



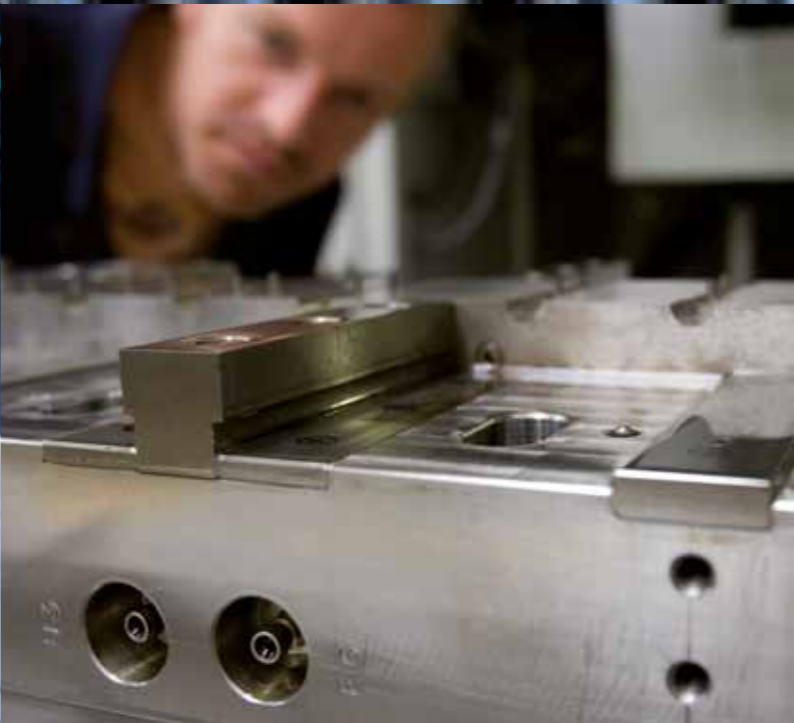
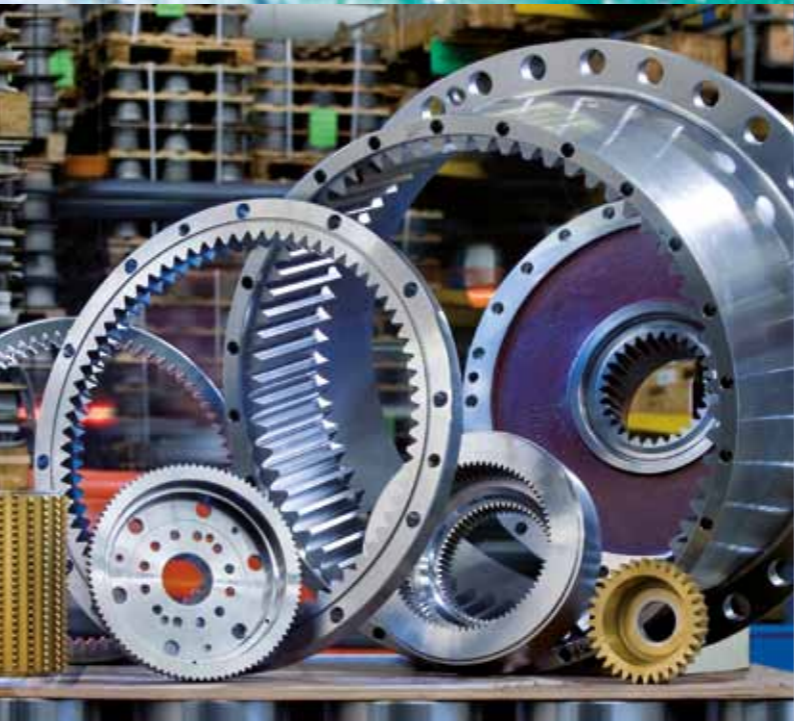
TRENTINO

TRENTINO

LA PICCOLA TERRA DALLE GRANDI IMPRESE.

**In un territorio che fa crescere l'impresa,
l'impresa fa crescere il territorio.**

TRENTINOSVILUPPO
IMPRESA INNOVAZIONE SOSTENIBILITÀ





TRENTINOSVILUPPO
IMPRESA INNOVAZIONE SOSTENIBILITÀ

TRENTINO

**In un territorio che fa crescere l'impresa,
l'impresa fa crescere il territorio.**

LA PICCOLA TERRA DALLE GRANDI IMPRESE.

