colombia
18. Costa Rica
19. Croazia
20. Cipro
21. Repubblica Ceca.
22. Dem Rep del Congo
23. Danimarca
24. Ecuador
25. *Egitto*
26. El Salvador
27. *Emirati Arabi Uniti*
28. Guinea Equatoriale
29. Finlandia
30. Francia
31. Gabon
32. Georgia
33. Germania
34. Grecia
35. Guatemala
36. Honduras
37. RAS di Hong Kong, Cina
38. Ungheria
39. *India*
40. Indonesia
41. Irlanda
42. Islanda
43. *Israele*
44. Italia
45. Costa d'Avorio
46. Giappone
47. Kazakistan
48. Kosovo
49. Lettonia
50. Lituania
51. *Madagascar*
52. *Malesia*
53. Malta
54. Messico
55. Montenegro
56. Marocco
57. Myanmar
58. Birmania
59. Olanda
60. Nicaragua
61. Norvegia
62. Paesi Bassi
63. Panama
64. Paraguay
65. Perù
66. Polonia
67. Portogallo
68. Regno Unito
69. Repubblica Dominicana
70. Romania
71. Senegal
72. Serbia
73. Singapore
74. Slovacchia
75. Slovenia
76. Stati Uniti
77. Sud Africa
78. Sud Corea
79. Spagna
80. Svezia
81. Svizzera
82. Taiwan
83. Tailandia
84. Tunisia
85. Turchia
86. Ucraina
87. Uruguay
88. Venezuela

Experience the future of law, today

Deloitte Legal in numeri

più di

2.500

professionisti



operanti

in 75+

giurisdizioni

Diamo prospettiva per creare valore

L'approccio multidisciplinare di Deloitte Legal consente di fornire servizi integrati

Coerenti

con una visione d'impresa a 360°



Personalizzati

per il tuo business

Tecnologici
per una migliore
collaborazione e trasparenza

Attenti
ai requisiti legali

Aree di attività di Deloitte Legal



Prospettiva globale

I servizi legali sono tradizionalmente caratterizzati da una visione locale. Deloitte Legal utilizza una prospettiva più ampia e globale, grazie al suo approccio multidisciplinare e alla vasta conoscenza del business e della tecnologia. Deloitte Legal fornisce soluzioni innovative a supporto dei clienti, ridefinendo il concetto di «possibile». Una visione globale applicata a livello locale può offrire gli strumenti necessari ai clienti per comprendere un mondo sempre più complesso. In un solo alleato, il cliente può trovare connessioni infinite.

Coordinamento transfrontaliero e punto di contatto unico

In Europa

Deloitte Legal

- | | | |
|---------------------|----------------|-----------------|
| 1. Albania | 15. Grecia | 29. Romaniaa |
| 2. Armenia | 16. Ungheria | 30. Serbia |
| 3. Austria | 17. Islanda | 31. Slovacchia |
| 4. Azerbaigian | 18. Irlanda | 32. Slovenia |
| 5. Belgio | 19. Italia | 33. Spagna |
| 6. Bosnia | 20. Kosovo | 34. Svezia |
| 7. Bulgaria | 21. Lettonia | 35. Svizzera |
| 8. Croazia | 22. Lituania | 36. Turchia |
| 9. Cipro | 23. Malta | 37. Ucraina |
| 10. Repubblica Ceca | 24. Montenegro | 38. Regno Unito |
| 11. Danimarca | 25. Olanda | |
| 12. Finlandia | 26. Norvegia | |
| 13. Francia | 27. Polonia | |
| 14. Germania | 28. Portogallo | |



Cosa offriamo: Integrazione e Agilità

Integrazione



Integrazione globale

Le aziende stanno diventando sempre più interdipendenti a livello globale, lavorando oltre confine per sfruttare nuove opportunità. Il General Counsel (GC) ha bisogno di una prospettiva globale per mantenere l'azienda conforme in tutte le sue giurisdizioni.

Deloitte Legal opera in più di 70 paesi, con professionisti che lavorano a stretto contatto oltre confine. Supportata da un Centro di Eccellenza, Deloitte Legal offre una prospettiva strategica, aiutando i clienti a soddisfare le proprie responsabilità locali e prosperare nel mercato globale. La nostra presenza globale fornisce un one-stop-shop per i clienti.



Integrazione del business

Il GC si trova ad affrontare sfide legali sempre più complesse e sfaccettate. L'organizzazione ha bisogno del contributo di specialisti di diverse discipline aziendali per affrontare tutti gli aspetti di queste complesse sfide.

Deloitte Legal ha accesso a specialisti del settore e a un'ampia gamma di servizi professionali tra cui strategy, finance, human capital, risk, technology, audit, tax e, naturalmente, legal, per aiutare ad affrontare i problemi aziendali più complessi. La nostra collaborazione interaziendale interna facilita lo sviluppo di soluzioni end-to-end per i clienti.



Integrazione tecnologica

Il business ha bisogno di nuove soluzioni, che utilizzino informazioni basate sui dati per aumentare il valore, ridurre i rischi e migliorare il processo decisionale. La qualità e l'efficacia di queste soluzioni dipenderanno dalle competenze tecniche di chi le sviluppa e le utilizza.

Deloitte Legal utilizza la tecnologia per aprire la strada a soluzioni legali innovative. Essendo parte del Network Deloitte, ha una solida esperienza nello sperimentare soluzioni tecnologiche, sia attraverso capacità interne che alleanze con società tecnologiche. Riuniamo conoscenza legale, strategia e tecnologia per sviluppare soluzioni innovative, creare valore per voi e il vostro business.

Cosa offriamo: Integrazione e Agilità

Agilità



Agilità strategica

In un mondo caratterizzato dal cambiamento, le decisioni aziendali devono essere prese più rapidamente affinché le organizzazioni siano più reattive, resilienti e sostenibili. L'ufficio legale deve collaborare al fianco del cliente con un'attitudine pratica che permetta di far prosperare l'innovazione trovando le soluzioni più efficaci.

Deloitte Legal è uno studio legale all'interno di un network di professionisti in grado di adattarsi e reagire rapidamente al cambiamento. Combinando la strategia con la tecnologia per aggregare, organizzare e analizzare dati complessi da più fonti, Deloitte Legal favorisce un'eccellenza utile al cliente con connessioni a una vasta gamma di conoscenze ed esperienze professionali.



Agilità operativa

Le organizzazioni ricercano la massima efficienza operativa favorendo la collaborazione di tutti gli stakeholder. I GC affrontano spesso difficoltà nel bilanciare le loro responsabilità quotidiane con il raggiungimento di obiettivi di alto valore.

Deloitte Legal ha rimodellato con il suo pensiero trasformativo l'ufficio legale di molte organizzazioni. Utilizza piattaforme tecnologiche per collaborare in tempo reale e per aumentare l'efficienza operativa e di processo. Si concentra su persone, processi e tecnologia per aiutare gli uffici legali ad avere più tempo per ciò che conta e creare valore aggiunto per l'azienda.



Agilità degli stakeholder

Le organizzazioni di tutto il mondo stanno affrontando livelli di cambiamento senza precedenti a causa degli sviluppi tecnologici, dell'aumento della regolamentazione e della globalizzazione. E si aspettano che il loro GC e i fornitori di servizi legali li aiutino a guidare il business con consigli pratici e chiari, non solo "legalesi". Il GC ha bisogno di un consulente fidato: avvocati con business acumen e una comprensione del loro settore al servizio delle esigenze del cliente.

Deloitte Legal non lavora solo *per* i clienti, ma *con* i clienti per sviluppare le soluzioni giuste per il loro business. Riunire conoscenza legale, strategia e tecnologia consente di sviluppare soluzioni innovative e di aiutare il GC a diventare un insostituibile partner commerciale.

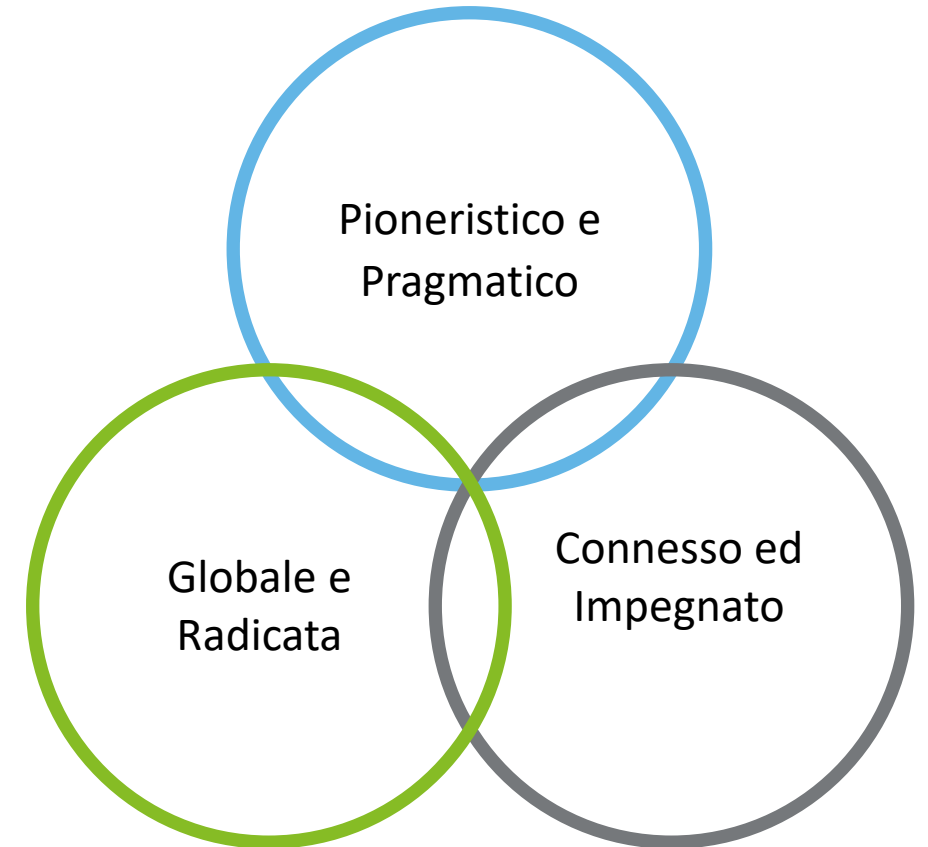
Il nostro approccio

Deloitte Legal è lo studio professionale che fornisce consulenza legale con approccio full-service e in piena integrazione con il network internazionale Deloitte, leader a livello globale. I nostri team multidisciplinari lavorano cross border con un'attitudine pratica che permetta di far prosperare l'innovazione trovando le soluzioni più efficaci. Utilizziamo specialisti di strategia, tecnologia e processi per trasformare la fornitura di servizi e lavorare con voi per trovare le soluzioni giuste.

Il nostro approccio è affidabile e rivoluzionario.

Lo facciamo attraverso tre comportamenti chiave:

1. Carattere pionieristico e pragmatico
2. Prospettiva globale e radicata
3. Atteggiamento connesso ed impegnato



Diversità e Inclusione

Iniziative globali



In Deloitte, vogliamo che **tutti sentano di poter essere se stessi**, in ogni Paese, in tutto ciò che facciamo, ogni giorno.

I nostri valori condivisi sono al centro di tutto ciò che facciamo.



Lavorare per l'equilibrio di genere

Ci impegnamo a rendere l'equilibrio di genere la norma in tutte i livelli della nostra organizzazione. L'equilibrio di genere è stato un punto focale della nostra strategia di inclusione globale ALL IN sin dal suo lancio nel 2018, con una serie di obiettivi ambiziosi fissati e monitorati dal nostro Global Board e Executive, in particolare per quanto riguarda la rappresentanza femminile ai livelli più alti della nostra azienda, e di azioni per ridurre il gender pay gap.

Basandosi su alcune delle prassi principali instaurate all'interno della nostra organizzazione, rimaniamo costantemente concentrati sullo sviluppo delle migliori attività e interventi che sappiamo essere più efficaci nel promuovere l'uguaglianza di genere.



Strategia ALL IN

Da molti anni ci concentriamo sulla diversità e sull'inclusione, riconoscendo la necessità di fornire alle nostre persone la migliore esperienza possibile e di servire al meglio i nostri clienti, che si aspettano sempre più che i nostri team rispecchino i loro valori di Diversity & Inclusion.

Nel 2018 abbiamo formalizzato le nostre priorità di diversità e inclusione nella strategia globale, ALL IN. ALL IN si concentra non solo sull'assicurare che tutte le nostre persone vivano i nostri valori e comprendano l'importanza di una cultura inclusiva rafforzata da una leadership inclusiva, ma anche sulla progettazione e attuazione di interventi mirati.

Diversità e Inclusione

Proporzioni di genere per regione

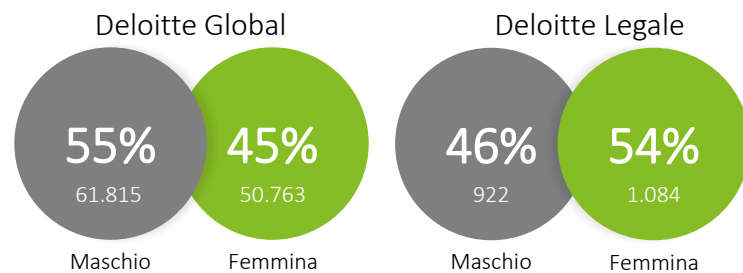


Distribuzione complessiva dei professionisti Deloitte per genere

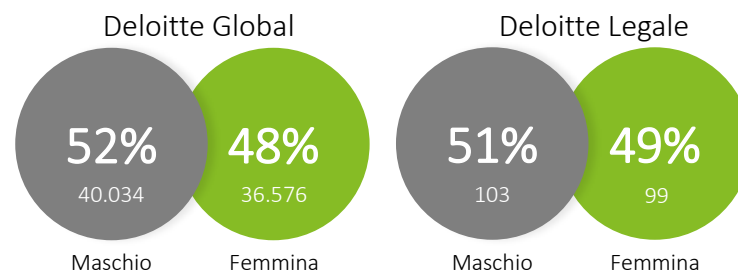
Deloitte Legal ha un numero maggiore di professioniste



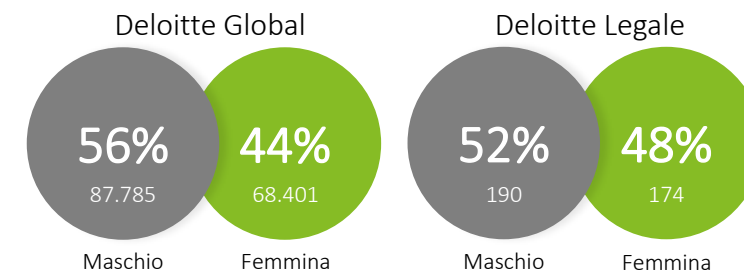
EMEA



APAC



AMERICHE



*Informazioni aggiornate ad aprile 2022

Diversità e Inclusione

Riconoscimento delle nostre realizzazioni



Molti paesi del network Deloitte hanno sviluppato practice fondate sulla parità di genere e sono stati premiati per il loro lavoro verso l'equilibrio di genere attraverso una serie di premi.

Deloitte Australia ha ricevuto il Catalyst Award 2020 per aver fatto avanzare le donne nella conquista di posizioni di leadership. Maggiori dettagli si trovano nel nostro Inspiring Women case study di Deloitte Australia. Inoltre, Deloitte Australia ha ottenuto ogni anno dal 2003 il Workplace Gender Equality Agency (WGEA) Employer of Choice for Women

Deloitte US è stata inserita (per la terza volta) nelle Top Companies for Executive Women della National Association for Female Executives (NAFE) del 2020 e tra i migliori luoghi di lavoro per la diversità, le donne e i genitori di Fortune nel 2019

I premi Great Place to Work 2020 e GPTW Women 2020 hanno riconosciuto Deloitte Brazil come una delle migliori aziende per cui lavorare in Brasile e una delle 35 grandi organizzazioni che operano nel Paese con le migliori practice e programmi per le donne

Deloitte UK ha ricevuto numerosi premi, tra cui il Times Top 50 Employers for Women (2018-2020), il Business in the Community (BiTC) Gender Diversity Game Changer Award 2019; e il BiTC Gender Equality Award in Business nel 2019

Global Diversity & Inclusion Index nel 2019

Working Mother & Avtar Best Company for Women (India)

Working Mother 100 Best Companies (Stati Uniti)

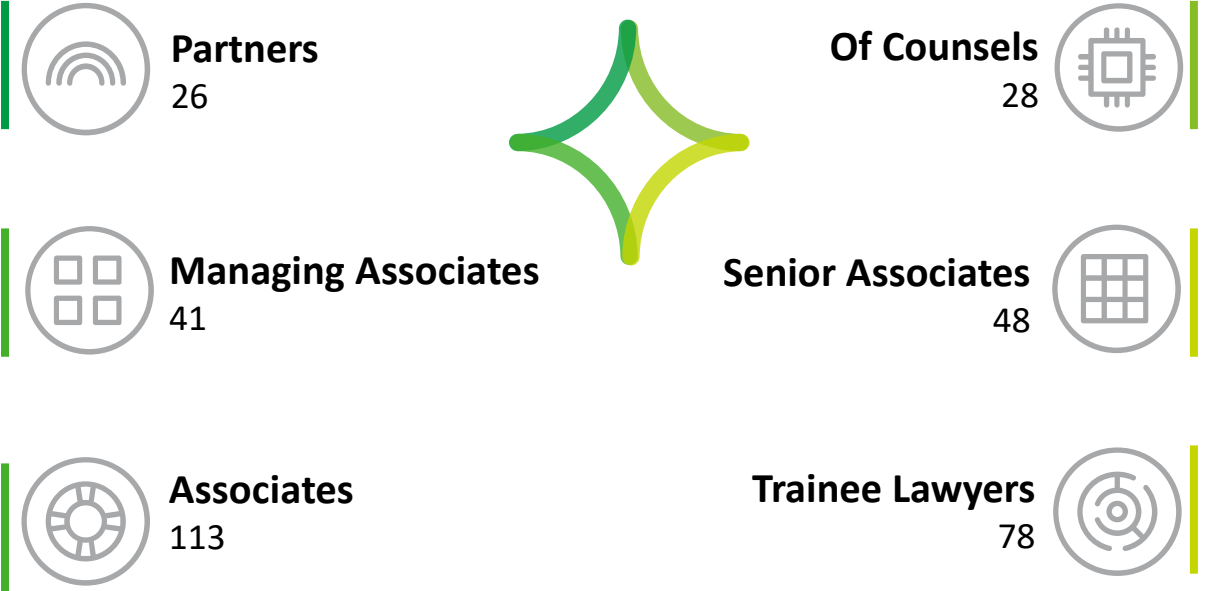


Deloitte Legal

Società tra Avvocati

Deloitte Legal

In Italia



 **300+**
professionisti



 **9** Sedi
1 *Ufficio

Bari
Bologna
Firenze
Genova
Milano

Padova
Roma
Torino
Catania
* Pescara

Deloitte Legal

Le nostre sedi



Giorgio Mariani

Partner
Head of Corporate M&A

MILANO



Paolo Terrile

Partner
Head of Litigation & Dispute
Resolution

TOGE (Torino, Genova)



Massimo Zamorani

Partner
Head of Commercial Law Team

NET (Bologna, Padova, Firenze)



Barbara Pontecorvo

Partner
Head of Task Force Società Benefit

ROMA



Francesco Paolo Bello

Partner
Head of Public and Admin Law Team

BARI | CATANIA

Deloitte.
Legal

Deloitte Legal – Società tra Avvocati

Un'introduzione a Deloitte Legal

Deloitte Legal è



Fonda la propria offerta di servizi e la modalità di svolgimento degli stessi partendo dalla **domanda del cliente**, ossia dalla comprensione di ciò che effettivamente occorre al cliente nella specificità del contesto in cui opera.



E' costantemente orientato ad accrescere l'efficienza e la qualità dei propri servizi attraverso l'uso delle più moderne **soluzioni tecnologiche** in maniera integrata con la valorizzazione del fattore umano che deve a nostro avviso sempre contraddistinguere la professione legale.



Unisce, alla competenza nelle materie giuridiche, la **conoscenza del business del cliente** e del suo settore industriale di riferimento.



Adotta un **approccio pragmatico e diretto**, veicolando la propria attività di studio e analisi delle tematiche legali verso modelli di deliverable innovativi, agevolmente fruibili e comprensibili dal cliente.



E' in grado di offrire **modelli innovativi di pricing** per i propri servizi, che danno al cliente la possibilità di preventivare in maniera certa il proprio impegno finanziario.

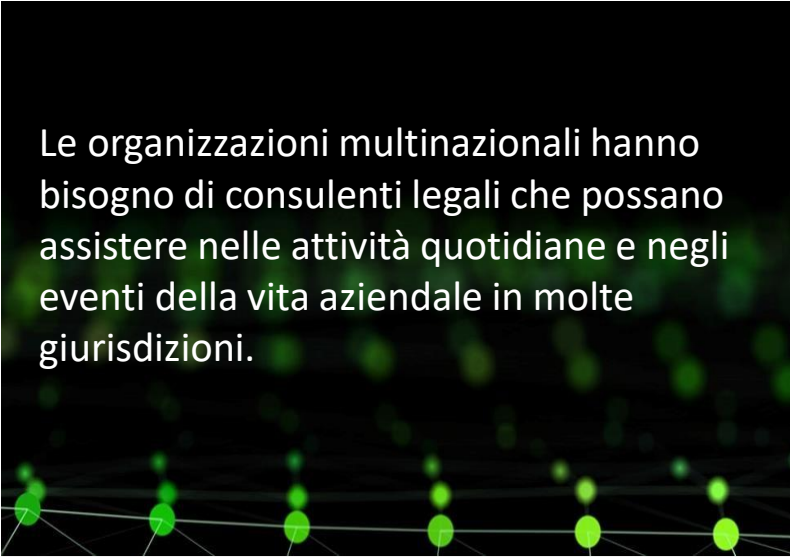


Agisce secondo un **modello operativo multidisciplinare** in cui le diverse professionalità si integrano per formare sempre un unico team e con un unico interlocutore per il cliente.

Deloitte Legal
Aree di attività

Consulenza Legale

Esperienza locale e integrazione mondiale



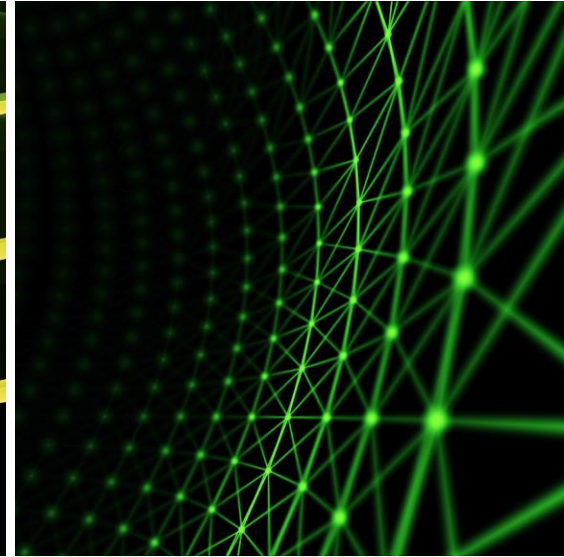
Le organizzazioni multinazionali hanno bisogno di consulenti legali che possano assistere nelle attività quotidiane e negli eventi della vita aziendale in molte giurisdizioni.

Ciò che ci distingue è la nostra comprensione del fatto che le organizzazioni globali sono organismi enormemente complessi e che nessuna unità è isolata dalle altre.

Il nostro **approccio legale multidisciplinare** e tecnico ci permette di affrontare le questioni legali non solo in modo astratto e isolato, ma con una comprensione olistica di ciò che i nostri clienti stanno cercando di ottenere.



I professionisti di **Deloitte Legal** sfruttano le tecnologie leader per fornire un supporto efficiente e trasparente alle attività legali gestite quotidianamente dalle aziende.



Mettendo **i nostri clienti** al centro di tutto ciò che facciamo, ci spingiamo ad ampliare le nostre conoscenze sui nostri clienti, sui settori in cui operano e sui loro ambienti normativi e legislativi in tutto il mondo, in modo da poter fornire una prospettiva che aggiunga valore alle organizzazioni dei nostri clienti.

Governance di Deloitte Legal

Organi & Funzioni Business Line



Legal Advisory

- 1 Antitrust
- 2 Commercial Law
- 3 Corporate and M&A
- 4 Corporate Compliance
- 5 Crisis & Restructuring
- 6 Debts & Finance
- 7 Employment & Benefits
- 8 Equity & Debt Capital Market
- 9 FSI Regulatory
- 10 International & EU Law
- 11 IP, IT & Data Protection
- 12 Legal Business Solutions
- 13 Litigation & Dispute Resolution
- 14 Port, Shipping & Transport
- 15 Public & Administrative Law

Legal Management Consulting

- 1 Legal Operating Model
- 2 Legal Process
- 3 Legal Risk and Matter Management
- 4 Legal Sourcing
- 5 Legal Technology
- 6 Legal Labs

Legal Managed Services

- 1 Legal as a Service
- 2 Legal Talent Solutions
- 3 Platform
- 4 Legal Process Management
- 5 Contract Management Services

Soluzioni pioneristiche e pragmatiche

Servizi legali selezionati

Experience the future of law, today

Deloitte Legal affronta le vostre sfide con una visione globale, grazie all'esperienza e alle intuizioni provenienti da diverse discipline aziendali, settori e prospettive globali. Riuniamo consulenza legale, strategia e tecnologia per sviluppare soluzioni innovative e creare valore per voi e per il vostro business.

Corporate Law

I nostri servizi di diritto societario sono unici per ogni cliente, a seconda delle sue esigenze. Tra i modi più comuni in cui serviamo i nostri clienti vi è l'assistenza:

- Richieste di consulenza legale in materia di investimenti esteri
- La costituzione di società e aziende nelle loro diverse forme e caratteristiche
- Tenuta dei registri societari e contabilità legale
- La stesura e la negoziazione di NDA, nonché di accordi di riservatezza e di transazione
- Revisione, negoziazione e redazione di tutti i tipi di accordi commerciali
- Redazione di politiche aziendali di riservatezza, anticorruzione e privacy
- Redazione di verbali del consiglio di amministrazione, deleghe e procure generali o speciali
- Negoziazione e redazione di tutti i tipi di strumenti negoziabili e transazioni di credito
- Ristrutturazioni, trasformazioni, scioglimenti e liquidazioni aziendali
- Apertura di filiali, uffici di rappresentanza e succursali di società estere in qualsiasi giurisdizione
- Regolarizzazione aziendale
- Conformità aziendale e valutazione del rischio

Fusioni e Acquisizioni

Ci allineiamo con i nostri colleghi del settore fiscale e finanziario per coprire i rischi da tutti i punti di vista. Esaminiamo la transazione con un'ottica di investimento e forniamo una guida end-to-end, che può includere, ma non solo, il supporto durante le seguenti fasi critiche:

- Sourcing
- Screening
- NDA
- First review
- LOI / NBO
- Due diligence
- Compliance due diligence
- Legal structuring
- Binding documentation, completion & closing
- Anti-trust filing/merger control clearance
- Post M&A integration
- Capital market compliance

Soluzioni pioneristiche e pragmatiche

Servizi legali selezionati

Proprietà Intellettuale

Deloitte Legal può integrare le proprie competenze legali in materia di PI con quelle di altri specialisti in materia di PI provenienti da tutta l'organizzazione Deloitte, tra cui consulenti, fiscalisti, consulenti finanziari e di rischio.

Offriamo ai clienti servizi di PI olistici, integrati e flessibili. Combiniamo i migliori esperti strategici, finanziari, fiscali, contabili, legali e normativi di tutta Deloitte per fornire consigli praticabili e risultati tangibili per aziende dinamiche, complesse e internazionali.

Conosciamo le sfide particolari di una serie di settori, dopo anni di lavoro al loro interno, e abbiamo l'esperienza e la competenza per gestire senza problemi i progetti più impegnativi e di trasformazione.

Deloitte Legal contribuisce a garantire che la protezione della proprietà intellettuale di un'azienda non sia solo adeguata allo scopo, ma sostenga attivamente la strategia aziendale, fornendo revisioni e valutazioni della proprietà intellettuale.

Esaminiamo l'intera gamma della proprietà intellettuale registrata e non registrata, per verificare se le protezioni sono ineccepibili, se si sta spendendo bene per mantenere diritti di proprietà intellettuale inutili e/o se ci sono lacune nella protezione che possono essere colmate. Analizziamo i contratti e le politiche e osserviamo l'uso reale, per segnalare le vulnerabilità della PI. Raccomandiamo e possiamo intraprendere attività correttive.

Employment Law & Benefits

Poiché un'ampia gamma di problemi legati alla forza lavoro può avere un impatto sulla capacità di un'azienda di attrarre e trattenere i talenti o può danneggiare in un attimo la sua reputazione e il suo valore di mercato, le aziende hanno bisogno di soluzioni di diritto del lavoro affidabili e scalabili a livello globale.

Come supportiamo i nostri clienti:

- Diritto del lavoro individuale - assunzione e licenziamento; contratti di lavoro, manuali e politiche; prestazioni dei dipendenti; questioni salariali; patti di non concorrenza e restrittivi; orari di lavoro; salute e sicurezza; ferie e permessi
- Contingent Workforce - sostenere i datori di lavoro nella creazione di una forza lavoro scalabile e on-demand
- Diritto del lavoro sulla mobilità globale - aiutare i clienti a gestire in modo proattivo le crescenti complessità di una forza lavoro mobile a livello internazionale
- Trasformazione della forza lavoro
- Compensation & benefits
- HR Risk, Regulatory and Legal Advisory - programmi di conformità e supporto normativo per aiutare le aziende ad essere conformi alle normative locali in materia di diritto del lavoro

Legal Management Consulting

Le crescenti esigenze quotidiane e le risorse limitate impediscono a un team legale lungimirante di raggiungere il suo pieno potenziale come partner aziendale di valore. Deloitte Legal ha gli strumenti, le metodologie e l'esperienza per aiutare i leader legali più ambiziosi a far uscire i loro team dal groviglio del lavoro quotidiano e a concentrarsi sulle priorità strategiche.

Come supportiamo i nostri clienti:

- Legal Department Operating Model
- Legal Process
- Legal Risk and Matter Management
- Legal Sourcing
- Legal Tech Advisory for Legal Departments
- Legal Labs
- Legal Contracts Operating Model
- Legal Technology for Contracts

Soluzioni pioneristiche e pragmatiche

Servizi legali selezionati

Servizi Legali Gestiti

Molti dipartimenti legali lottano per bilanciare le loro responsabilità quotidiane con l'obiettivo di perseguire iniziative critiche e di alto valore.

Deloitte Legal sfrutta la sua scala globale, la sua esperienza di consulenza, tecnologia e fornitura alternativa per consentire ai nostri clienti di raggiungere una serie di **obiettivi chiave**:

- **Erogazione efficiente** di servizi ad alto volume.
- **Gestione del rischio più efficiente**, con una migliore conformità e supervisione dei principali aspetti di governance.
- **Trasparenza e prevedibilità delle spese legali**; economie di scala con un unico fornitore in più giurisdizioni.

I nostri servizi legali gestiti includono:

- Gestione del ciclo di vita del contratto
- Revisione e gestione dei documenti legali
- Legal Entity Management
- Legal Project Management
- Personale legale
- Mappatura legale e normative
- Qualsiasi servizio legale esternalizzato

Gestione delle Entità Legali

Il panorama normativo sta cambiando a una velocità senza precedenti. L'introduzione di una serie di regolamenti sullo scambio automatico di informazioni che riguardano la trasparenza dei dati ha cambiato il modo in cui le organizzazioni devono gestire le loro entità.

I servizi di diritto commerciale e societario di alta qualità di Deloitte e i servizi di Legal Entity Management combinano il coordinamento centrale e l'esperienza locale sul campo nelle giurisdizioni interessate.

I nostri servizi includono:

- Valutazione dei documenti aziendali
- Conformità annual
- Gestione dei dati aziendali
- Revisione delle strutture di governance
- Modifiche aziendali
- Semplificazione delle entità giuridiche
- Consulenza legale ad hoc con i nostri esperti legali

Deloitte Legal Legal Advisory



CARLO GAGLIARDI

Managing Partner

Email: cagagliardi@deloitte.it



Deloitte Legal – Legal Advisory

Antitrust

Deloitte Legal fornisce una consulenza di primo livello in materia di **diritto della concorrenza, nazionale ed europeo**, attraverso un team di professionisti specializzati nell'ambito di **procedimenti in materia di cartelli, di abusi di posizione dominante, di aiuti di stato** e nell'ambito di **procedimenti civili di risarcimento danni**.

Lo Studio rappresenta i propri clienti nei procedimenti avviati dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato dalla Commissione Europea, e nei giudizi dinanzi alle corti nazionali ed europee. Lo Studio ha inoltre grande esperienza nella costruzione di programmi di compliance antitrust.



Responsabile Area di Attività

Emilio Cucchiara

Email

ecucchiara@deloitte.it

Numero Professionisti

5



- ✓ **Aiuti di Stato:** valutazione delle misure, assistenza nei procedimenti amministrativi e giurisdizionali.
- ✓ **Accordi tra imprese:** per es. assistenza nella costruzione/valutazione di accordi di distribuzione, vendite online.
- ✓ **Cartelli e abusi:** assistenza nei procedimenti nazionali e UE e nei giudizi dinanzi a corti nazionali e UE.
- ✓ **Compliance:** audit, mappatura rischio antitrust, correzione delle pratiche a rischio, training periodico.
- ✓ **Concentrazioni:** assistenza nella verifica di obblighi di notifica e nei relativi procedimenti di *merger control* e *golden power*.
- ✓ **Pratiche commerciali scorrette:** compliance; assistenza nei procedimenti amministrativi e giurisdizionali.
- ✓ **Private Antitrust Enforcement:** assistenza nei giudizi risarcitori antitrust.

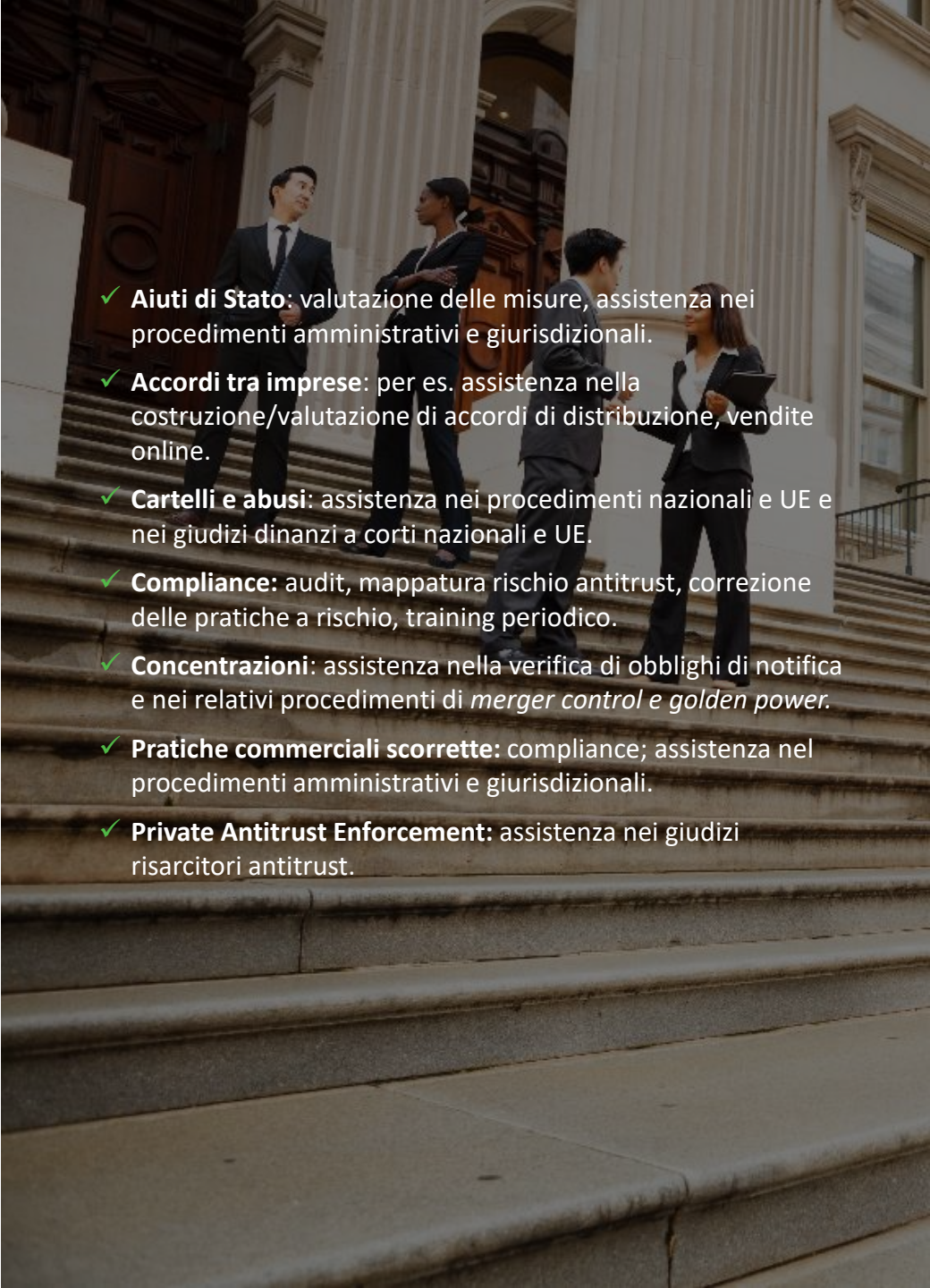
Deloitte Legal – Legal Advisory

Antitrust

Deloitte Legal fornisce una consulenza di primo livello in materia di **diritto della concorrenza, nazionale ed europeo**, attraverso un team di professionisti specializzati nell'ambito di **procedimenti in materia di cartelli, di abusi di posizione dominante, di aiuti di stato** e nell'ambito di **procedimenti civili di risarcimento danni**.

Lo Studio rappresenta i propri clienti nei procedimenti avviati dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato dalla Commissione Europea, e nei giudizi dinanzi alle corti nazionali ed europee. Lo Studio ha inoltre grande esperienza nella costruzione di programmi di compliance antitrust.



- 
- A photograph of four business professionals (two men and two women) in dark suits standing on the wide, stone steps of a grand, classical building with large columns and arches. They appear to be in conversation. The image is slightly faded and serves as a background for the list of services.
- ✓ **Aiuti di Stato:** valutazione delle misure, assistenza nei procedimenti amministrativi e giurisdizionali.
 - ✓ **Accordi tra imprese:** per es. assistenza nella costruzione/valutazione di accordi di distribuzione, vendite online.
 - ✓ **Cartelli e abusi:** assistenza nei procedimenti nazionali e UE e nei giudizi dinanzi a corti nazionali e UE.
 - ✓ **Compliance:** audit, mappatura rischio antitrust, correzione delle pratiche a rischio, training periodico.
 - ✓ **Concentrazioni:** assistenza nella verifica di obblighi di notifica e nei relativi procedimenti di *merger control* e *golden power*.
 - ✓ **Pratiche commerciali scorrette:** compliance; assistenza nei procedimenti amministrativi e giurisdizionali.
 - ✓ **Private Antitrust Enforcement:** assistenza nei giudizi risarcitori antitrust.

Deloitte Legal – Legal Advisory

Commercial Law

Deloitte Legal porta un focus pratico alle **soluzioni tipiche del diritto commerciale**, che aiutano i clienti a gestire le normative sempre più rigorose e l'applicazione delle stesse su base locale.

I nostri avvocati lavorano come parte di **team multidisciplinari**, con colleghi esperti di altre discipline come la fiscalità, la consulenza, la gestione del rischio, il *financial advisory* e altri professionisti che si concentrano su settori e industrie chiave. Questo **approccio inter-funzionale** aiuta Deloitte Legal ad offrire ai clienti una prospettiva olistica.



Responsabile Area di Attività

Massimo Zamorani

Email

mzamorani@deloitte.it

Altri Partner

Carlo Gagliardi, Francesco Brunelli, Giorgio Mariani

Numero Professionisti

79



- ✓ **Contratti commerciali:** redazione e negoziazione di contratti commerciali (contratti di distribuzione, contratti di franchising, contratti di vendita; contratti di fornitura; contratti di produzione per conto terzi, condizioni generali di vendita/fornitura; contratti di locazione; contratti EPC / O&M; contratti di *outsourcing*, contratti di logistica, contratti di appalto di beni e servizi).
- ✓ **Contratti con i consumatori:** redazione e revisione di condizioni generali di contratto applicabili ai consumatori; supporto nella gestione delle questioni relative ai consumatori e ai reclami ad essi collegati.
- ✓ **Supply chain e distribution chain:** supporto nella creazione e/o riorganizzazione della *supply chain* e della *distribution chain* su base nazionale e transfrontaliera.
- ✓ **Outsourcing:** supporto legale nello studio e realizzazione di processi di outsourcing.
- ✓ **Contratti intercompany:** redazione di contratti *intercompany*, con il supporto del tax per le questioni relative alle tematiche *transfer pricing*.
- ✓ **Joint venture contrattuali e contratti di rete:** studio e realizzazione di JV contrattuali (nazionali e *cross border*) e redazione di contratti di rete.