Trentino, l'habitat naturale dove cresce l'impresa.

Trentino Sviluppo, impresa, innovazione, sostenibilità.

Impresa, dalla crescita manageriale allo sviluppo della filiera.

Innovazione, idee, risorse e tecnologie per la competitività.

Sostenibilità, energie rinnovabili, edilizia sostenibile, tecnologie verdi, filiere per l'ambiente.



TRENTINO.
HABITAT NATURALE
DELL'IMPRESA,
LUOGO IDEALE
PER SEMINARE IDEE
E RACCOGLIERE
BUONI FRUTTI.

Centri di ricerca riconosciuti in ambito internazionale, piccole e medie aziende capaci di affermarsi oltre i confini, interlocutori istituzionali attenti alle esigenze di chi vuole investire e innovare: il tutto a due passi dalle Dolomiti, inserito in contesti urbani a misura d'uomo, dove la natura trova spazio e attenzione. Il Trentino è la testimonianza concreta di come sia possibile coniugare sviluppo economico e salvaguardia delle risorse am-

bientali, in un ambito caratterizzato da un'eccellente qualità della vita. Il Trentino vanta la più bassa imposizione e pressione fiscale d'Italia, oltre ad un sistema di sostegno ed incentivi per le imprese e gli investitori di assoluto vantaggio. Condizioni ottenute sfruttando appieno il binomio autonomia-responsabilità e riducendo al massimo l'imposta sulle attività produttive. Investire e fare impresa in Trentino oggi conviene. Perché?

Ecco alcune buone ragioni:

Una burocrazia amica

In Trentino l'83% dei procedimenti amministrativi ed il 75% delle pratiche contributive viene evaso in meno di 90 giorni. Semplificazione delle procedure amministrative e digitalizzazione dei servizi ad imprese e cittadini sono intesi come leva per la competitività. Un piano straordinario di interventi per la riduzione degli oneri burocratici prevede il taglio di un ulteriore 25% dei costi delle pratiche a carico delle imprese, grazie all'uso delle tecnologie telematiche, alla semplificazione delle procedure e al contingentamento a 30 giorni dei pagamenti dovuti ai creditori.

Infrastrutture telematiche e di trasporto innovative

Grazie ad una dorsale ottica lunga quasi 800 chilometri, integrata con una rete wireless per raggiungere anche gli angoli più remoti, entro la fine del 2012 il territorio della Provincia di Trento sarà l'unico in Italia con il 100% della popolazione raggiunto da servizi a banda larga e da un'infrastruttura avanzata di telecomunicazione. Il progetto Metroland, con 500 milioni di euro di risorse già destinate, prevede invece un sistema di collegamenti ferroviari veloci, gran parte in galleria, che consentiranno di spostarsi in un massimo di 30 minuti dalle valli alle città.

Ricerca e sviluppo

Il Trentino vanta un elevato investimento pubblico in ricerca e sviluppo che complessivamente, tra istituzioni pubbliche e Università, sfiora i 150 milioni di euro annui, con un'incidenza percentuale sul Pil dell'1,2. Gli addetti alla R&S rappresentano una quota del 5,1 per mille residenti (contro 3,9 per mille della media italiana). Tra pubblico e privato (imprese, centri di ricerca e istituzioni non profit) in Trentino si investono quasi 190 milioni di euro l'anno in attività di ricerca e sviluppo, con un sistema di facilitazioni per gli investimenti dedicati alle aziende senza pari in Italia e in Europa.

Il buon vivere è di casa

Trento è tra le città italiane dove si vive meglio. Il dato trova conferma nelle classifiche sulla qualità della vita realizzate annualmente da Il Sole 24 Ore e da Italia Oggi. Le straordinarie condizioni di vivibilità del Trentino e del suo capoluogo, Trento, vengono confermate anche dai ranking europei: in particolare l'indagine Urban Audit, mettendo a confronto 80 città europee tra gli 80 mila e i 150 mila abitanti, conferma che la qualità della vita di Trento è tra le più alte in Europa. Benessere testimoniato da un Pil pro capite pari a 30.700 euro (contro i 26.000 euro della media italiana), da un tasso di disoccupazione dimezzato rispetto alla media nazionale (4,3% contro l'8,4%), da una contenuta disuguaglianza nella distribuzione dei redditi.