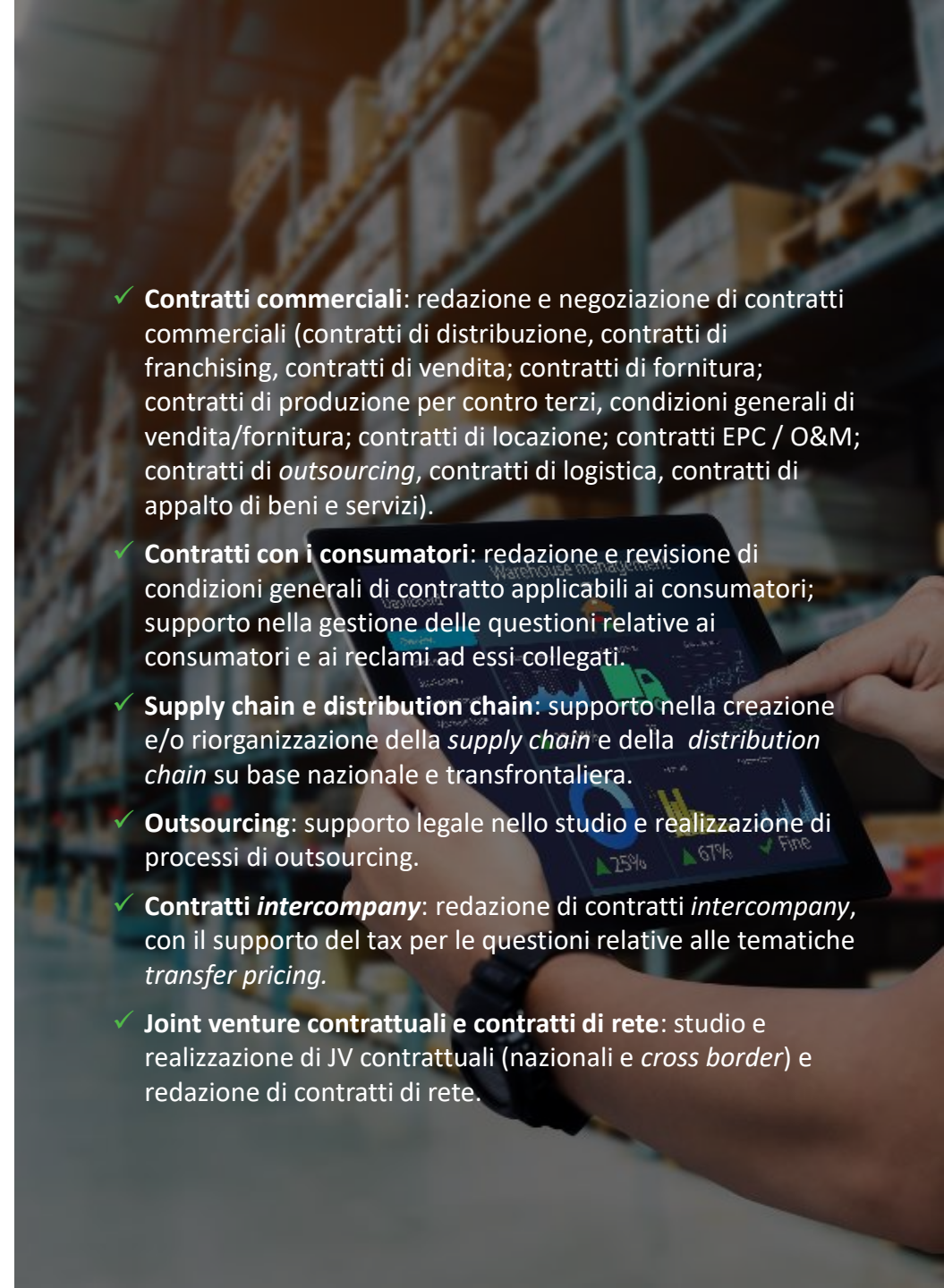
Deloitte Legal – Legal Advisory

Commercial Law

Deloitte Legal porta un focus pratico alle **soluzioni tipiche del diritto commerciale**, che aiutano i clienti a gestire le normative sempre più rigorose e l'applicazione delle stesse su base locale.

I nostri avvocati lavorano come parte di **team multidisciplinari**, con colleghi esperti di altre discipline come la fiscalità, la consulenza, la gestione del rischio, il *financial advisory* e altri professionisti che si concentrano su settori e industrie chiave. Questo **approccio interfunzionale** aiuta Deloitte Legal ad offrire ai clienti una prospettiva olistica.

- ✓ **Contratti commerciali:** redazione e negoziazione di contratti commerciali (contratti di distribuzione, contratti di franchising, contratti di vendita; contratti di fornitura; contratti di produzione per conto terzi, condizioni generali di vendita/fornitura; contratti di locazione; contratti EPC / O&M; contratti di *outsourcing*, contratti di logistica, contratti di appalto di beni e servizi).
- ✓ **Contratti con i consumatori:** redazione e revisione di condizioni generali di contratto applicabili ai consumatori; supporto nella gestione delle questioni relative ai consumatori e ai reclami ad essi collegati.
- ✓ **Supply chain e distribution chain:** supporto nella creazione e/o riorganizzazione della *supply chain* e della *distribution chain* su base nazionale e transfrontaliera.
- ✓ **Outsourcing:** supporto legale nello studio e realizzazione di processi di outsourcing.
- ✓ **Contratti intercompany:** redazione di contratti *intercompany*, con il supporto del tax per le questioni relative alle tematiche *transfer pricing*.
- ✓ **Joint venture contrattuali e contratti di rete:** studio e realizzazione di JV contrattuali (nazionali e *cross border*) e redazione di contratti di rete.

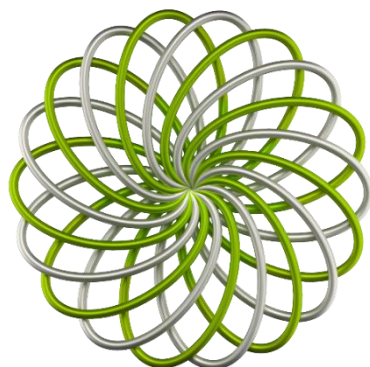


Deloitte Legal – Legal Advisory

Corporate Compliance

Deloitte Legal assiste **società, gruppi nazionali e internazionali**, nella pianificazione e verifica di **programmi di compliance** volti all'implementazione/revisione di sistemi organizzativi, programmi integrati di compliance, sistemi anticorruzione e di attuazione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, in conformità al D.Lgs. 231/2001 per evitare la responsabilità penale delle società. I professionisti partecipano agli Organismi di Vigilanza nominati dai C.d.A. delle società ai sensi del D.Lgs. 231/2001.

Deloitte Legal supporta i clienti negli **adempimenti in materia di salute e sicurezza sul lavoro** (D.Lgs. 81/2008) e **ambiente** (D.Lgs. 152/2006), anche con riferimento alla riorganizzazione del sistema delle deleghe e dei poteri. Deloitte Legal affianca le società nello sviluppo di programmi di sostenibilità aziendali.



Responsabile Area di Attività

Josephine Romano

Email

joromano@deloitte.it

Altri Partner

Ivana Azzollini, Francesco Brunelli

Numero Professionisti

27



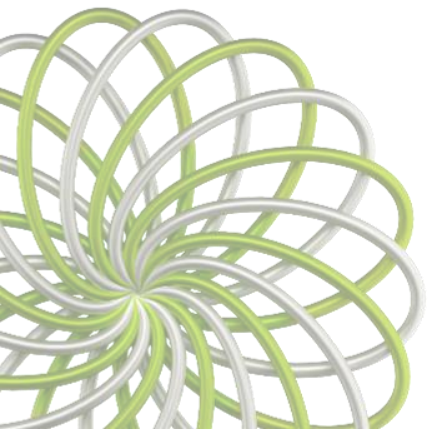
- ✓ **Corporate Sustainability:** assistenza nello sviluppo di progetti strategici ambientali, sociali, economici.
- ✓ **Responsabilità ex D.Lgs. 231/2001 & Partecipazione OdV:** Codici etici, Modelli Organizzativi 231, Policy e funzioni OdV.
- ✓ **Anticorruzione e Rating Legalità:** sistemi anticorruption, integrity due diligence, accompagnamento nell'ottenimento certificazione 37001.
- ✓ **Health, Safety and Environment:** formalizzazione ruoli HSE, due diligence, supporto negli adempimenti.
- ✓ **Compliance integrata – Compliance programs:** gestione integrata dei rischi aziendali in gruppi multinazionali.
- ✓ **Sistemi di gestione delle responsabilità** nei gruppi societari, con particolare focus sui meccanismi di limitazione all'interno al gruppo, linee guida di gruppo e policy.
- ✓ **Sistema di deleghe e procure:** razionalizzazione sistema di deleghe e procure aziendali rispetto alle esigenze dei clienti.
- ✓ **Emergency plan e protocolli Back to work:** crisis management, recovery plan e protocolli aziendali per la gestione delle emergenze.

Deloitte Legal – Legal Advisory

Corporate Compliance

Deloitte Legal assiste **società, gruppi nazionali e internazionali**, nella pianificazione e verifica di **programmi di compliance** volti all'implementazione/revisione di sistemi organizzativi, programmi integrati di compliance, sistemi anticorruzione e di attuazione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, in conformità al D.Lgs. 231/2001 per evitare la responsabilità penale delle società. I professionisti partecipano agli Organismi di Vigilanza nominati dai C.d.A. delle società ai sensi del D.Lgs. 231/2001.

Deloitte Legal supporta i clienti negli **adempimenti in materia di salute e sicurezza sul lavoro** (D.Lgs. 81/2008) e **ambiente** (D.Lgs. 152/2006), anche con riferimento alla riorganizzazione del sistema delle deleghe e dei poteri. Deloitte Legal affianca le società nello sviluppo di programmi di sostenibilità aziendali.



- ✓ **Corporate Sustainability:** assistenza nello sviluppo di progetti strategici ambientali, sociali, economici.
- ✓ **Responsabilità ex D.Lgs. 231/2001 & Partecipazione OdV:** Codici etici, Modelli Organizzativi 231, Policy e funzioni OdV.
- ✓ **Anticorruption e Rating Legalità:** sistemi anticorruption, integrity due diligence, accompagnamento nell'ottenimento certificazione 37001.
- ✓ **Health, Safety and Environment:** formalizzazione ruoli HSE, due diligence, supporto negli adempimenti.
- ✓ **Compliance integrata – Compliance programs:** gestione integrata dei rischi aziendali in gruppi multinazionali.
- ✓ **Sistemi di gestione delle responsabilità nei gruppi societari,** con particolare focus sui meccanismi di limitazione all'interno al gruppo, linee guida di gruppo e policy.
- ✓ **Sistema di deleghe e procure:** razionalizzazione sistema di deleghe e procure aziendali rispetto alle esigenze dei clienti.
- ✓ **Emergency plan e protocolli Back to work:** crisis management, recovery plan e protocolli aziendali per la gestione delle emergenze.



Deloitte Legal – Legal Advisory

Corporate and M&A

I professionisti di **Deloitte Legal** si occupano della gestione di **operazioni di M&A, Private Equity e Venture Capital, Joint Ventures, Progetti e Riorganizzazione Societarie**.

Tutti i professionisti di quest'area di attività hanno sviluppato una solida preparazione nell'**assistenza di diritto societario ordinaria e straordinaria**.



Responsabile Area di Attività

Giorgio Mariani

Email

giomariani@deloitte.it

Altri Partner

Carlo Gagliardi , Francesco Brunelli, Ubaldo Messia, Andrea Sciortino, Massimo Zamorani

Numero Professionisti

82



- ✓ **M&A:** operazioni di acquisizione/vendita di partecipazioni e/o aziende e rami d'azienda, accordi di *escrow*, accordi di *earn-out*, gestione di procedure di asta, operazioni in settori regolati, operazioni *distressed*, operazioni immobiliari.
- ✓ **Private Equity e Venture Capital:** accordi di investimento e co-investimento, aumenti di capitale, accordi parasociali, accordi di incentivazione, accordi di *put and call*, fusioni con indebitamento.
- ✓ **Joint Ventures:** *joint ventures* societarie e contrattuali.
- ✓ **Progetti:** accordi di progetto, acquisizione e vendita di infrastrutture e impianti.
- ✓ **Riorganizzazioni societarie:** fusioni, scissioni, trasformazioni, liquidazioni, conferimenti, trasferimenti di partecipazioni.
- ✓ **Societario ordinario e straordinario:** gestione e predisposizione della documentazione necessaria per le riunioni degli organi sociali (avvisi di convocazione, deleghe, verbali) e adempimenti correlati, aumenti o riduzioni del capitale sociale.

Deloitte Legal – Legal Advisory

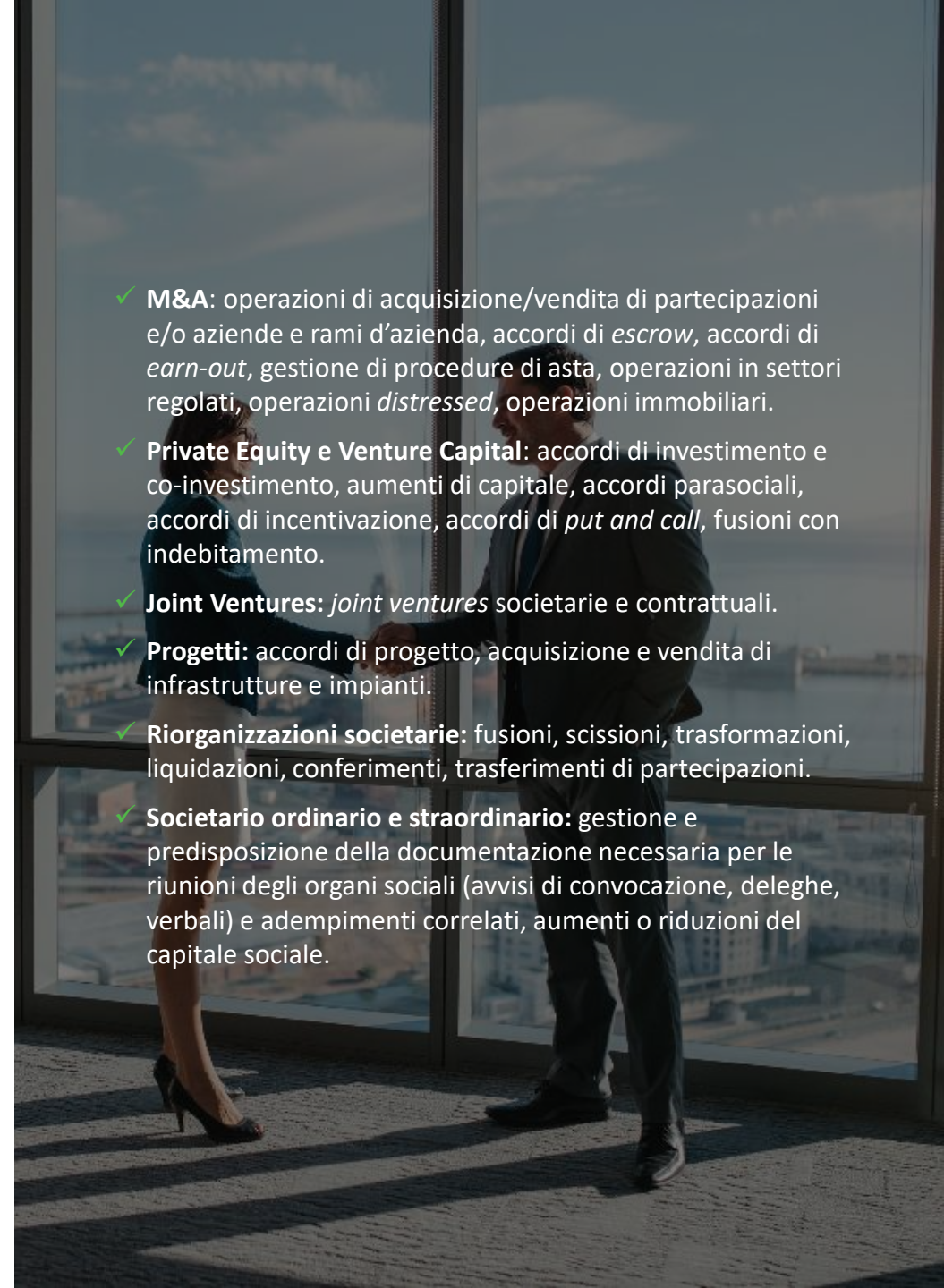
Corporate and M&A

I professionisti di **Deloitte Legal** si occupano della gestione di **operazioni di M&A, Private Equity e Venture Capital, Joint Ventures, Progetti e Riorganizzazione Societarie.**

Tutti i professionisti di quest'area di attività hanno sviluppato una solida preparazione nell'**assistenza di diritto societario ordinaria e straordinaria**



- ✓ **M&A:** operazioni di acquisizione/vendita di partecipazioni e/o aziende e rami d'azienda, accordi di *escrow*, accordi di *earn-out*, gestione di procedure di asta, operazioni in settori regolati, operazioni *distressed*, operazioni immobiliari.
- ✓ **Private Equity e Venture Capital:** accordi di investimento e co-investimento, aumenti di capitale, accordi parasociali, accordi di incentivazione, accordi di *put and call*, fusioni con indebitamento.
- ✓ **Joint Ventures:** *joint ventures* societarie e contrattuali.
- ✓ **Progetti:** accordi di progetto, acquisizione e vendita di infrastrutture e impianti.
- ✓ **Riorganizzazioni societarie:** fusioni, scissioni, trasformazioni, liquidazioni, conferimenti, trasferimenti di partecipazioni.
- ✓ **Societario ordinario e straordinario:** gestione e predisposizione della documentazione necessaria per le riunioni degli organi sociali (avvisi di convocazione, deleghe, verbali) e adempimenti correlati, aumenti o riduzioni del capitale sociale.

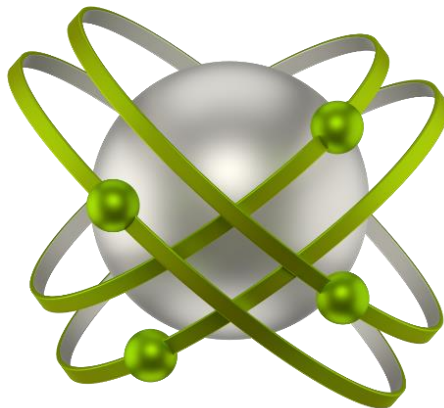


Deloitte Legal – Legal Advisory

Crisis & Restructuring

Deloitte Legal possiede un'ampia esperienza in materia di **operazioni complesse di Restructuring, Distressed M&A e Turnaround**, così come della **crisi di impresa**, del **diritto concorsuale**, delle **procedure di ristrutturazione del debito** e degli **investimenti in società in crisi**. Si avvale inoltre di professionisti con significative esperienze quali organi delle procedure concorsuali e del supporto tecnico di autorevoli accademici in qualità di Senior Of Counsel.

In ragione della gravità ed eccezionalità delle conseguenze della **pandemia da Covid -19**, DLSA ha sviluppato un'**apposita offering di servizi per la crisi di impresa** focalizzata sui *needs* più concreti, immediati e cruciali di tutti i settori, che riguarda tutte le fasi delle operazioni di *restructuring*, così come di gestione della crisi e che contempla tutte le soluzioni e tutti gli strumenti della normativa speciale, di quella ordinaria attualmente vigente e di quella in applicazione a partire dal 2021.