Un pacchetto di agevolazioni mirato

Uno specifico pacchetto di incentivi per gli operatori e gli investimenti internazionali: lo prevede la legge unica dell'economia (n. 6/1999), varata dalla Provincia di Trento. Le imprese che investono in progetti di ricerca e sviluppo possono beneficiare di livelli di agevolazioni che dal 20% possono arrivare all'80% del capitale investito. In casi specifici è inoltre possibile agevolare anche prestiti partecipativi per interventi di ricapitalizzazione, spese di rilocalizzazione ed interventi di risanamento, ristrutturazione e riconversione delle imprese che si insediano stabilmente in Trentino.

www.apiae.provincia.tn.it

Un tessuto d'impresa dinamico

Circa 49 mila le imprese attive in Trentino, quasi 10 ogni 100 abitanti, organizzate in un sistema a rete ed unite da una forte cultura cooperativa. In Trentino, l'economia si fonda sulle persone, sulle loro idee, valori competenze culturali e professionali. Sul piano industriale il Trentino si connota per un sistema assai diversificato: dall'ICT, alla meccanica, dalla filiera agroalimentare sino all'edilizia sostenibile e alla lavorazione del legno, il sistema economico è in grado di esprimere riconosciute eccellenze in molte filiere di produzione.

Un ambiente che fa la differenza

In Trentino l'ambiente naturale fa la differenza, con il 60% del territorio coperto da foreste, 200 laghi alpini, 3 parchi naturali e le Dolomiti, secondo sito naturale italiano, dopo le isole Eolie, ad essere riconosciuto dall'Unesco quale Patrimonio Universale dell'Umanità. Il turismo in Trentino rappresenta una grande opportunità non soltanto per fare esperienze uniche e vere, ma anche per le opportunità economiche, commerciali e d'investimento legate all'arrivo ogni anno di oltre 5 milioni di visitatori.



TRENTINO SVILUPPO.
IMPRESA, INNOVAZIONE,
SOSTENIBILITÀ.

Trentino Sviluppo è l'agenzia creata dalla Provincia autonoma di Trento per favorire lo sviluppo sostenibile del sistema Trentino, attraverso azioni e servizi volti a supportare la crescita dell'imprenditorialità e la capacità di fare innovazione.

L'attività di Trentino Sviluppo è orientata a stimolare la competitività territoriale facendo interagire gli attori del sistema in risposta a esigenze di imprenditorialità, innovazione, coesione sociale, qualità della vita, del lavoro e dell'ambiente.

Trentino Sviluppo opera lungo due direttrici fondamentali: la diffusione di una più avanzata cultura d'impresa e innovazione e il supporto diretto alle aziende, sia attraverso strumenti specifici sia attraverso azioni di contesto.

Oltre a sostenere la nascita di nuove attività d'impresa e promuovere l'innovazione e la crescita delle attività esistenti, Trentino Sviluppo ha anche l'obiettivo di supportare la competitività del sistema: favorendo lo sviluppo di filiere e reti d'impresa, creando distretti ad alta specializzazione e sostenendo le iniziative imprenditoriali interessate ad aprire in Trentino una propria sede o unità produttiva.

1.000.000.000 €

il capitale gestito nel 2010 da Trentino Sviluppo

La storia

Trentino Sviluppo fonda le capacità operative attuali su un'esperienza di lungo corso che inizia nel 1986, con la creazione da parte della Provincia autonoma di Trento di Tecnofin Strutture: società con sede a Rovereto, pensata per funzionare come incubatore di impresa, in grado di fornire spazi produttivi e servizi ad aziende in fase di start up.

Tecnofin diventa poi un Gruppo, in cui operano una finanziaria, incaricata di gestire un fondo immobiliare, e una società attiva nel settore dell'innovazione di impresa, in partnership con l'ITC - IRST (Istituto Trentino di Cultura - Istituto di Ricerca Scientifica Tecnologica, oggi Fondazione Bruno Kessler) e l'Università degli Studi di Trento.