Responsabile Area di Attività

Massimo Zamorani

Email

mzamorani@deloitte.it

Altri Partner

Alessandro Aloia, Francesco Brunelli, Giorgio Mariani

Numero Professionisti

25



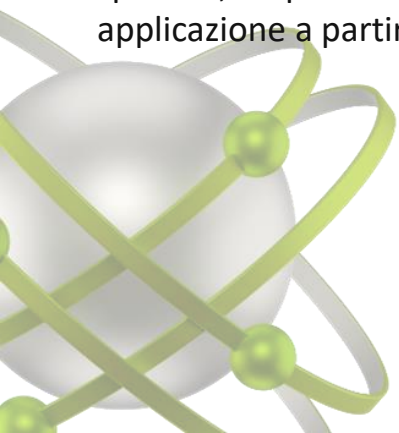
- ✓ Assistenza al **Restructuring, Distressed M&A e Turnaround** (Dismissioni e cessioni).
- ✓ Assetti organizzativi, amministrativi e contabili **ex art. 2086, co. 2 c.c.**
- ✓ Strumenti e adempimenti della **legislazione speciale Covid-19**.
- ✓ Accordi in esecuzione di **piani attestati di risanamento ex art. 67, co. 3, lett. d) LF**.
- ✓ **Accordi di Ristrutturazione** ex artt. 182-bis e ss. LF.
- ✓ **Concordati Preventivi** ex artt. 160 e ss. LF.
- ✓ **Concordati fallimentari** ex artt. 124 e ss. LF.
- ✓ Assistenza agli **organi delle procedure**.
- ✓ **Organi delle procedure**

Deloitte Legal – Legal Advisory

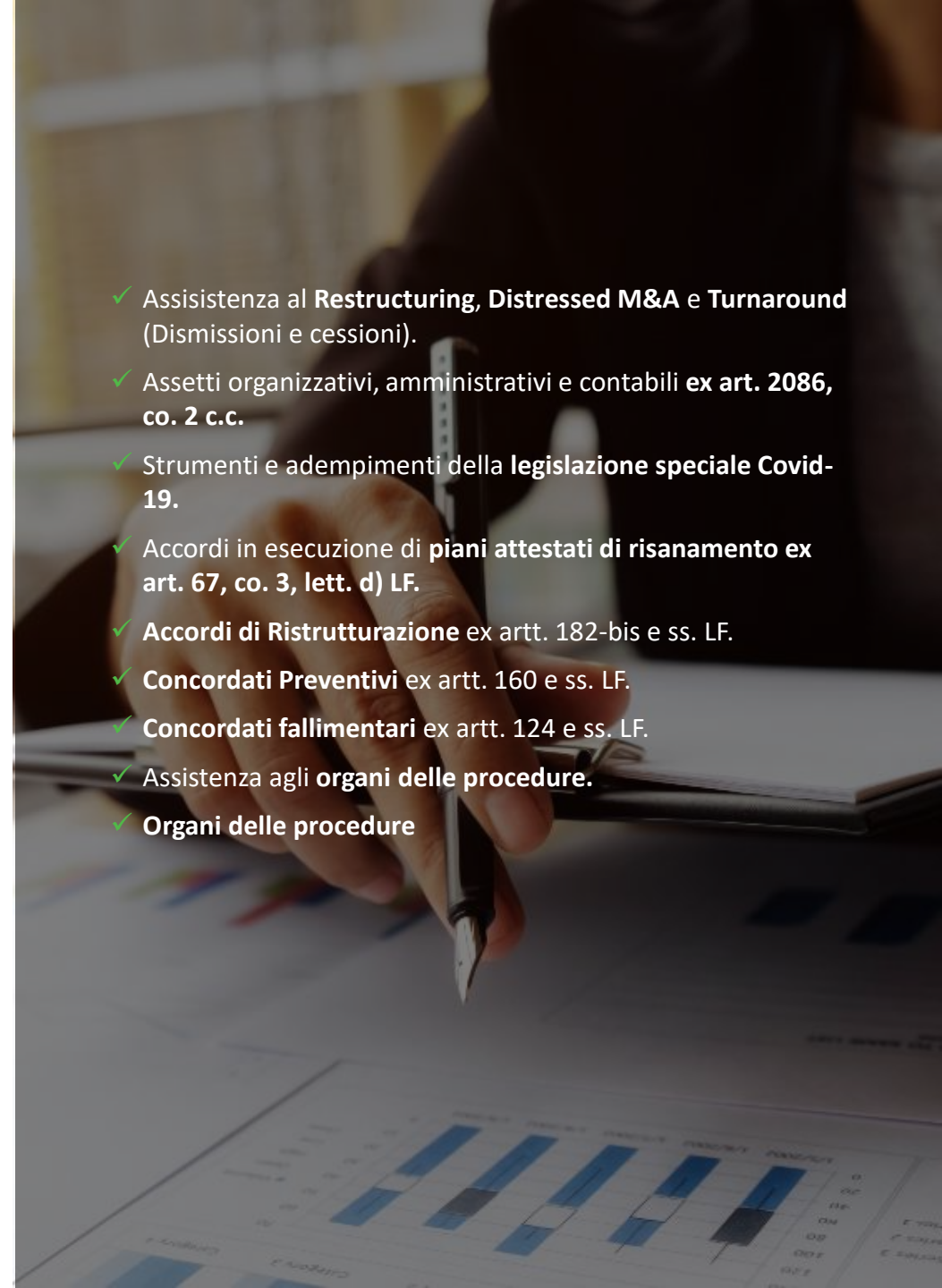
Crisis & Restructuring

Deloitte Legal possiede un'ampia esperienza in materia di **operazioni complesse di Restructuring, Distressed M&A e Turnaround**, così come della **crisi di impresa**, del **diritto concorsuale**, delle **procedure di ristrutturazione del debito** e degli **investimenti in società in crisi**. Si avvale inoltre di professionisti con significative esperienze quali organi delle procedure concorsuali e del supporto tecnico di autorevoli accademici in qualità di Senior Of Counsel.

In ragione della gravità ed eccezionalità delle conseguenze della **pandemia da Covid -19**, DLSA ha sviluppato **un'apposita offering di servizi per la crisi di impresa** focalizzata sui *needs* più concreti, immediati e cruciali di tutti i settori, che riguarda tutte le fasi delle operazioni di *restructuring*, così come di gestione della crisi e che contempla tutte le soluzioni e tutti gli strumenti della normativa speciale, di quella ordinaria attualmente vigente e di quella in applicazione a partire dal 2021.



- ✓ Assistenza al **Restructuring, Distressed M&A e Turnaround** (Dismissioni e cessioni).
- ✓ Assetti organizzativi, amministrativi e contabili **ex art. 2086, co. 2 c.c.**
- ✓ Strumenti e adempimenti della **legislazione speciale Covid-19**.
- ✓ Accordi in esecuzione di **piani attestati di risanamento ex art. 67, co. 3, lett. d) LF**.
- ✓ **Accordi di Ristrutturazione** ex artt. 182-bis e ss. LF.
- ✓ **Concordati Preventivi** ex artt. 160 e ss. LF.
- ✓ **Concordati fallimentari** ex artt. 124 e ss. LF.
- ✓ Assistenza agli **organi delle procedure**.
- ✓ **Organi delle procedure**



Deloitte Legal – Legal Advisory

Finance

Deloitte Legal assiste le banche, i fondi di credito, i fondi di private equity o immobiliari, e le imprese che si avvalgono del sistema bancario nella strutturazione di operazioni di finanziamento e rifinanziamento. In particolare, i professionisti di Deloitte Legal vi assistono nelle **operazioni finalizzate a finanziare acquisizioni societarie, progetti di sviluppo o di approvvigionamento finanziario**, anche in maniera integrata con le Function Financial Advisory e Tax del network Deloitte.

Deloitte Legal ha maturato, inoltre, una notevole esperienza nella strutturazione di finanziamenti sindacati e club deals, **mezzanine financing e/o holdco financing**. Lo Studio inoltre è specializzato in operazioni di smobilizzo di pacchetti creditizi non-performing e gestione e cessione di sofferenze bancarie.

I professionisti di Deloitte Legal hanno maturato rilevante esperienza nelle **operazioni su Non Performing Loans (NPLs)**, assistendo regolarmente primarie banche e istituzioni finanziarie di settore nella cessione o acquisizione di portafogli, con particolare riferimento alle fasi di due diligence e strutturazione del perimetro dell'operazione.



Responsabile Area di Attività

Gabriele Pavanello

Email

gpavanello@deloitte.it



Numero Professionisti

5

- ✓ Contratti di finanziamento *investment grade* e/o *leveraged super senior, senior* e *mezzanine*.
- ✓ Contratti finanziari *leveraged/high yield*, anche relativi a *private placement* ed emissioni obbligazionarie.
- ✓ Contratti di finanziamento ponte o interinali (*bridge facilities* e *interim facilities*).
- ✓ Contratti finanziari relativi a compravendite o sviluppi immobiliari (sia *greenfield* sia *brownfield*) e/o *asset deals* in generale.
- ✓ Contratti finanziari relativi a *project financing* e/o sviluppi infrastrutturali.
- ✓ Contratti finanziari relativi a *back-up facilities* e/o a *fund finance*.
- ✓ Contratti finanziari di supporto, quali accordi intercreditori, strategie di sindacazione, lettere di commissioni, documenti relativi a strategie hedging.
- ✓ Contratti bancari e finanziari tipi e atipici, quali *leasing, factoring*, cessione di crediti, cartolarizzazioni e derivati, finanziamenti all'esportazione e commodity finance.
- ✓ Contratti di ristrutturazione e/o rimodulazione del debito.
- ✓ Contratti relativi alla costituzione di garanzie personali e/o reali.

Deloitte Legal – Legal Advisory

Finance

Deloitte Legal assiste le banche, i fondi di credito, i fondi di private equity o immobiliari, e le imprese che si avvalgono del sistema bancario nella strutturazione di operazioni di finanziamento e rifinanziamento. In particolare, i professionisti di Deloitte Legal vi assistono nelle **operazioni finalizzate a finanziare acquisizioni societarie, progetti di sviluppo o di approvvigionamento finanziario**, anche in maniera integrata con le Function Financial Advisory e Tax del network Deloitte.

Deloitte Legal ha maturato, inoltre, una notevole esperienza nella strutturazione di finanziamenti sindacati e club deals, **mezzanine financing e/o holdco financing**. Lo Studio inoltre è specializzato in operazioni di smobilizzo di pacchetti creditizi non-performing e gestione e cessione di sofferenze bancarie.

I professionisti di Deloitte Legal hanno maturato rilevante esperienza nelle **operazioni su Non Performing Loans (NPLs)**, assistendo regolarmente primarie banche e istituzioni finanziarie di settore nella cessione o acquisizione di portafogli, con particolare riferimento alle fasi di due diligence e strutturazione del perimetro dell'operazione.

- ✓ Contratti di finanziamento *investment grade* e/o *leveraged super senior, senior* e *mezzanine*.
- ✓ Contratti finanziari *leveraged/high yield*, anche relativi a *private placement* ed emissioni obbligazionarie.
- ✓ Contratti di finanziamento ponte o interinali (*bridge facilities* e *interim facilities*).
- ✓ Contratti finanziari relativi a compravendite o sviluppi immobiliari (sia *greenfield* sia *brownfield*) e/o *asset deals* in generale.
- ✓ Contratti finanziari relativi a *project financing* e/o sviluppi infrastrutturali.
- ✓ Contratti finanziari relativi a *back-up facilities* e/o a *fund finance*.
- ✓ Contratti finanziari di supporto, quali accordi intercreditori, strategie di sindacazione, lettere di commissioni, documenti relativi a strategie hedging.
- ✓ Contratti bancari e finanziari tipi e atipici, quali *leasing, factoring*, cessione di crediti, cartolarizzazioni e derivati, finanziamenti all'esportazione e commodity finance.
- ✓ Contratti di ristrutturazione e/o rimodulazione del debito.
- ✓ Contratti relativi alla costituzione di garanzie personali e/o reali.

Deloitte Legal – Legal Advisory

Employment & Benefits

Deloitte Legal supporta le funzioni HR delle aziende di qualsiasi **dimensione**, assistendo sia il governo delle tematiche relative all'ordinaria attività di gestione e amministrazione dei lavoratori, subordinati e non, sia i profili lavoristici delle operazioni straordinarie (e.g., trasferimenti d'azienda, riorganizzazioni), anche in ottica transnazionale.

Lo Studio è al fianco delle aziende che intendano sviluppare progetti di gestione, dotarsi o aggiornare sistemi di Compensation & Benefits, STI/ LTI, o sistemi di flessibilità logistica ed organizzativa.

Infine, lo Studio presta la propria attività anche in sede giudiziale e stragiudiziale, coadiuvando la gestione e risoluzione dei conflitti.



Responsabile Area di Attività

Alessandra Maniglio

Email

amaniglio@deloitte.it

Altri Partner

Ivana Azzollini, Pietro Venerando

Numero Professionisti

26



- ✓ **Day By Day:** supporto completo nella gestione delle risorse, dalla documentazione contrattuale alla gestione e cessazione dei rapporti di lavoro, con un focus dedicato alle esigenze per il Top Management anche in settori regolamentati.
- ✓ **Extraordinary Transaction:** assistenza completa alle operazioni straordinarie, in chiave riorganizzativa o di rightsizing (inclusa l'assistenza in sede negoziale).
- ✓ **Extraordinary Solutions:** supporto legale al design e implementazione di progetti speciali - e.g., welfare, smartwork, i profili giuslavoristici della corporate compliance, della Data Protection e dell'H&SE.
- ✓ **International Mobility:** profili giuslavoristici e previdenziali relativi al design, implementazione e gestione di policies.
- ✓ **Litigation:** procedure giudiziarie ed extragiudiziarie in materia di diritto del lavoro, previdenza sociale, H&SE.

Deloitte Legal – Legal Advisory

Employment & Benefits

Deloitte Legal supporta le funzioni HR delle aziende di qualsiasi **dimensione**, assistendo sia il governo delle tematiche relative all'ordinaria attività di gestione e amministrazione dei lavoratori, subordinati e non, sia i profili lavoristici delle operazioni straordinarie (e.g., trasferimenti d'azienda, riorganizzazioni), anche in ottica transnazionale.

Lo Studio è al fianco delle aziende che intendano sviluppare progetti di gestione, dotarsi o aggiornare sistemi di Compensation & Benefits, STI/ LTI, o sistemi di flessibilità logistica ed organizzativa.

Infine, lo Studio presta la propria attività anche in sede giudiziale e stragiudiziale, coadiuvando la gestione e risoluzione dei conflitti.



- ✓ **Day By Day:** supporto completo nella gestione delle risorse, dalla documentazione contrattuale alla gestione e cessazione dei rapporti di lavoro, con un focus dedicato alle esigenze per il Top Management anche in settori regolamentati.
- ✓ **Extraordinary Transaction:** assistenza completa alle operazioni straordinarie, in chiave riorganizzativa o di rightsizing (inclusa l'assistenza in sede negoziale).
- ✓ **Extraordinary Solutions:** supporto legale al design e implementazione di progetti speciali - e.g., welfare, smartwork, i profili giuslavoristici della corporate compliance, della Data Protection e dell'H&SE.
- ✓ **International Mobility:** profili giuslavoristici e previdenziali relativi al design, implementazione e gestione di policies.
- ✓ **Litigation:** procedure giudiziarie ed extragiudiziarie in materia di diritto del lavoro, previdenza sociale, H&SE.



Deloitte Legal – Legal Advisory

FSI Regulatory

Deloitte Legal opera nel settore della **regolamentazione del mercato dei servizi finanziari e delle istituzioni finanziarie**, avvalendosi di un team di professionisti che ha maturato una rilevante esperienza e *track record* in tutti i principali ambiti del settore ed ha un'ampia conoscenza del business e delle peculiarità organizzative della *financial services industry*.

Lo Studio assiste regolarmente **banche, intermediari finanziari e compagnie assicurative** su tematiche legali e regolamentari riguardanti l'attività ordinaria, lo sviluppo e il lancio di nuovi prodotti, servizi e canali distributivi, le operazioni straordinarie e di riorganizzazione aziendale, la gestione dei rischi operativi, la compliance antiriciclaggio.



Responsabile Area di Attività

Guerino Cipriano

Email

gucipriano@deloitte.it

Altri Partner

Carlo Gagliardi

Numero Professionisti

11



- ✓ **Attività finanziarie cross-border** : analisi di fattibilità in relazione agli impatti regolamentari connessi all'avvio dell'operatività in Italia da parte di istituzioni finanziarie estere.
- ✓ **Product compliance**: struttura, contrattualistica e analisi di conformità di nuovi prodotti e servizi finanziari.
- ✓ **Antiriciclaggio**: redazione e adeguamento delle procedure aziendali alla normativa antiriciclaggio.
- ✓ **Pareristica**: redazione pareri legali, legal memorandum e legal opinion in materia di diritto bancario e finanziario.
- ✓ **Operazioni straordinarie**: gestione dei profili regolamentari nelle operazioni straordinarie delle istituzioni finanziarie.
- ✓ **International Trade**: assistenza alle banche nell'adeguamento dell'operatività alla regolamentazione sulle restrizioni agli scambi commerciali internazionali.
- ✓ **NPLs**: servizi di *legal due diligence* e *portfolio structuring* in relazione a operazioni NPLs (sofferenze e crediti UTP).

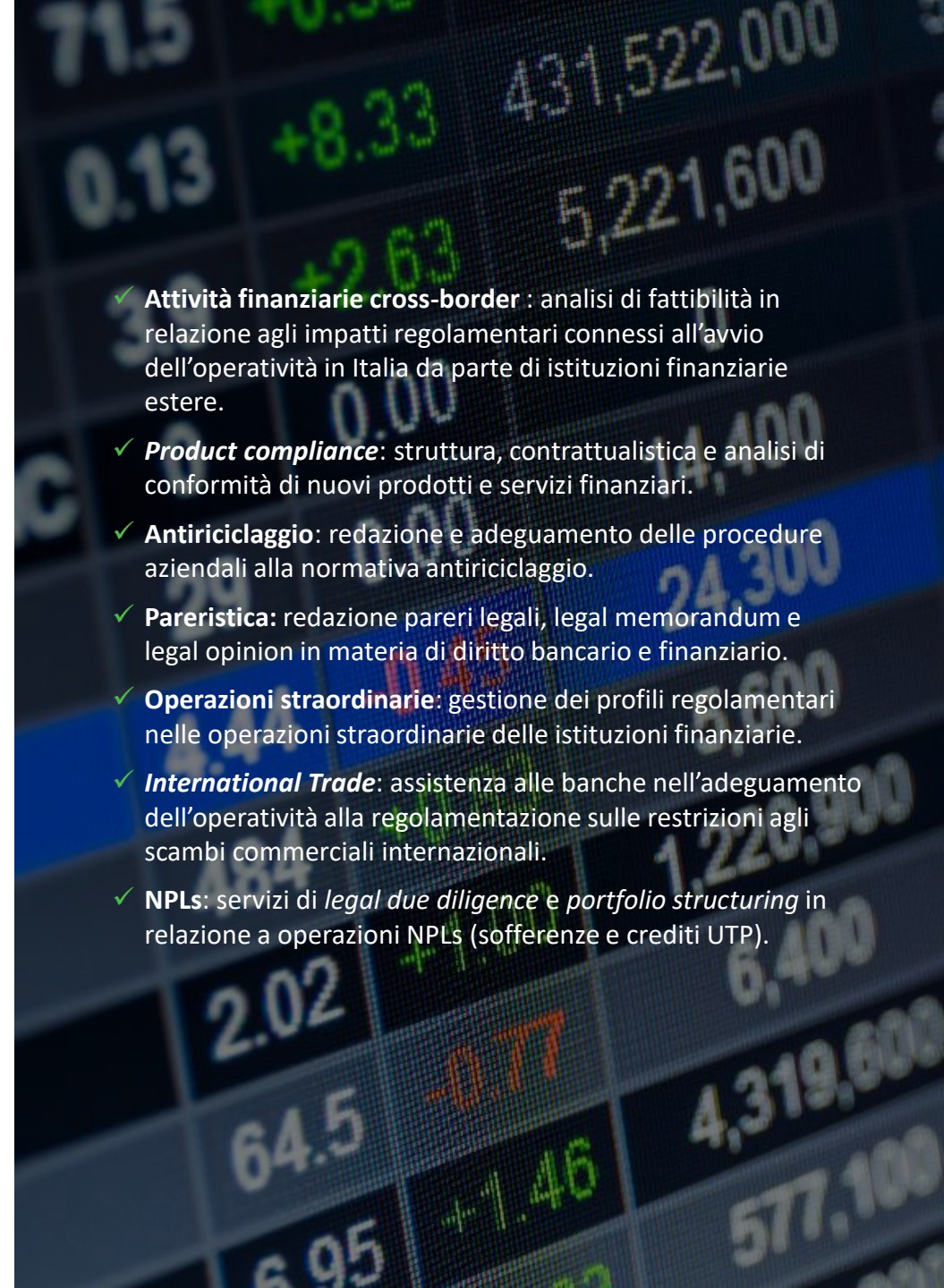
Deloitte Legal – Legal Advisory

FSI Regulatory

Deloitte Legal opera nel settore della **regolamentazione del mercato dei servizi finanziari e delle istituzioni finanziarie**, avvalendosi di un team di professionisti che ha maturato una rilevante esperienza e *track record* in tutti i principali ambiti del settore ed ha un'ampia conoscenza del business e delle peculiarità organizzative della *financial services industry*.

Lo Studio assiste regolarmente **banche, intermediari finanziari e compagnie assicurative** su tematiche legali e regolamentari riguardanti l'attività ordinaria, lo sviluppo e il lancio di nuovi prodotti, servizi e canali distributivi, le operazioni straordinarie e di riorganizzazione aziendale, la gestione dei rischi operativi, la compliance antiriciclaggio.

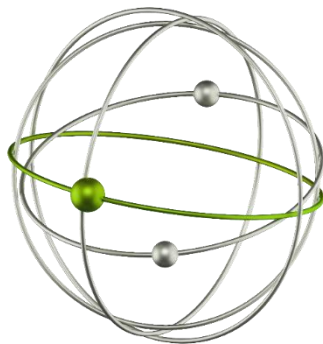
- ✓ **Attività finanziarie cross-border** : analisi di fattibilità in relazione agli impatti regolamentari connessi all'avvio dell'operatività in Italia da parte di istituzioni finanziarie estere.
- ✓ **Product compliance**: struttura, contrattualistica e analisi di conformità di nuovi prodotti e servizi finanziari.
- ✓ **Antiriciclaggio**: redazione e adeguamento delle procedure aziendali alla normativa antiriciclaggio.
- ✓ **Pareristica**: redazione pareri legali, legal memorandum e legal opinion in materia di diritto bancario e finanziario.
- ✓ **Operazioni straordinarie**: gestione dei profili regolamentari nelle operazioni straordinarie delle istituzioni finanziarie.
- ✓ **International Trade**: assistenza alle banche nell'adeguamento dell'operatività alla regolamentazione sulle restrizioni agli scambi commerciali internazionali.
- ✓ **NPLs**: servizi di *legal due diligence* e *portfolio structuring* in relazione a operazioni NPLs (sofferenze e crediti UTP).



Deloitte Legal – Legal Advisory

International & EU Law (Regolazione economica e diritto Antitrust)

La regolazione dei mercati e dell'attività d'impresa nasce da una complessa trama di norme, spesso di rango europeo, nella quale i profili di diritto pubblico e di diritto privato si intrecciano, richiedendo ai professionisti del settore elevate competenze multidisciplinari e specialistiche. In questo ambito poi, oltre alla normale attività di consulenza e di contenzioso, vi è una significativa parte di lavoro che riguarda i rapporti con le autorità di settore, europee o nazionali.



Responsabile Area di Attività

Francesco Munari

Email

fmunari@deloitte.it



Altri Partner

Andrea Blasi, Paolo Terrile

Numero Professionisti

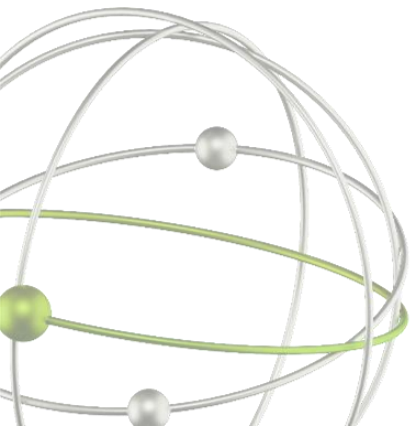
6

- ✓ **Contenzioso dinanzi alle Corti europee:** assistenza e patrocinio nell'ambito delle procedure contenziose stabilite dai Trattati UE e FUE (Corte di Giustizia e Tribunale UE), quali rinvio pregiudiziale, ricorso per annullamento, azioni di responsabilità contro le istituzioni europee ovvero nei confronti di soggetti convenuti da queste ultime; patrocinio dinanzi alla Corte europea dei diritti umani.
- ✓ **Altre procedure in ambito UE:** assistenza e consulenza nei procedimenti con la Commissione europea e le Agenzie dell'Unione europea, incluse procedure di infrazione, ovvero in materia di concorrenza o aiuti di Stato.
- ✓ **Private enforcement:** assistenza e patrocinio in procedimenti di risarcimento del danno per violazione del diritto UE, incluse le norme sulla concorrenza e gli aiuti di Stato.
- ✓ **Arbitrati commerciali internazionali:** assistenza e patrocinio in contenziosi nell'ambito del commercio internazionale, e nell'esecuzione di lodi arbitrali pronunciati all'estero.
- ✓ **Contenziosi transnazionali:** assistenza, consulenza e patrocinio in questioni e liti di natura civile o commerciale, insorte in una pluralità di ordinamenti ovvero caratterizzate da concorso di giurisdizioni.
- ✓ **Trattati internazionali:** consulenza e assistenza in particolare a favore di Stati e soggetti pubblici, relativamente alla negoziazione, stipulazione e ratifica di accordi internazionali.

Deloitte Legal – Legal Advisory

International & EU Law (Regolazione economica e diritto Antitrust)

La regolazione dei mercati e dell'attività d'impresa nasce da una complessa trama di norme, spesso di rango europeo, nella quale i profili di diritto pubblico e di diritto privato si intrecciano, richiedendo ai professionisti del settore elevate competenze multidisciplinari e specialistiche. In questo ambito poi, oltre alla normale attività di consulenza e di contenzioso, vi è una significativa parte di lavoro che riguarda i rapporti con le autorità di settore, europee o nazionali.



- ✓ **Contenzioso dinanzi alle Corti europee:** assistenza e patrocinio nell'ambito delle procedure contenziose stabilite dai Trattati UE e FUE (Corte di Giustizia e Tribunale UE), quali rinvio pregiudiziale, ricorso per annullamento, azioni di responsabilità contro le istituzioni europee ovvero nei confronti di soggetti convenuti da queste ultime; patrocinio dinanzi alla Corte europea dei diritti umani.
- ✓ **Altre procedure in ambito UE:** assistenza e consulenza nei procedimenti con la Commissione europea e le Agenzie dell'Unione europea, incluse procedure di infrazione, ovvero in materia di concorrenza o aiuti di Stato.
- ✓ **Private enforcement:** assistenza e patrocinio in procedimenti di risarcimento del danno per violazione del diritto UE, incluse le norme sulla concorrenza e gli aiuti di Stato.
- ✓ **Arbitrati commerciali internazionali:** assistenza e patrocinio in contenziosi nell'ambito del commercio internazionale, e nell'esecuzione di lodi arbitrali pronunciati all'estero.
- ✓ **Contenziosi transnazionali:** assistenza, consulenza e patrocinio in questioni e liti di natura civile o commerciale, insorte in una pluralità di ordinamenti ovvero caratterizzate da concorso di giurisdizioni.
- ✓ **Trattati internazionali:** consulenza e assistenza in particolare a favore di Stati e soggetti pubblici, relativamente alla negoziazione, stipulazione e ratifica di accordi internazionali.

Deloitte Legal – Legal Advisory

IP | IT

Deloitte Legal assiste i propri clienti nella registrazione, sfruttamento e difesa dei **diritti di proprietà intellettuale** registrati e non registrati, con riconosciuta esperienza nella protezione dei diritti IP e in tutte le tipologie di contrattualistica e questioni afferenti allo sfruttamento dei diritti di proprietà intellettuale. I professionisti del team di Deloitte Legal sono riconosciuti tra i migliori professionisti del settore e rinomati sul mercato per la loro competenza nel diritto della proprietà intellettuale applicato al mondo della **moda** e del **lusso**. Il team ha, inoltre, acquisito significativa esperienza nella consulenza in materia di **diritti di immagine, pubblicità e diritto del consumo**.

Deloitte Legal assiste diverse società attive nel settore dell'**information technology** e dei **servizi online** e offre la propria consulenza nei processi di trasformazione digitale delle aziende, dall'**e-commerce** al **social media** e **influencer marketing**.



Responsabile Area di Attività

Ida Palombella

Email

ipalombella@deloitte.it

Numero Professionisti

28



- ✓ **Prosecution e protection diritti IP:** registrazione e gestione dei diritti di proprietà intellettuale e assistenza davanti ad autorità amministrative e giudiziarie.
- ✓ **Contrattualistica:** redazione e negoziazione di contratti di cessione o licenza di diritti di proprietà intellettuale, registrati e non, nonché di diritti di immagine, anche nell'ambito di operazioni M&A.
- ✓ **Internazionalizzazione:** redazione e negoziazione di contratti di distribuzione, vendita e franchising in tutto il mondo, anche attraverso e-commerce.
- ✓ **Pubblicità, manifestazioni a premio e social media marketing:** *compliance check* su iniziative promozionali e assistenza nella predisposizione della documentazione necessaria.
- ✓ **IT:** redazione e negoziazione di contratti di *outsourcing, cloud computing* e, in generale, assistenza nella digitalizzazione del brand, incluso tramite la realizzazione dell'impianto legale di siti *web*.

Deloitte Legal – Legal Advisory

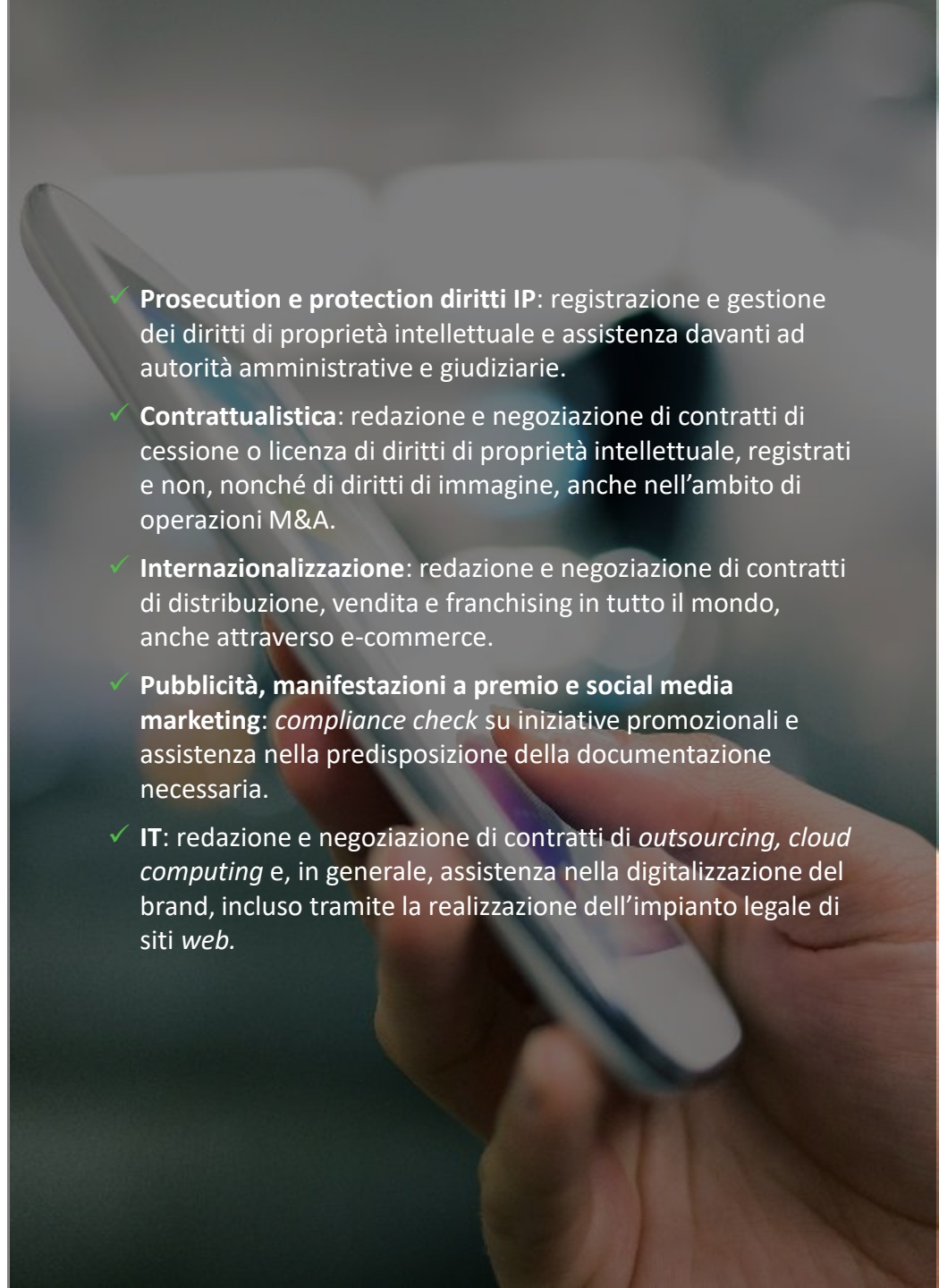
IP | IT

Deloitte Legal assiste i propri clienti nella registrazione, sfruttamento e difesa dei **diritti di proprietà intellettuale** registrati e non registrati, con riconosciuta esperienza nella protezione dei diritti IP e in tutte le tipologie di contrattualistica e questioni afferenti allo sfruttamento dei diritti di proprietà intellettuale. I professionisti del team di Deloitte Legal sono riconosciuti tra i migliori professionisti del settore e rinomati sul mercato per la loro competenza nel diritto della proprietà intellettuale applicato al mondo della **moda** e del **lusso**. Il team ha, inoltre, acquisito significativa esperienza nella consulenza in materia di **diritti di immagine, pubblicità e diritto del consumo**.

Deloitte Legal assiste diverse società attive nel settore dell'**information technology** e dei **servizi online** e offre la propria consulenza nei processi di trasformazione digitale delle aziende, dall'**e-commerce** al **social media** e **influencer marketing**.



- ✓ **Prosecution e protection diritti IP:** registrazione e gestione dei diritti di proprietà intellettuale e assistenza davanti ad autorità amministrative e giudiziarie.
- ✓ **Contrattualistica:** redazione e negoziazione di contratti di cessione o licenza di diritti di proprietà intellettuale, registrati e non, nonché di diritti di immagine, anche nell'ambito di operazioni M&A.
- ✓ **Internazionalizzazione:** redazione e negoziazione di contratti di distribuzione, vendita e franchising in tutto il mondo, anche attraverso e-commerce.
- ✓ **Pubblicità, manifestazioni a premio e social media marketing:** *compliance check* su iniziative promozionali e assistenza nella predisposizione della documentazione necessaria.
- ✓ **IT:** redazione e negoziazione di contratti di *outsourcing, cloud computing* e, in generale, assistenza nella digitalizzazione del brand, incluso tramite la realizzazione dell'impianto legale di *siti web*.



Deloitte Legal – Legal Advisory

Data Protection

Deloitte Legal fornisce assistenza nella messa in conformità di aziende italiane e straniere alla normativa europea e nazionale in materia di **privacy, protezione dei dati personali, cybersecurity e intelligenza artificiale**.

Il team di professionisti specializzati in **data protection, cybersecurity e tech law** supporta le organizzazioni nell'adottare e mantenere un modello di **governance dei dati** che sia in linea non solo con il framework normativo applicabile ma anche con le best practice di settore, con un approccio pratico e orientato al business.

La circolazione dei dati a livello internazionale e la necessità di una gestione sicura di tale fondamentale asset caratterizza ormai ogni attività economica: grazie alla presenza globale del Network Deloitte, l'assistenza fornita può coprire le esigenze di società di ogni dimensione, anche nell'ambito di progetti molto strutturati e complessi.

Il supporto in ambito data protection viene fornito dai professionisti di Deloitte Legal sia in qualità di **consulenti** che in qualità di **Data Protection Officer (DPO)**.



Responsabile Area di Attività

Ida Palombella

Email

ipalombella@deloitte.it

Numero Professionisti

28



- ✓ **Compliance:** messa in conformità di società e gruppi alla normativa sulla protezione dei dati italiana e europea e alle best practice del settore; revisione e potenziamento dell'impianto privacy esistente.
- ✓ **Internazionale:** supporto nella gestione di questioni relative ai dati di tipo transfrontaliero e multi-jurisdiction.
- ✓ **Data Protection Officer:** servizio di DPO esterno o supporto al DPO interno.
- ✓ **Contrattualistica:** redazione e negoziazione di contratti per la formalizzazione dei ruoli previsti dal GDPR (tra cui data processing agreement e accordi contitolarità) e da altre normative sui dati.
- ✓ **Security:** individuazione e implementazione di misure di sicurezza adeguate in base ai rischi.
- ✓ **Assessment:** svolgimento di assessment privacy (tra cui data protection impact assessment, legitimate interest assessment, transfer impact assessment).
- ✓ **Day by day:** supporto continuativo su tematiche privacy, data protection, cybersecurity e AI.
- ✓ **M&A:** supporto nello svolgimento di due diligence e in tutte le ulteriori fasi delle operazioni straordinarie.
- ✓ **Audit:** svolgimento di audit su sistemi, funzioni, processi aziendali.
- ✓ **Data breach:** supporto nella gestione di incidenti di sicurezza.
- ✓ **Diritti interessati:** assistenza nella gestione delle richieste di esercizio dei diritti privacy.
- ✓ **Training:** svolgimento di formazioni a dipendenti e dirigenti in ambito privacy, data protection, cybersecurity e AI.
- ✓ **Garante e contenziosi:** assistenza nei rapporti con l'Autorità e in caso di contenziosi.

Deloitte Legal – Legal Advisory

Data Protection

Deloitte Legal fornisce assistenza nella messa in conformità di aziende italiane e straniere alla normativa europea e nazionale in materia di **privacy, protezione dei dati personali, cybersecurity e intelligenza artificiale**.

Il team di professionisti specializzati in **data protection, cybersecurity e tech law** supporta le organizzazioni nell'adottare e mantenere un modello di **governance dei dati** che sia in linea non solo con il framework normativo applicabile ma anche con le best practice di settore, con un approccio pratico e orientato al business.

La circolazione dei dati a livello internazionale e la necessità di una gestione sicura di tale fondamentale asset caratterizza ormai ogni attività economica: grazie alla presenza globale del Network Deloitte, l'assistenza fornita può coprire le esigenze di società di ogni dimensione, anche nell'ambito di progetti molto strutturati e complessi.

Il supporto in ambito data protection viene fornito dai professionisti di Deloitte Legal sia in qualità di **consulenti** che in qualità di **Data Protection Officer (DPO)**.

- ✓ **Compliance:** messa in conformità di società e gruppi alla normativa sulla protezione dei dati italiana e europea e alle best practice del settore; revisione e potenziamento dell'impianto privacy esistente.
- ✓ **Internazionale:** supporto nella gestione di questioni relative ai dati di tipo transfrontaliero e multi-jurisdiction.
- ✓ **Data Protection Officer:** servizio di DPO esterno o supporto al DPO interno.
- ✓ **Contrattualistica:** redazione e negoziazione di contratti per la formalizzazione dei ruoli previsti dal GDPR (tra cui data processing agreement e accordi contitolarietà) e da altre normative sui dati.
- ✓ **Security:** individuazione e implementazione di misure di sicurezza adeguate in base ai rischi.
- ✓ **Assessment:** svolgimento di assessment privacy (tra cui data protection impact assessment, legitimate interest assessment, transfer impact assessment).
- ✓ **Day by day:** supporto continuativo su tematiche privacy, data protection, cybersecurity e AI.
- ✓ **M&A:** supporto nello svolgimento di due diligence e in tutte le ulteriori fasi delle operazioni straordinarie.
- ✓ **Audit:** svolgimento di audit su sistemi, funzioni, processi aziendali.
- ✓ **Data breach:** supporto nella gestione di incidenti di sicurezza.
- ✓ **Diritti interessati:** assistenza nella gestione delle richieste di esercizio dei diritti privacy.
- ✓ **Training:** svolgimento di formazioni a dipendenti e dirigenti in ambito privacy, data protection, cybersecurity e AI.
- ✓ **Garante e contenziosi:** assistenza nei rapporti con l'Autorità e in caso di contenziosi.

Deloitte Legal – Legal Advisory

Legal Business Solution

Deloitte Legal fornisce assistenza legale ai propri clienti, sia in Italia che all'estero, nelle attività di **massive credit collection**, nel **contenzioso seriale** di natura **civile**, in tutti gli ambiti del diritto, e, in particolare, nei settori **bancario**, **multiutility** ed **assicurativo** (i.e., gestione dei sinistri assicurativi e del contenzioso degli agenti assicurativi), nonché in ambito **fallimentare**, individuando in maniera efficace e tempestiva le soluzioni più efficaci in termini di tempi e di costi.

Il team LBS fornisce assistenza legale con formula “**chiavi in mano**”, caratterizzata da una strategia operativa flessibile e customizzata sulle **esigenze del cliente**, mirata alla implementazione del **flusso di lavoro**, attraverso la predisposizione di atti seriali “**su misura**”, con un alto livello di qualità, nonché mediante l'utilizzo di **software** dedicati e di adeguati **tools** innovativi.



Responsabile Area di Attività

Alessandro Aloia

Email

aaloia@deloitte.it

Numero Professionisti

6



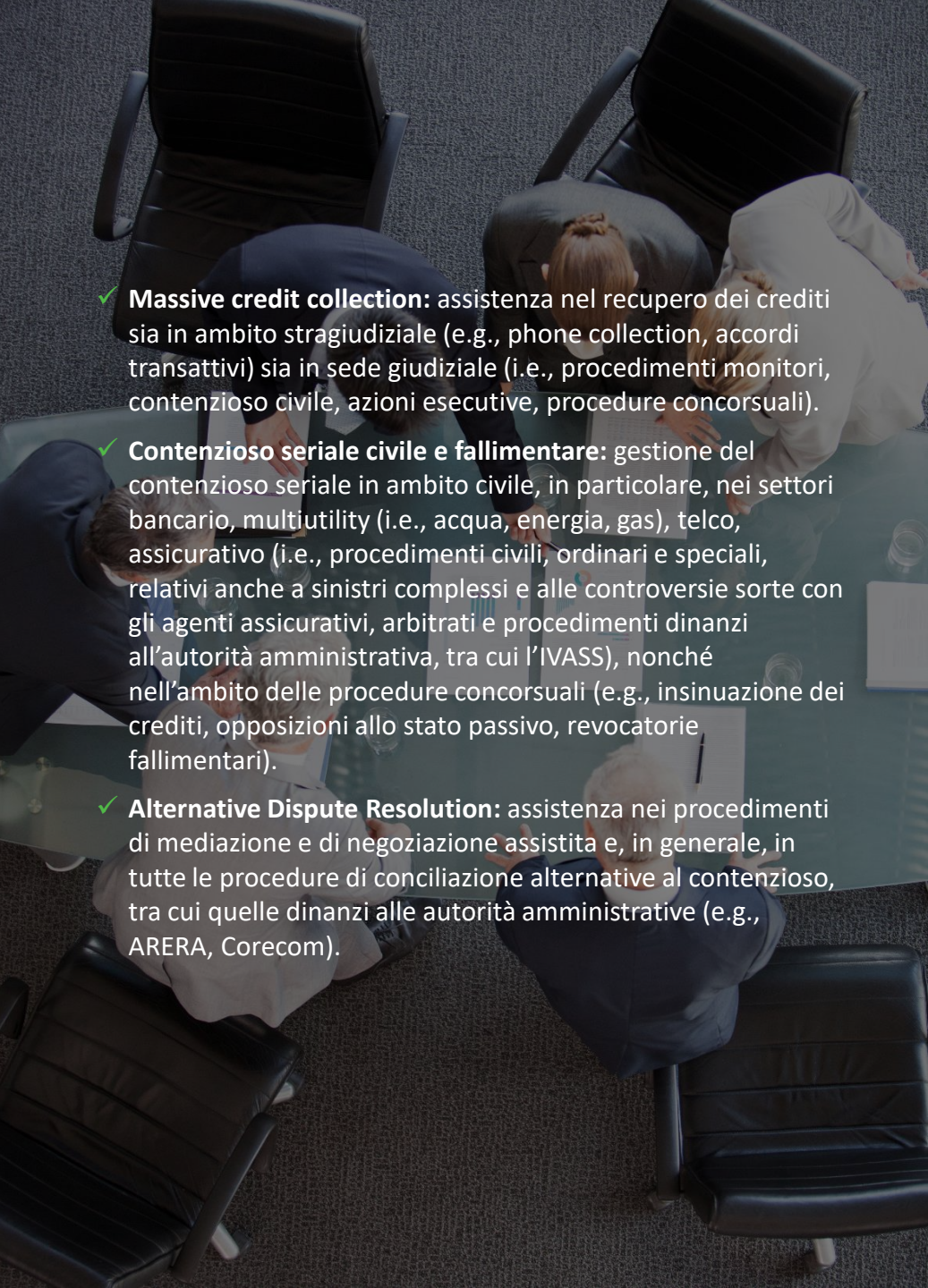
- ✓ **Massive credit collection:** assistenza nel recupero dei crediti sia in ambito stragiudiziale (e.g., phone collection, accordi transattivi) sia in sede giudiziale (i.e., procedimenti monitori, contenzioso civile, azioni esecutive, procedure concorsuali).
- ✓ **Contenzioso seriale civile e fallimentare:** gestione del contenzioso seriale in ambito civile, in particolare, nei settori bancario, multiutility (i.e., acqua, energia, gas), telco, assicurativo (i.e., procedimenti civili, ordinari e speciali, relativi anche a sinistri complessi e alle controversie sorte con gli agenti assicurativi, arbitrati e procedimenti dinanzi all'autorità amministrativa, tra cui l'IVASS), nonché nell'ambito delle procedure concorsuali (e.g., insinuazione dei crediti, opposizioni allo stato passivo, revocatorie fallimentari).
- ✓ **Alternative Dispute Resolution:** assistenza nei procedimenti di mediazione e di negoziazione assistita e, in generale, in tutte le procedure di conciliazione alternative al contenzioso, tra cui quelle dinanzi alle autorità amministrative (e.g., ARERA, Corecom).