Nel 2003, la Provincia rinnova l'assetto del Gruppo Tecnofin: in Agenzia per lo Sviluppo Spa confluiscono tutte le società preesistenti.

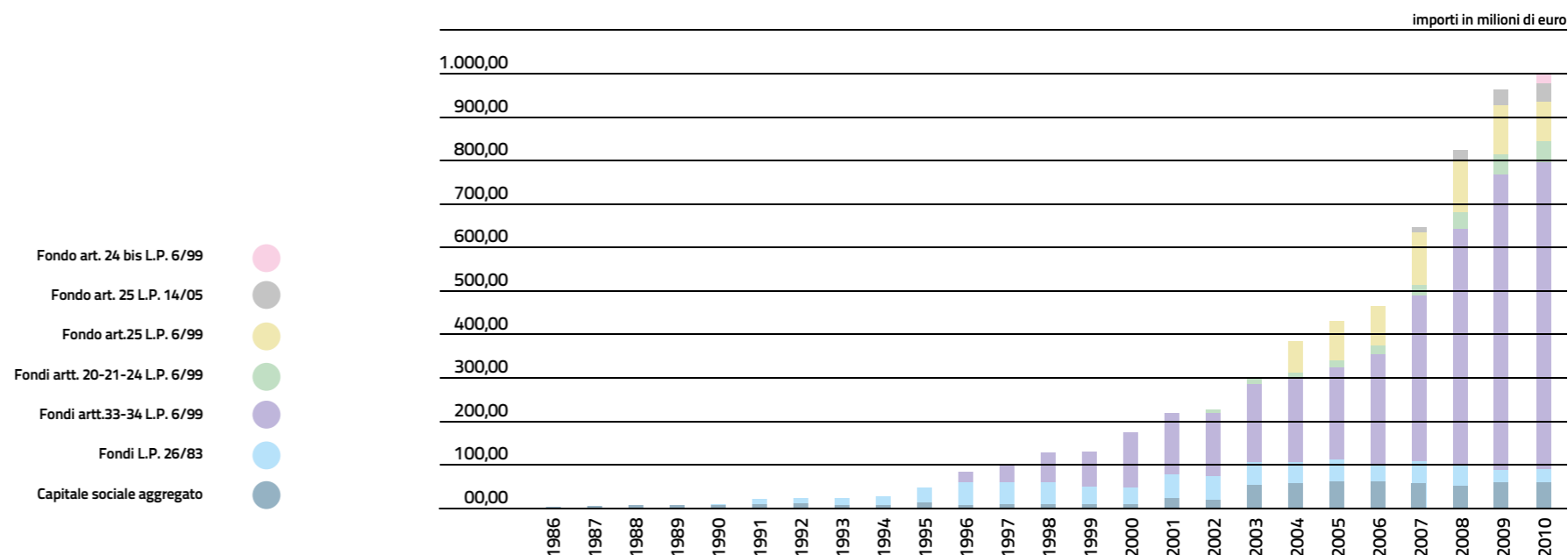
Nel 2007 Agenzia per lo Sviluppo cambia nome in Trentino Sviluppo, superando la genericità della denominazione e facendo riferimento diretto al territorio per il quale opera.

Oggi Trentino Sviluppo Spa, strumento operativo per le politiche industriali della Provincia di Trento, può contare su un team composto da oltre 50 collaboratori e gestisce fondi per più di un miliardo di euro a sostegno del sistema produttivo locale, dell'innovazione e della crescita sostenibile del territorio.

L'evoluzione

Sono cambiate, nel tempo, fisionomia e consistenza dell'agenzia di sviluppo locale. Ad una sostanziale polarizzazione sul settore immobiliare/finanziario, si sono andate aggiungendo nuove funzioni e professionalità: dall'apprestamento di aree produttive ai servizi innovativi alle imprese, funzione quest'ultima andata crescendo in modo importante a partire dal 2004 ed oggi, a tutti gli effetti, la seconda grande area di attività di Trentino Sviluppo.

Una crescita di funzioni e competenze che può essere rappresentata dall'andamento dei fondi gestiti, che a fine 2010 ha superato la soglia del miliardo di euro, attestandosi a quota 1000,8 milioni.