Deloitte Legal – Legal Advisory

Legal Business Solution

Deloitte Legal fornisce assistenza legale ai propri clienti, sia in Italia che all'estero, nelle attività di **massive credit collection**, nel **contenzioso seriale** di natura **civile**, in tutti gli ambiti del diritto, e, in particolare, nei settori **bancario, multiutility ed assicurativo** (i.e., gestione dei sinistri assicurativi e del contenzioso degli agenti assicurativi), nonché in ambito **fallimentare**, individuando in maniera efficace e tempestiva le soluzioni più efficaci in termini di tempi e di costi.

Il team LBS fornisce assistenza legale con formula “**chiavi in mano**”, caratterizzata da una strategia operativa flessibile e customizzata sulle **esigenze del cliente**, mirata alla implementazione del **flusso di lavoro**, attraverso la predisposizione di atti seriali “**su misura**”, con un alto livello di qualità, nonché mediante l'utilizzo di **software** dedicati e di adeguati **tools** innovativi.

- 
- ✓ **Massive credit collection:** assistenza nel recupero dei crediti sia in ambito stragiudiziale (e.g., phone collection, accordi transattivi) sia in sede giudiziale (i.e., procedimenti monitori, contenzioso civile, azioni esecutive, procedure concorsuali).
 - ✓ **Contenzioso seriale civile e fallimentare:** gestione del contenzioso seriale in ambito civile, in particolare, nei settori bancario, multiutility (i.e., acqua, energia, gas), telco, assicurativo (i.e., procedimenti civili, ordinari e speciali, relativi anche a sinistri complessi e alle controversie sorte con gli agenti assicurativi, arbitrati e procedimenti dinanzi all'autorità amministrativa, tra cui l'IVASS), nonché nell'ambito delle procedure concorsuali (e.g., insinuazione dei crediti, opposizioni allo stato passivo, revocatorie fallimentari).
 - ✓ **Alternative Dispute Resolution:** assistenza nei procedimenti di mediazione e di negoziazione assistita e, in generale, in tutte le procedure di conciliazione alternative al contenzioso, tra cui quelle dinanzi alle autorità amministrative (e.g., ARERA, Corecom).

Deloitte Legal – Legal Advisory

Litigation & Dispute Resolution

Concentrandosi in modo specifico sulle multinazionali alle prese con problematiche global, i nostri professionisti della risoluzione delle controversie possono aiutare i clienti a evitare possibili controversie o, quando è inevitabile, a rappresentare i clienti in tribunale per ottenere un giudizio positivo.

I nostri team si occupano di risoluzione delle **controversie, arbitrato, contenzioso** e **transazioni interne ed esterne**.

I team sfruttano **la nostra impronta globale** e una profonda conoscenza delle circostanze che possono complicare il percorso verso la risoluzione. Gli insights di **Deloitte Legal** possono contribuire a fornire una base su cui costruire e implementare strategie di gestione delle controversie lungimiranti.



Responsabile Area di Attività

Paolo Terrile

Email

pterrile@deloitte.it

Altri Partner

Francesco P. Bello

Numero Professionisti

47



- ✓ Civil and Commercial Litigation and ADR
- ✓ Public Litigation
- ✓ Tax Litigation
- ✓ Employment Litigation

Deloitte Legal – Legal Advisory

Litigation & Dispute Resolution

Concentrandosi in modo specifico sulle multinazionali alle prese con problematiche global, i nostri professionisti della risoluzione delle controversie possono aiutare i clienti a evitare possibili controversie o, quando è inevitabile, a rappresentare i clienti in tribunale per ottenere un giudizio positivo.

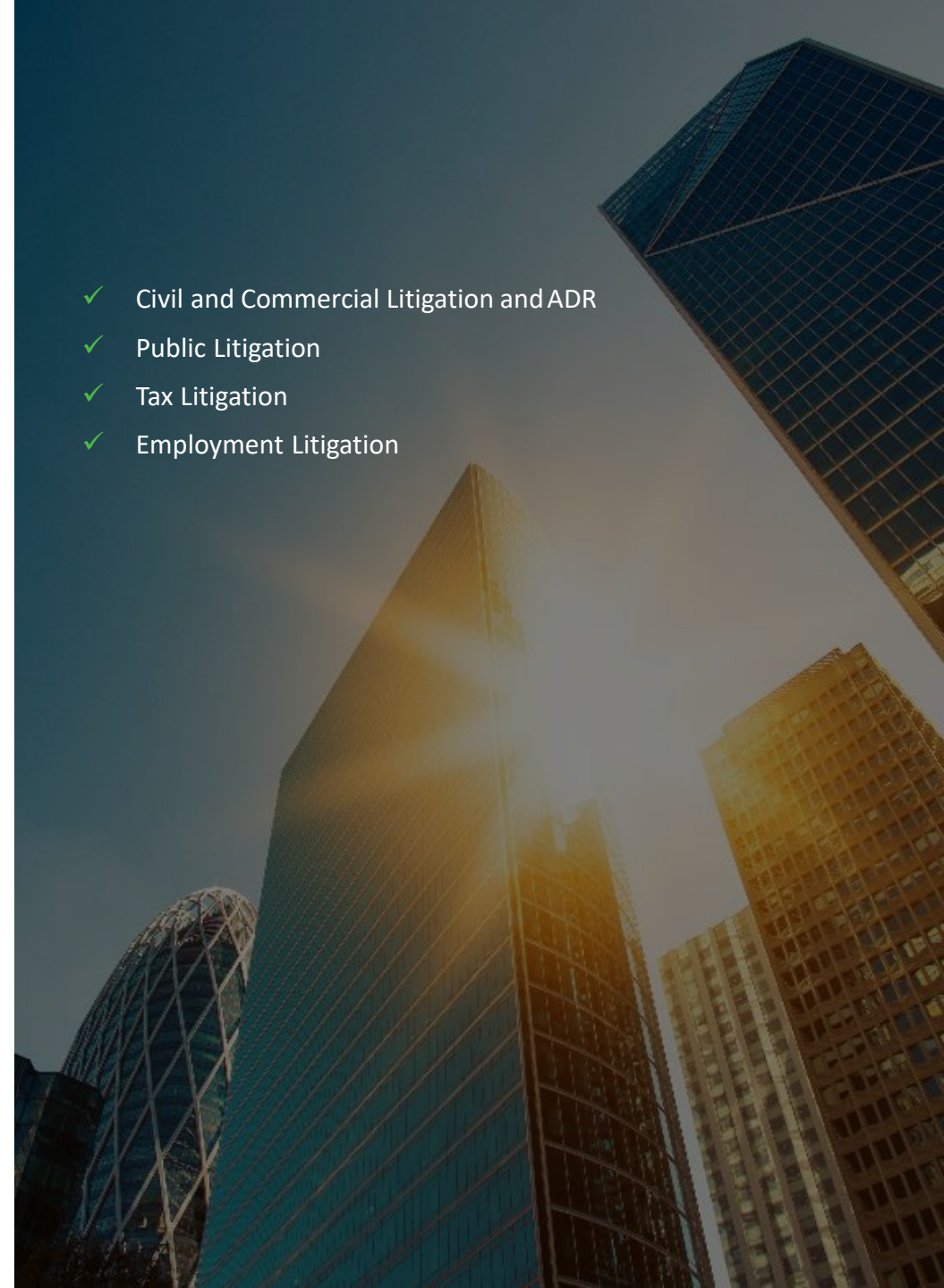
I nostri team si occupano di risoluzione delle **controversie**, **arbitrato**, **contenzioso** e **transazioni interne ed esterne**.

I team sfruttano **la nostra impronta globale** e una profonda conoscenza delle circostanze che possono complicare il percorso verso la risoluzione.

Gli insights di **Deloitte Legal** possono contribuire a fornire una base su cui costruire e implementare strategie di gestione delle controversie lungimiranti.



- ✓ Civil and Commercial Litigation and ADR
- ✓ Public Litigation
- ✓ Tax Litigation
- ✓ Employment Litigation



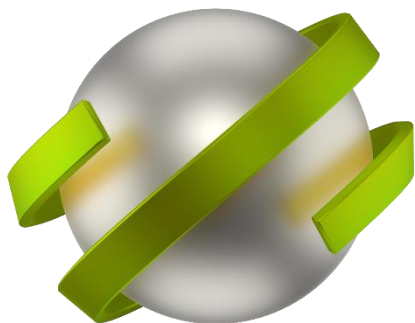
Deloitte Legal – Legal Management Consulting

LMC & LMS

I servizi LMC sono stati sviluppati per gli avvocati interni da avvocati in collaborazione con esperti di tutte le aree di attività di **Deloitte**, come la consulenza gestionale, la gestione del rischio e la consulenza sulla gestione fiscale.

A seconda delle esigenze di ciascun cliente, possiamo mappare e coordinare la trasformazione del modello operativo legale su larga scala o cambiamenti più piccoli e mirati in aree specifiche, con l'obiettivo, tra le altre cose, di aumentare l'efficienza attraverso il miglioramento dei processi e l'adozione della tecnologia, modernizzare le metodologie di gestione del rischio, ridurre le spese legali e consentire al team legale di concentrarsi su iniziative critiche e strategiche.

Con i servizi LMS di **in2law**, ci occupiamo anche di implementare le attività necessarie per trasformare il vostro modo di lavorare.



Responsabile area di attività

Alessandro Del Bono

Email

adelbono@deloitte.it

Numero Professionisti

11



- ✓ **Modello operativo legale** - Aiutiamo le organizzazioni che vogliono cambiare i modelli operativi legali, end-to-end su larga scala, o per un'area particolare.
- ✓ **Processo legale** - Accompagniamo i clienti nell'analisi e riconfigurazione dei processi legali interni, aumentando la sistematicità, l'intuitività e l'efficienza.
- ✓ **Gestione del rischio legale e della materia** - Analizziamo la gestione del rischio e, in caso di lacune, determiniamo con il cliente come e quando colmarle.
- ✓ **Sourcing legale** - Proponiamo un allineamento efficiente ed efficace tra attività e risorse, permettendo alla funzione legale di concentrarsi sulle priorità strategiche.
- ✓ **Tecnologia legale** - Aiutiamo i General Counsel a scegliere e implementare la tecnologia più appropriata per i team coinvolti e gli obiettivi da raggiungere.
- ✓ **Laboratori legali** - Aiutiamo i clienti a raggiungere il loro pieno potenziale applicando una serie di principi consolidati per superare gli ostacoli che rallentano il progresso e la crescita dei singoli avvocati interni e del dipartimento legale nel suo complesso.

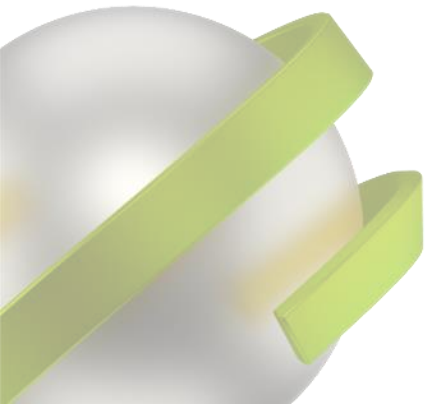
Deloitte Legal – Legal Management Consulting

LMC & LMS

I servizi LMC sono stati sviluppati per gli avvocati interni da avvocati in collaborazione con esperti di tutte le aree di attività di **Deloitte**, come la consulenza gestionale, la gestione del rischio e la consulenza sulla gestione fiscale.

A seconda delle esigenze di ciascun cliente, possiamo mappare e coordinare la trasformazione del modello operativo legale su larga scala o cambiamenti più piccoli e mirati in aree specifiche, con l'obiettivo, tra le altre cose, di aumentare l'efficienza attraverso il miglioramento dei processi e l'adozione della tecnologia, modernizzare le metodologie di gestione del rischio, ridurre le spese legali e consentire al team legale di concentrarsi su iniziative critiche e strategiche.

Con i servizi LMS di **in2law**, ci occupiamo anche di implementare le attività necessarie per trasformare il vostro modo di lavorare.



Deloitte Legal – Legal Advisory

Port, Shipping & Transport

Deloitte Legal opera nel campo del diritto dei trasporti (marittimo, stradale, ferroviario e aereo, multimodale), dove annovera tra i suoi clienti importanti aziende italiane, straniere e multinazionali del settore, ed è considerato uno dei più importanti studi italiani in questo campo. In questo settore, lo studio fornisce tutti i principali servizi di consulenza stragiudiziale, nonché il patrocinio in controversie giudiziarie o arbitrali, o davanti ad autorità indipendenti.



Responsabile area di attività

Francesco Munari

Email

fmunari@deloitte.it



Altri Partner

Paolo Terrile

Numero professionisti

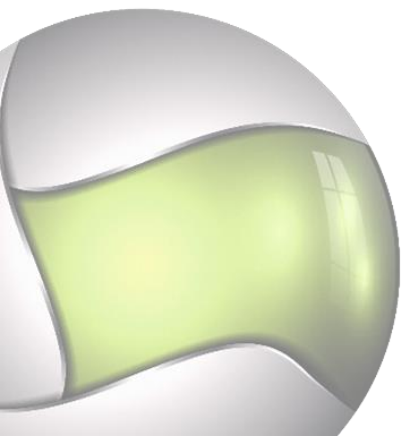
9

- ✓ **Operazioni, servizi portuali e servizi tecnico-nautici:** assistenza, consulenza e patrocinio a favore di imprese e altri soggetti pubblici e privati in merito a questioni di accesso al mercato, autorizzazioni e concessioni demaniali per terminal portuali, altri accordi sostitutivi; normative relative alla fornitura di servizi (aspetti normativi, tariffe, rapporti contrattuali); altri rapporti con amministrazioni/autorità e tra fornitori e utenti.
- ✓ **Cantieri navali e attività industriali nei porti:** assistenza, consulenza e patrocinio a favore dei cantieri navali, o degli utenti degli stessi, in ogni ambito di attività ad essi collegato, sotto il profilo pubblico (rapporti con la Pubblica Amministrazione), e privato (quali costruzione e vendita di navi, trasformazione e riparazione, finanziamenti navali, garanzie, altri rapporti contrattuali).
- ✓ **Investimenti:** assistenza e consulenza in ogni fase dei rapporti con le amministrazioni/autorità a favore di soggetti interessati a investimenti nel settore portuale e infrastrutturale, allo sviluppo degli stessi, alla realizzazione di opere portuali e marittime, alla negoziazione, al rilascio, al rinnovo di concessioni e altri titoli su beni demaniali, allo sviluppo di progetti di PPP.
- ✓ **Trasporti:** assistenza, consulenza e patrocinio nei rapporti relativi all'intero settore (marittimo, aereo, ferroviario e stradale), compresi i contratti di utilizzo di navi e aeromobili, gli altri istituti del diritto della navigazione, i rapporti di lavoro nel settore portuale e dei trasporti, gli aspetti normativi nazionali e sovranazionali.
- ✓ **Aeroporti:** assistenza, consulenza e advocacy nell'ambito di profili analoghi a quelli indicati in relazione al settore portuale.

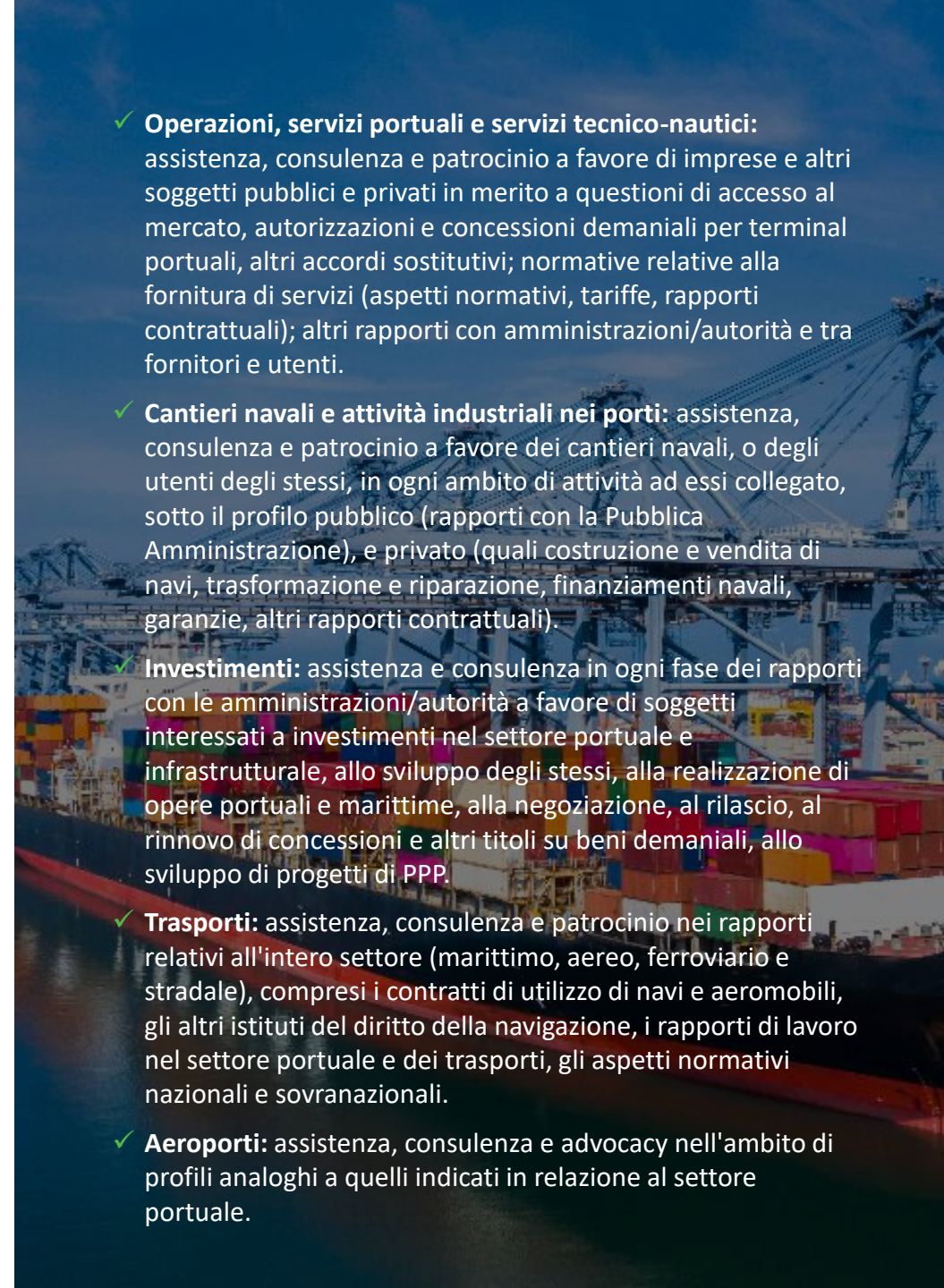
Deloitte Legal – Legal Advisory

Port, Shipping & Transport

Deloitte Legal opera nel campo del diritto dei trasporti (marittimo, stradale, ferroviario e aereo, multimodale), dove annovera tra i suoi clienti importanti aziende italiane, straniere e multinazionali del settore, ed è considerato uno dei più importanti studi italiani in questo campo. In questo settore, lo studio fornisce tutti i principali servizi di consulenza stragiudiziale, nonché il patrocinio in controversie giudiziarie o arbitrali, o davanti ad autorità indipendenti.



- ✓ **Operazioni, servizi portuali e servizi tecnico-nautici:** assistenza, consulenza e patrocinio a favore di imprese e altri soggetti pubblici e privati in merito a questioni di accesso al mercato, autorizzazioni e concessioni demaniali per terminal portuali, altri accordi sostitutivi; normative relative alla fornitura di servizi (aspetti normativi, tariffe, rapporti contrattuali); altri rapporti con amministrazioni/autorità e tra fornitori e utenti.
- ✓ **Cantieri navali e attività industriali nei porti:** assistenza, consulenza e patrocinio a favore dei cantieri navali, o degli utenti degli stessi, in ogni ambito di attività ad essi collegato, sotto il profilo pubblico (rapporti con la Pubblica Amministrazione), e privato (quali costruzione e vendita di navi, trasformazione e riparazione, finanziamenti navali, garanzie, altri rapporti contrattuali).
- ✓ **Investimenti:** assistenza e consulenza in ogni fase dei rapporti con le amministrazioni/autorità a favore di soggetti interessati a investimenti nel settore portuale e infrastrutturale, allo sviluppo degli stessi, alla realizzazione di opere portuali e marittime, alla negoziazione, al rilascio, al rinnovo di concessioni e altri titoli su beni demaniali, allo sviluppo di progetti di PPP.
- ✓ **Trasporti:** assistenza, consulenza e patrocinio nei rapporti relativi all'intero settore (marittimo, aereo, ferroviario e stradale), compresi i contratti di utilizzo di navi e aeromobili, gli altri istituti del diritto della navigazione, i rapporti di lavoro nel settore portuale e dei trasporti, gli aspetti normativi nazionali e sovranazionali.
- ✓ **Aeroporti:** assistenza, consulenza e advocacy nell'ambito di profili analoghi a quelli indicati in relazione al settore portuale.



Deloitte Legal – Legal Advisory

Public & Admin Law

Deloitte Legal fornisce consulenza legale stragiudiziale e giudiziale nei vari settori del Diritto Pubblico e Amministrativo quali **contratti pubblici, edilizia ed urbanistica, diritto ambientale, diritto sanitario, diritto dell'energia, diritto delle public utilities, PPP, trasporti, commercio, giudizi in tema di riserve.**

Lo Studio assiste i suoi clienti nei procedimenti innanzi all'ANAC, nelle impugnazioni al Tar di provvedimenti Antitrust e di fronte alle Autorità amministrative indipendenti. Il Dipartimento è in grado di fornire un servizio sia nella consulenza che nel contenzioso, avendo maturato una solida esperienza in questo ambito innanzi ai Tribunali Amministrativi Regionali, al Consiglio di Stato e alla Corte dei Conti.

Il Dipartimento ha recentemente costituito il **Centro di Eccellenza di Diritto Amministrativo (CEDA)**, con lo scopo di diventare il punto di riferimento per i settori delle infrastrutture e lavori pubblici, urbanistica ed edilizia, acque ed energia, trasporti, ambiente, servizi pubblici.



Responsabile Area di Attività

Francesco Paolo Bello

Email

fbello@deloitte.it



Altri Partner

Francesco Brunelli, Josephine Romano

Numero Professionisti

25

- ✓ **Contratti Pubblici e PPP:** consulenza agli operatori privati in ogni fase della procedura di gara, dalla fase di presentazione della documentazione fino alla fase di esecuzione e nella formulazione di proposte di project finance e PPP a enti pubblici. Assistenza alle Pa nella redazione di atti di gara e assistenza in giudizio dinanzi a TAR e Consiglio di Stato.
- ✓ **Diritto dell'Energia:** consulenza ad operatori italiani e stranieri nella regolamentazione relativa a impianti alimentati da fonti di energia rinnovabile (fotovoltaico, eolico, biomasse, idroelettrico) anche nell'ambito di operazioni di M&A, con particolare riguardo ai profili connessi a autorizzazioni per la costruzione ed esercizio degli impianti, convenzioni per incentivi, procedure di connessione alla rete, contratti di settore relativi alla costruzione e gestione di impianti. Assistenza nella regolamentazione di vendita energia elettrica e gas naturale.
- ✓ **Diritto dell'Urbanistica ed Edilizia:** assistenza nell'ambito di operazioni di M&A con riferimento all'attività di due diligence relativamente a titoli edilizi e urbanistici, assistenza in operazioni real-estate nei confronti degli enti preposti al rilascio dei titoli abilitativi e in operazioni di acquisizione, dismissione e valorizzazione di patrimoni immobiliari pubblici e privati. Contenziosi immobiliari innanzi a tribunali civili ed amministrativi.
- ✓ **Diritto Ambientale:** Supporto al cliente nell'analisi di prescrizioni di carattere ambientale per lo svolgimento dell'attività aziendale secondo i relativi provvedimenti autorizzativi (AIA, AUA, autorizzazioni per impianti di smaltimento rifiuti ecc.). Assistenza al cliente nell'ottenimento di specifiche autorizzazioni ambientali e assistenza nell'ambito di operazioni di M&A tramite attività di due diligence relativamente a autorizzazioni ambientali e assistenza.
- ✓ **Diritto sanitario:** assistenza nell'ambito di operazioni di M&A con riferimento all'attività di due diligence relativamente a provvedimenti di autorizzazione alla realizzazione ed esercizio di strutture sanitarie, provvedimenti di accreditamento istituzionale e contratti per l'erogazione di prestazioni per conto del SSN. Assistenza a società operanti nel settore pharma e medical devices con riferimento a tematiche regolatorie complesse (payback farmaci e dispositivi medici).

Deloitte Legal – Legal Advisory

Public & Admin Law

Deloitte Legal fornisce consulenza legale stragiudiziale e giudiziale nei vari settori del Diritto Pubblico e Amministrativo quali **contratti pubblici, edilizia ed urbanistica, diritto ambientale, diritto sanitario, diritto dell'energia, diritto delle public utilities, PPP, trasporti, commercio, giudizi in tema di riserve.**

Lo Studio assiste i suoi clienti nei procedimenti innanzi all'ANAC, nelle impugnazioni al Tar di provvedimenti Antitrust e di fronte alle Autorità amministrative indipendenti. Il Dipartimento è in grado di fornire un servizio sia nella consulenza che nel contenzioso, avendo maturato una solida esperienza in questo ambito innanzi ai Tribunali Amministrativi Regionali, al Consiglio di Stato e alla Corte dei Conti.

Il Dipartimento ha recentemente costituito il **Centro di Eccellenza di Diritto Amministrativo (CEDA)**, con lo scopo di diventare il punto di riferimento per i settori delle infrastrutture e lavori pubblici, urbanistica ed edilizia, acque ed energia, trasporti, ambiente, servizi pubblici.

- ✓ **Contratti Pubblici e PPP:** consulenza agli operatori privati in ogni fase della procedura di gara, dalla fase di presentazione della documentazione fino alla fase di esecuzione e nella formulazione di proposte di project finance e PPP a enti pubblici. Assistenza alle Pa nella redazione di atti di gara e assistenza in giudizio dinanzi a TAR e Consiglio di Stato.
- ✓ **Diritto dell'Energia:** consulenza ad operatori italiani e stranieri nella regolamentazione relativa a impianti alimentati da fonti di energia rinnovabile (fotovoltaico, eolico, biomasse, idroelettrico) anche nell'ambito di operazioni di M&A, con particolare riguardo ai profili connessi a autorizzazioni per la costruzione ed esercizio degli impianti, convenzioni per incentivi, procedure di connessione alla rete, contratti di settore relativi alla costruzione e gestione di impianti. Assistenza nella regolamentazione di vendita energia elettrica e gas naturale.
- ✓ **Diritto dell'Urbanistica ed Edilizia:** assistenza nell'ambito di operazioni di M&A con riferimento all'attività di due diligence relativamente a titoli edilizi e urbanistici, assistenza in operazioni real-estate nei confronti degli enti preposti al rilascio dei titoli abilitativi e in operazioni di acquisizione, dismissione e valorizzazione di patrimoni immobiliari pubblici e privati. Contenziosi immobiliari innanzi a tribunali civili ed amministrativi.
- ✓ **Diritto Ambientale:** Supporto al cliente nell'analisi di prescrizioni di carattere ambientale per lo svolgimento dell'attività aziendale secondo i relativi provvedimenti autorizzativi (AIA, AUA, autorizzazioni per impianti di smaltimento rifiuti ecc.). Assistenza al cliente nell'ottenimento di specifiche autorizzazioni ambientali e assistenza nell'ambito di operazioni di M&A tramite attività di due diligence relativamente a autorizzazioni ambientali e assistenza.
- ✓ **Diritto sanitario:** assistenza nell'ambito di operazioni di M&A con riferimento all'attività di due diligence relativamente a provvedimenti di autorizzazione alla realizzazione ed esercizio di strutture sanitarie, provvedimenti di accreditamento istituzionale e contratti per l'erogazione di prestazioni per conto del SSN. Assistenza a società operanti nel settore pharma e medical devices con riferimento a tematiche regolatorie complesse (payback farmaci e dispositivi medici).

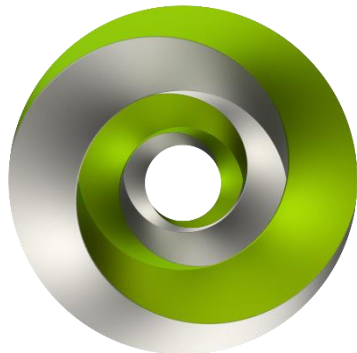
Deloitte Legal – Legal Advisory

Equity & Debt Capital Market

Deloitte Legal offre un'ampia gamma di servizi legali nel settore dell'Equity e Debt Capital Market.

Deloitte Legal assiste emittenti, banche e intermediari finanziari in **operazioni sul mercato dei capitali italiano ed estero**, avvalendosi di un team con una significativa esperienza in materia di offerte pubbliche e quotazioni, collocamenti privati a favore di investitori istituzionali e dipendenti, aumenti di capitale, offerte sul mercato secondario, public disclosure, market abuse, nonché profili di compliance di società quotate e di emittenti di strumenti finanziari a larga diffusione.

Deloitte Legal offre **assistenza e supporto a banche e società** nell'emissione e nel rifinanziamento di vari tipi di titoli di debito.

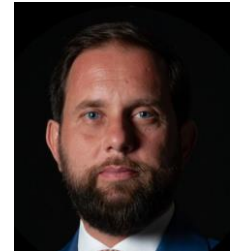


Head of Practice

Gianfilippo Pezzulo

Email

gpezzulo@deloitte.it



- ✓ **IPO e ammissione a quotazione di azioni:** assistenza durante tutto il processo di quotazione e dialogo con le Autorità competenti, con eventuale assistenza continuativa post-quotazione ai fini della compliance con la normativa di settore.
- ✓ **Offerte pubbliche di acquisto:** assistenza in tutte le fasi, comprese quelle preliminari ed esecutive, dell'operazione e dialogo con le Autorità competenti.
- ✓ **Corporate governance di società quotate:** strutturazione di modelli di corporate governance e assistenza alle società quotate in occasione di assemblee e consigli di amministrazione.
- ✓ **Operazioni con parti correlate:** assistenza nell'analisi delle operazioni ai fini della compliance normativa.
- ✓ **Quotazione di titoli di debito, convertibili e equity linked:** assistenza nella strutturazione, emissione e quotazione di obbligazioni e dialogo con le Autorità competenti.
- ✓ **Market Abuse:** assistenza nell'implementazione di leggi e regolamenti di settore e relativa compliance.


Deloitte Legal – Legal Advisory

Equity & Debt Capital Market

Deloitte Legal offre un'ampia gamma di servizi legali nel settore dell'Equity e Debt Capital Market.

Deloitte Legal assiste emittenti, banche e intermediari finanziari in **operazioni sul mercato dei capitali italiano ed estero**, avvalendosi di un team con una significativa esperienza in materia di offerte pubbliche e quotazioni, collocamenti privati a favore di investitori istituzionali e dipendenti, aumenti di capitale, offerte sul mercato secondario, public disclosure, market abuse, nonché profili di compliance di società quotate e di emittenti di strumenti finanziari a larga diffusione.

Deloitte Legal offre **assistenza e supporto a banche e società** nell'emissione e nel rifinanziamento di vari tipi di titoli di debito.

- 
- ✓ **IPO e ammissione a quotazione di azioni:** assistenza durante tutto il processo di quotazione e dialogo con le Autorità competenti, con eventuale assistenza continuativa post-quotazione ai fini della compliance con la normativa di settore.
 - ✓ **Offerte pubbliche di acquisto:** assistenza in tutte le fasi, comprese quelle preliminari ed esecutive, dell'operazione e dialogo con le Autorità competenti.
 - ✓ **Corporate governance di società quotate:** strutturazione di modelli di corporate governance e assistenza alle società quotate in occasione di assemblee e consigli di amministrazione.
 - ✓ **Operazioni con parti correlate:** assistenza nell'analisi delle operazioni ai fini della compliance normativa.
 - ✓ **Quotazione di titoli di debito, convertibili e equity linked:** assistenza nella strutturazione, emissione e quotazione di obbligazioni e dialogo con le Autorità competenti.
 - ✓ **Market Abuse:** assistenza nell'implementazione di leggi e regolamenti di settore e relativa compliance.

Contract Management Services

Legal Managed Services

Il Contract Management Services è un prodotto di gestione massiva della contrattualistica aziendale.

Che si tratti di supporto continuativo ad una serie di contratti aziendali «ripetitivi», o di un progetto, questo servizio permette alle aziende di esternalizzare parte di un processo normalmente laborioso e time consuming che viene percepito come low value dagli uffici legali delle aziende. Il prodotto permette di customizzare e approcciare in maniera «industriale» la contrattualistica, tramite un mix di persone, processi e tecnologia.



Business Leader
Stefano Patrone

- Contract Lifecycle management
- Repapering Massivo
- Post-M&A contract alignment

Platform

Legal Managed Services

La Platform si propone come il luogo virtuale dove le PMI potranno trovare in pochi click tutto quello che potrebbe servire per vendere prodotti e servizi all'estero tramite piattaforme B2B.

Una guida evoluta della strada da seguire per esportare i prodotti in altri mercati.

Legal4Export: prodotti a scaffale e servizio di help desk legale, il tutto in ottica legal design.



Business Leader
Carlotta Paces

- Una suite unica di **servizi Deloitte per le PMI**
- **Legal design**

Deloitte Legal

Legal Management Consulting



Alessandro Del Bono

Head of Legal Management Consulting

Email: adelbono@deloitte.it

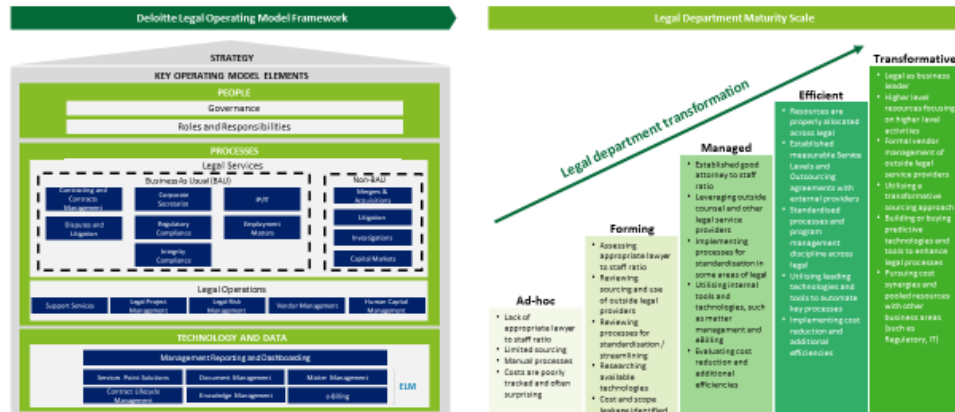


Legal Management Consulting

Consulting Activities

Legal department optimization: our view

Our legal optimization strategies are practical, realistic, achievable and designed to deliver tangible return on investment as well as foster long term, sustainable improvements in terms of cost, quality, client satisfaction and outcomes



Non esiste il dipartimento legale perfetto in assoluto, ma esiste sicuramente il dipartimento legale perfetto per l'organizzazione in cui opera. L'LMC mira a questa perfezione.

Legal Management Consulting

In campo legale, sono molteplici le aree coinvolte dai cambiamenti in atto: il mercato dei servizi legali, compresi i servizi legali alternativi, i modelli d'acquisto, la *compliance* globale, il "do more with less", la tecnologia, l'esigenza di un'assistenza integrata, quindi non solo giuridica, fino alla tariffazione.

L'LMC - Legal Management Consulting è la nuova offerta di Deloitte Legal che consente agli uffici legali aziendali di migliorare i propri modelli operativi legali, di fornire servizi integrati in modo più rapido ed efficiente, di acquisire strumenti per navigare nei contesti di cambiamento, di gestire il rischio legale in modo più efficace, anche grazie alle migliori tecnologie legali.

L'LMC, con un approccio sistemico e multidisciplinare, ha come oggetto l'analisi di modelli operativi, *work-sourcing*, tecnologia, e gestione dei costi.

L'obiettivo è aiutare i *General Counsel* a gestire e trasformare i propri uffici in modo controllato e metodico, per passare da cambiamenti frammentari e dettati da urgenze, dal *fire-fighting approach*, a una transizione strutturata e proficua.

Sviluppato per avvocati da avvocati, insieme con esperti in trasformazione dei modelli operativi, *business* e tecnologia, con il supporto di colleghi specialisti di IT, *management* e gestione del rischio, l'LMC fornisce soluzioni che danno più qualità al lavoro dei dipartimenti legali interni.

In questo modo aumenta, e si rende misurabile, il valore che essi forniscono all'azienda.

Deloitte Legal

Diritto dei Trust | Family Enterprise Services

Deloitte Legal offre il proprio supporto nella gestione, tutela e valorizzazione dei patrimoni familiari, siano essi costituiti da beni immobili o mobili, partecipazioni finanziarie, industriali o opere d'arte, occupandosi della strutturazione di trust di famiglia, della creazione di fondi patrimoniali, della pianificazione finanziaria, della gestione di investimenti e dell'implementazione di strutture giuridiche destinate alla salvaguardia e trasmissione intergenerazionale degli asset patrimoniali.



L'assistenza a clienti privati è offerta per la pianificazione dei patrimoni familiari e del family business, anche in ottica successoria, e ai clienti istituzionali per lo svolgimento dei servizi fiduciari tradizionali e specialistici. Tra questi, la gestione, la pianificazione e l'impiego dei patrimoni familiari, il passaggio generazionale nel family business e la realizzazione di attività filantropiche e solidaristiche, attraverso l'utilizzo degli strumenti più tradizionali - quali testamenti interni e internazionali, mandati fiduciari, polizze assicurative - e di quelli più innovativi, quali i trust.

L'assistenza è offerta sia ai clienti privati che agli operatori istituzionali - banche e società fiduciarie, compagnie di assicurazione, family offices - quali primi interlocutori della clientela privata e sovente coinvolti attivamente nelle strutture di pianificazione patrimoniale.

- Pianificazione legale e fiscale
- Aspetti fiscali legati a famiglie internazionali
- Governance societaria
- Passaggio generazionale
- Rientro di capitali
- Protezione ed amministrazione di patrimoni
- Istituzione e manutenzione dei c.d. trust interni
- Istituzioni di fondazioni e revisioni di statuti
- Gestione, valorizzazione e trasferimento di patrimoni artistici

Deloitte Legal

Diritto Penale dell'Economia e dell'Impresa

Deloitte Legal offre un'ampia gamma di servizi legali nelle principali aree del diritto penale, sia in ambito giudiziale che stragiudiziale, fornendo ai clienti un'assistenza professionale completa di alta qualità, tempestiva e affidabile, anche in ambito comunitario e internazionale.

Grazie al fatto che Deloitte Legal vanta tra i suoi clienti primarie banche/istituzioni finanziarie (anche straniere), ha messo a punto un approccio dinamico, valorizzando così le sue capacità di problem solving, essenziali nel mondo del business.



- Reati societari
- Reati in materia di sicurezza e salute sul lavoro
- Reati di intermediazione
- Reati fiscali
- Reati bancari
- Reati contro la pubblica amministrazione
- Reati contro la giustizia
- Reati ambientali e di pianificazione
- Reati contro l'onore, la privacy e la reputazione (diffamazione a mezzo stampa o altri mezzi di comunicazione di massa)
- Reati in materia di appalti pubblici e di imprese pubbliche privatizzate
- Reati informatici
- Responsabilità amministrativa delle persone giuridiche

Deloitte Legal

Diritto Commerciale e Societario

Deloitte Legal offre un'ampia gamma di servizi legali nelle principali aree del Diritto commerciale e societario, con particolare esperienza in Diritto bancario e finanziario, nei settori di M&A, Private Equity, finanza societaria, assicurazioni e Real Estate.

Con un approccio dinamico lo Studio è fiduciario di grandi, medie e piccole imprese private, società partecipate ed enti pubblici; assiste associazioni di categoria e numerosi privati.



- Diritto civile, in sede stragiudiziale e contenziosa dinanzi ad ogni Corte
- Arbitrati nazionali ed internazionali
- Diritto commerciale e societario, assistenza nei Consigli di Amministrazione e nelle assemblee
- Costituzione di società, redazione di statuti, fusioni e acquisizioni, contratti di rete
- Project financing e leasing in costruendo
- Procedure straordinarie e di ristrutturazione aziendale, di esdebitazione, concorsuali
- Relazioni contrattuali con Stati soggetti ad embargo e restrizioni commerciali
- Contratti di fornitura in materia energetica e industriale
- Contrattualistica nazionale ed internazionale

Sostenibilità & Clima

Accelerare l'azione per il clima: Strategie legali per la resilienza



Perchè ora?

Le aziende sentono la pressione di agire per l'emergenza climatica globale, l'attivismo legato a questioni sociali e politiche, e l'aumento dei requisiti per conformarsi a una serie di nuove leggi. I regolatori, i clienti e i dipendenti stanno ritenendo le aziende responsabili di impegnarsi per la neutralità del carbonio, la diversità, l'equità e l'inclusione, e la trasparenza in relazione alla loro conformità alle questioni ambientali, sociali e di governance (ESG). Man mano che le organizzazioni incorporano considerazioni sul clima nelle loro strategie di core business, stanno valutando pratiche più sostenibili per le loro stesse operazioni e insistono su azioni simili all'interno delle loro catene di fornitura. Stanno anche investendo in nuove tecnologie per innovare le soluzioni di sostenibilità sviluppando nuovi prodotti o servizi rispettosi del clima e socialmente responsabili. Tradotto con www.DeepL.com/Translator (versione gratuita)



Fattori

Il sentimento degli stakeholder, la pressione degli investitori e l'attivismo dei consumatori negli ultimi anni hanno posto le basi per un aumento significativo delle iniziative, degli investimenti e dei finanziamenti ESG. L'impatto di questi fattori può essere significativamente influenzato dai requisiti legali e normativi.



Conformità con le nuove leggi e regolamenti ambientali e rapporti richiesti



Aumentare i requisiti di trasparenza per la segnalazione degli sforzi legati all'ESG, come la diversità, l'equità e l'inclusione



Sostenibilità e responsabilità aziendale legate alle catene di approvvigionamento



L'opportunità

Una risposta forte al cambiamento climatico presenta anche un'opportunità per migliorare le prestazioni più ampie e la soddisfazione degli stakeholder. Come consulente legale della vostra organizzazione, avete un ruolo vitale da svolgere nel processo decisionale e nella strategia relativa agli sforzi di trasformazione del clima della vostra azienda. L'ufficio legale deve essere pronto a sostenere l'azienda su tutti gli aspetti dell'ESG, compresa la conformità contrattuale con un'ampia gamma di regolamenti, la formulazione di modelli di governance appropriati e la gestione delle questioni sociali. Tradotto con www.DeepL.com/Translator (versione gratuita)



Deloitte Legal può aiutare le aziende a raggiungere i loro obiettivi ESG

Deloitte Legal supporta le organizzazioni nei loro obiettivi di sostenibilità - dall'aiutare a gestire la propria reputazione, attrarre e trattenere i giusti dipendenti, la pianificazione e altro ancora. Le aree in cui Deloitte Legal può offrire intuizioni e supporto includono:

COMMERCIAL LAW 	CORPORATE LAW 	EMPLOYMENT LAW & BENEFITS 
DISPUTE RESOLUTION 	TECHNOLOGY LAW 	BANKING & FINANCE 
M&A 	REGULATORY & COMPLIANCE 	IP LAW 

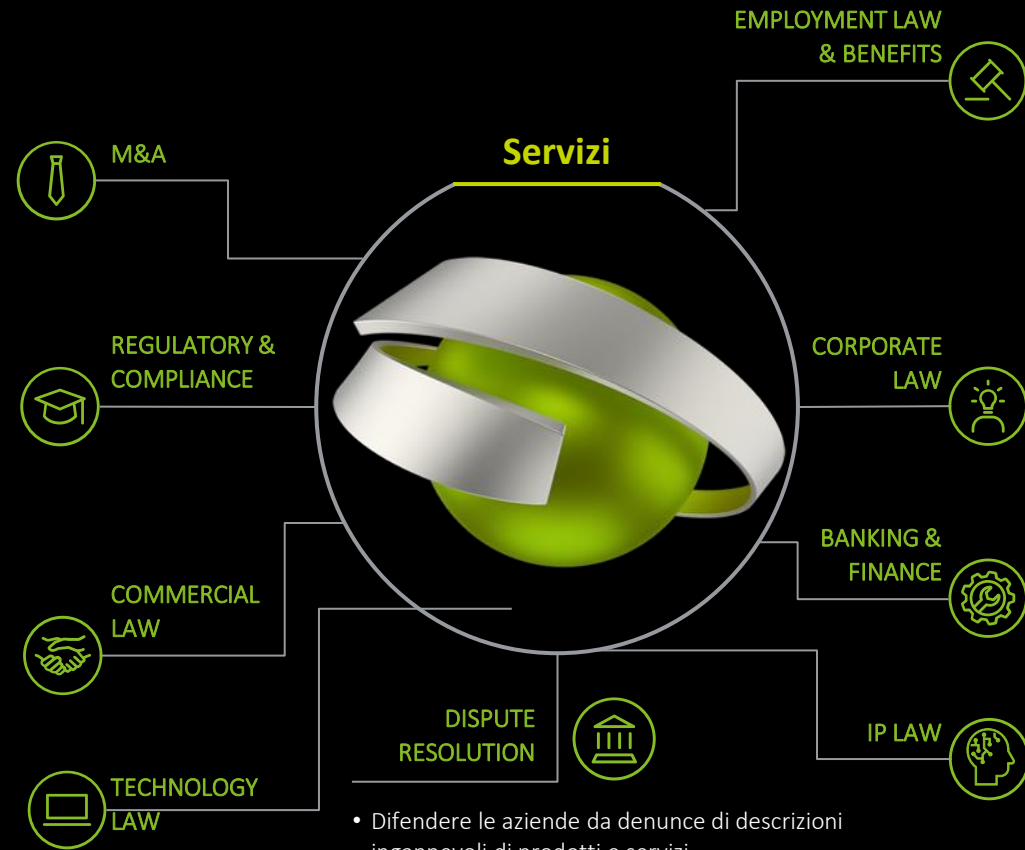


- Esecuzione della due diligence legale ESG
- Organizzare il finanziamento dell'acquisizione (per investimenti verdi)

- Consulenza sulla legislazione in materia di sostenibilità e cambiamento climatico e sull'attuazione dei piani d'azione per la sostenibilità
- Assistere il programma Next Generation dell'UE
- Conferma dello stato delle informazioni non finanziarie
- Elaborazione di modelli di conformità ai diritti umani

- Esecuzione di valutazioni di implementazione della catena di fornitura e rimedio, compresa l'identificazione delle politiche da attuare
- Assistere la creazione e la conversione di società senza scopo di lucro/imprese sociali
- Definizione del ruolo di un responsabile della sostenibilità
- Esecuzione di valutazioni del rischio di sostenibilità e assistenza nella creazione di un registro dei rischi

- Usare la tecnologia per aiutare l'adozione e il progresso degli obiettivi ESG, compresa la raccolta di dati, l'analisi, la conformità o le decisioni di investimento, ad es:
- Conformità ESG nei contratti della catena di fornitura (infrastrutture IT ecc. relative all'outsourcing, alla produzione, al subappalto, agli accordi di distribuzione)
- Supervisione della conformità ESG dei partner della catena di fornitura (audit, reporting, due diligence pre-contratto)
- Sviluppo di KPI/SLA di conformità digitale



- Difendere le aziende da denunce di descrizioni ingannevoli di prodotti e servizi
- Agire in reclami M&A di violazione delle garanzie ESG
- Agire nelle controversie della catena di fornitura, ad esempio, quando i fornitori violano i contratti in relazione alle rivendicazioni ESG
- Fornire contenziosi di difesa contro le società madri per danni ambientali da parte di filiali estere
- Lavorare con i clienti per gestire il rischio di controversie derivanti da nuovi contenziosi globali legati all'ESG

Assistendo con:

- Valutazione: Identificazione delle aree di miglioramento, definizione della "sostenibilità" per il cliente e sviluppo di piani d'azione
- Sviluppo: Redazione/revisione e modifica delle politiche per includere la sostenibilità/ESG. Aiutare a sviluppare KPI, definire standard, modelli di talento appropriati, ruoli e responsabilità, e sviluppare nuovi/adequati piani di remunerazione
- Attuazione: Aiutare a implementare le politiche modificate/adequate. Formare la forza lavoro sul significato, il valore e le implicazioni per la società dell'essere un datore di lavoro sostenibile
- Rimedio: Lavorare attraverso le opzioni per la risoluzione delle controversie e la potenziale rappresentanza in tribunale

- Consulenza sulla direttiva UE sul governo societario sostenibile
- Consulenza sulle responsabilità degli amministratori legate all'ESG
- Assistenza nel reporting del carbonio e nella due diligence della catena di fornitura

- Strutturazione di fondi e altri strumenti di investimento
- Revisione dei bilanci finanziari (benchmarking di capitale e reporting per le banche)

- Valutazione delle risorse di marketing per iniziative ESG
- Consigliare sulla cattura dell'innovazione: Sostenere la collaborazione per l'ideazione, lo sviluppo delle politiche, la brevettabilità, l'applicazione dei diritti di brevetto e/o delle informazioni riservate
- Assistenza nella stipula di contratti per l'uso della proprietà intellettuale: Protezione della PI e questioni nei contratti con i partner di sviluppo, nuovi fornitori/produttori
- Assistere nelle considerazioni sulla proprietà intellettuale connesse ai modelli ciclici di vendita al dettaglio

Deloitte Legal

International Desks

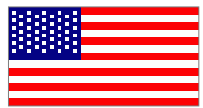
Deloitte Legal

International Desk

Noi siamo al vostro fianco ovunque sia il vostro business.

Siamo in grado di mettere in campo le nostre migliori capacità tecniche, con le competenze che meglio si adattano ai tessuti sociali e istituzionali dei **diversi Paesi**.

Negli anni abbiamo sviluppato **competenze internazionali** rafforzate anche grazie alla collaborazione con il Network Global **Deloitte** e Università straniere con cui molti dei nostri professionisti collaborano.



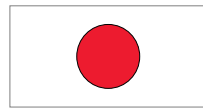
US

Ubaldo Messia



CHINA

Massimo Zamorani



JAPAN

Ivana Azzollini



RUSSIA

Massimo Zamorani



AFRICA

Francesco P. Bello



MIDDLE EST

Giorgio Mariani



ISRAELE

Barbara Pontecorvo

Deloitte Legal – Corporate and M&A

US Legal Desk

Le multinazionali statunitensi con interessi in Italia e le multinazionali italiane con presenza negli USA spesso cercano assistenza da consulenti fiscali e legali nella ricerca di nuove opportunità sia a livello nazionale che internazionale.

Deloitte Legal US Desk offre ai suoi clienti la significativa esperienza dei suoi professionisti acquisita sia in Italia che negli Stati Uniti e fornisce servizi perfettamente coordinati, con metodologie appositamente studiate per progetti internazionali e con un approccio *one stop shop*.



Responsabile della Offering

Ubaldo Messia

Email

umessia@deloitte.it

Numero di Professionisti

5



- ✓ **Servizi di riorganizzazione aziendale:** revisione dei piani di riorganizzazione aziendale, consulenza e stesura di piani, redazione di documenti legali, adempimenti societari.
- ✓ **Cash repatriation:** adempimenti societari, analisi e documenti sulla distribuzione, analisi dei requisiti minimi di capitalizzazione, implicazioni sulle leggi di insolvenza, analisi delle responsabilità degli amministratori, ecc.
- ✓ **Transfer pricing | Accordi parti correlate:** analisi e modifiche ai contratti intercompany esistenti o redazione di nuovi contratti. Assistenza nella gestione degli accordi.
- ✓ **M&A :** progetti di M&A, accordi di riservatezza, due diligence, lettera di intenti, protocollo d'intesa, accordo di acquisto di azioni, accordi parasociali.
- ✓ **Espansione commerciale internazionale:** assistenza a società multinazionali di medie e grandi dimensioni, pubbliche o private, con piani di espansione internazionale.
- ✓ **Altri:** consulenza IP / IT, mobilità dei dipendenti.

Deloitte Legal – Corporate and M&A

Israel Legal Desk

Siamo fiduciosi di poter diventare un punto di riferimento sia per le imprese italiane che intendono operare e investire in Israele, che per quelle israeliane che guardano con sempre più interesse alle opportunità offerte dall'Italia nei diversi settori.

Deloitte Legal Israel Desk offre ai suoi clienti la significativa esperienza dei suoi professionisti acquisita in Italia che in Israele e fornisce servizi perfettamente coordinati, con metodologie appositamente studiate per progetti internazionali e con un approccio one stop shop.



Responsabile della Offering

Barbara Pontecorvo

Email

bpontecorvo@deloitte.it



Numero di Professionisti

10

- ✓ **Servizi di riorganizzazione aziendale:** revisione dei piani di riorganizzazione aziendale, consulenza e stesura di piani, redazione di documenti legali, adempimenti societari.
- ✓ **Cash repatriation:** adempimenti societari, analisi e documenti sulla distribuzione, analisi dei requisiti minimi di capitalizzazione, implicazioni sulle leggi di insolvenza, analisi delle responsabilità degli amministratori, ecc.
- ✓ **Transfer pricing | Accordi parti correlate:** analisi e modifiche ai contratti intercompany esistenti o redazione di nuovi contratti. Assistenza nella gestione degli accordi.
- ✓ **M&A :** progetti di M&A, accordi di riservatezza, due diligence, lettera di intenti, protocollo d'intesa, accordo di acquisto di azioni, accordi parasociali.
- ✓ **Espansione commerciale internazionale:** assistenza a società multinazionali di medie e grandi dimensioni, pubbliche o private, con piani di espansione internazionale.
- ✓ **Altri:** consulenza IP / IT, mobilità dei dipendenti.

Deloitte Legal

Servizi a valore aggiunto

Servizi a valore aggiunto (1/2)



Consulenza telefonica

Potete sentirvi in grado di alzare il telefono per una prima discussione gratuita sulle sfide. Di conseguenza, le telefonate di 30 minuti con uno dei nostri esperti in materia legale sono incluse nei nostri servizi. L'approccio di Deloitte Legal consiste nel riunire rapidamente gli esperti del settore per affrontare un problema. Una volta che una questione fuori ambito è andata oltre una fase pre-concordata, verranno concordati gli onorari e il tempo sarà addebitato in base all'accordo quadro.



Secondments

Oltre agli avvocati, possiamo mandiamo da voi specialisti come project manager, data scientist, specialisti delle normative, a un prezzo competitivo.



Dbriefs

Rimanere al corrente di tutte le questioni legali che riguardano le attività quotidiane e gli eventi della vita aziendale in molte giurisdizioni è una sfida, soprattutto nell'attuale contesto. Ecco perché Deloitte Legal ha lanciato i Dbriefs, webcast in diretta, per aiutarvi ad approfondire le principali tendenze legali e le questioni critiche che riguardano le vostre attività aziendali a livello globale.



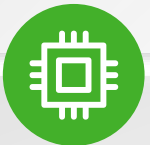
International Employment Law Guide

Contiene una sintesi delle norme in materia di diritto del lavoro in oltre 60 Paesi del mondo, compresi gli Stati Uniti, e le esamina tutte per scoprire somiglianze e differenze.



Formazione

Siamo lieti di offrire formazione su misura su qualsiasi argomento legale o di altro tipo connesso ai servizi proposti in questa RFQ e saremo lieti di esaminare più in dettaglio come possiamo supportarvi. Saremo inoltre lieti di collaborare con voi per aumentare l'efficacia della vostra formazione interna e disponiamo di servizi a pagamento che aiutano le aziende in questo senso. Ad esempio, collaboriamo con i clienti per progettare e fornire contenuti formativi interattivi e incentrati sul discente. Siamo in grado di utilizzare la nostra esperienza nel campo dell'apprendimento per progettare la formazione in una serie di formati digitali, tra cui e-learning, PDF interattivi, video e gamification. Lavoriamo con i clienti per comprendere i loro obiettivi di apprendimento e fornire la soluzione migliore per il loro pubblico e il loro budget.



Insight

Insight di nuove soluzioni tecnologiche e possibilità di fornire informazioni, dimostrazioni e collaborazioni con noi.

Servizi a valore aggiunto (2/2)



Deloitte Legal Labs

I nostri leader legali (e non) in EMEA saranno lieti di programmare sessioni di laboratorio periodiche per facilitare la discussione su argomenti particolari. Coinvolgeremo i leader aziendali più importanti per fornire approfondimenti su discipline, settori e giurisdizioni appropriate, in modo che possiate uscire con una prospettiva informata. Possiamo anche offrire un Legal Management Consulting (LMC) Lab, ovvero una sessione di un'intera giornata con i nostri specialisti LMC, personalizzata in base alle vostre specifiche esigenze. La sessione può riguardare aree quali il ruolo che le tecnologie possono svolgere nella funzione legale, l'eccellenza operativa, i nuovi modelli di talento per il settore legale e i molti modi in cui il team interno può portare avanti gli obiettivi strategici delle aziende.



Il nostro Legal COO Forum

Un evento trimestrale dedicato ai Legal COO per discutere di argomenti chiave del settore legale interno e di opportunità di collaborazione con i colleghi. Gli eventi sono strutturati per settore, con i Legal COO di ogni settore che nominano gli argomenti più rilevanti per il loro settore. Si tratta di una rete eccellente per comunicare sulla direzione del settore e imparare da altri in un ambiente peer-to-peer.



'Tech & Law Tech'

Una serie di dibattiti formativi online per i GC e i Legal COO. Finora le discussioni si sono avvalse di specialisti provenienti da tutto il network Deloitte e si sono concentrate su argomenti quali il self-service legale e gli strumenti di collaborazione online per la funzione legale.



Manuali e guide

Deloitte Legal pubblica due manuali: L'International Franchise Handbook fornisce una panoramica delle leggi sul franchising in 42 Paesi per aiutare le aziende a ricercare, strutturare e valutare i Paesi in cui espandersi. L'Handbook for Real Estate Transactions fornisce una panoramica del quadro giuridico delle transazioni immobiliari relative a varie classi di attività in 29 Paesi.



Newsletters, webinars, e alerts legali

Deloitte Legal fornisce ai clienti del nostro panel le risorse e le informazioni necessarie per stare al passo con un ambiente commerciale in rapida evoluzione. Forniamo regolarmente newsletter, inviti a webinar dal vivo e avvisi legali per aiutarvi a rimanere al passo con gli sviluppi emergenti e gli aggiornamenti normativi.

Deloitte Legal

Contatti

Contatti

ESEMPIO



Carlo Gagliardi

Managing Partner Deloitte Legal Italia,
Corporate e M&A

cagagliardi@deloitte.it



Barbara Pontecorvo

Partner
Corporate e M&A

bpontecorvo@deloitte.it



Giorgio Mariani

Partner
Corporate e M&A

giomariani@deloitte.it



Ida Palombella

Partner
IP | IT | Data Protection
ipalombella@deloitte.it



Alessandro Del Bono

Director
Legal Management Consulting
adelbono@deloitte.it



Alessandra Maniglio

Partner
Employment & Benefits
amaniglio@deloitte.it

Deloitte Legal in Italia

I nostri uffici



MILANO

Via Santa Sofia, 28
Tel. +39 02 83324511
Giorgio Mariani
giomariani@deloitte.it



ROMA

Via Vittorio Veneto, 89
Tel. +39 06 48297811
Barbara Pontecorvo
bpontecorvo@deloitte.it



PADOVA

Via N. Tommaseo, 78/C
Tel. +39 049 7927966
Massimo Zamorani
mzamorani@deloitte.it



GENOVA

Piazza della Vittoria, 15/34
Tel. +39 010 5317832
Francesco Munari
fmunari@deloitte.it



TORINO

Galleria San Federico, 54
Tel. +39 011 55421
Francesco Munari
fmunari@deloitte.it



BOLOGNA

Via Alfredo Testoni, 3
Tel. +39 051 6582966
Massimo Zamorani
mzamorani@deloitte.it



FIRENZE

Via Pier Capponi, 24
Tel. +39 055 2671211
Massimo Zamorani
mzamorani@deloitte.it



BARI

C.so Vittorio Emanuele II, 193
Tel. +39 080 5768011
Francesco Paolo Bello
fbello@deloitte.it



CATANIA

Viale XX Settembre, 70
Tel. +39 095 6147211
Francesco Paolo Bello
fbello@deloitte.it



Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, società a responsabilità limitata di diritto inglese (“DTTL”), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL (denominata anche “Deloitte Global”) e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e reciprocamente indipendenti. DTTL non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l’informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all’indirizzo www.deloitte.com/about.

Deloitte Legal individua le entità del network Deloitte che forniscono consulenza legale professionale. In Italia, tale entità è denominata Deloitte Legal - Società tra Avvocati a Responsabilità Limitata.

La presente comunicazione contiene unicamente informazioni a carattere generale che possono non essere necessariamente esaurienti, complete, precise o aggiornate. Nulla di quanto contenuto nella presente comunicazione deve essere considerato esaustivo né alla stregua di una consulenza professionale o legale. A tale proposito Vi invitiamo a contattarci per gli approfondimenti del caso prima di intraprendere qualsiasi iniziativa suscettibile di incidere sui risultati aziendali. È espressamente esclusa qualsivoglia responsabilità in capo a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, alle sue member firm o alle entità ad esse a qualsivoglia titolo correlate, compreso Deloitte Legal - Società tra Avvocati a Responsabilità Limitata, per i danni derivanti a terzi dall’aver, o meno, agito sulla base dei contenuti della presente comunicazione, ovvero dall’aver su essi fatto a qualsiasi titolo affidamento.