I fondi provinciali attualmente gestiti da Trentino Sviluppo, come previsto dalla L.P. n. 6 del 1999 (legge unica per l'economia), riguardano in particolare:

- promozione e qualificazione delle attività economiche (artt. 20, 21 e 24 della L.P. 6/99);
- sostegno all'innovazione (art. 24 bis, L.P. 6/99);
- interventi per l'apprestamento di aree produttive (art. 25, L.P. 6/99);
- interventi nei settori immobiliare e finanziario (artt. 33 e 34, L.P. 6/99);
- gestione e la valorizzazione dei brevetti (art. 25, L.P. 14/05).



IMPRESA.

DALLA CRESCITA
MANAGERIALE ALLO
SVILUPPO DI FILIERA.
ABBIAMO TUTTI GLI
STRUMENTI PER FARE
UN BUON LAVORO.

Trentino Sviluppo è vicina all'impresa in tutte le sue fasi di crescita. Offre servizi di supporto allo start up, assistenza allo sviluppo, opportunità e servizi immobiliari di base. Si occupa inoltre di creare condizioni di contesto più favorevoli alla crescita e all'innovazione d'impresa, aiutando le aziende a mettersi in rete tra loro e contribuendo alla creazione di filiere o distretti.

Cultura di impresa

Lo sviluppo della cultura d'impresa è tra le priorità di Trentino Sviluppo, impegnata nel promuovere iniziative che favoriscano managerialità, orientamento all'innovazione, apertura verso nuovi mercati. Trentino Sviluppo propone inoltre opportunità di crescita, mirate soprattutto alle nuove generazioni di imprenditori, nell'intento di consolidare una maggiore consapevolezza verso i concetti di innovazione e competitività. Ne sono esempi gli incontri e i corsi per avvicinare le aziende ai temi dello start up d'impresa, a nuovi modelli e strumenti per la competitività di impresa.

Sviluppo di nuova imprenditorialità

Il supporto di Trentino Sviluppo inizia prima della costituzione dell'azienda. Parte con le iniziative di stimolo alla diffusione di una cultura imprenditoriale, in particolare dei giovani, prosegue con il supporto nell'elaborazione dell'idea e del progetto d'impresa e nella valutazione della sua sostenibilità economica, comprende l'accompagnamento nell'iter burocratico funzionale alla sua costituzione. Opportunità alle quali si uniscono i servizi tipici garantiti alle imprese ospitate negli "incubatori d'impresa", i *Business Innovation Centre (BIC)*: spazi e servizi di preincubazione, moduli produttivi e ad uso ufficio e servizi logistici, assistenza per servizi informatici, collegamento a banche dati, fondi per l'acquisto di impianti ad alta tecnologia. Ma anche il Seed Money per finanziare la fase di avviamento, e servizi mirati per accompagnare l'imprenditore nella ricerca di capitali privati (Business Angels, Venture Capitalist, fondi di investimento). Servizi diversi, "tagliati su misura" per meglio rispondere alle diverse esigenze, ora raggruppati sotto un unico marchio "Chioccia".



30

iniziative l'anno tra workshop, seminari, proposte di formazione attiva

1.510

persone coinvolte nell'ultimo anno

7 BIC

dove lavorano circa 750 persone in quasi 100 aziende

170

progetti d'impresa raccolti con il Premio D2T Start Cup riservato ai giovani

Partecipazioni e filiere

Le imprese locali che intendono reperire capitali ed allargare la propria base sociale a nuovi partner con una particolare competenza in fatto di innovazione e cultura d'impresa possono contare sull'appoggio di Trentino Sviluppo. Attraverso la partecipazione al capitale di rischio di singole società, Trentino Sviluppo supporta l'avvio di aziende innovative e ad alto contenuto tecnologico, rafforza i settori ritenuti strategici per lo sviluppo del territorio, sostiene il rilancio di esperienze imprenditoriali ad elevato impatto occupazionale. Alle tradizionali partecipazioni nei settori funiviario e fieristico si sono aggiunte negli ultimi anni partnership in imprese innovative e dall'elevato potenziale, oltre alla sperimentazione di nuove modalità di compartecipazione con capitali privati. Efficienza di gestione, innovazione e sinergie tra operatori privati sono i principi ispiratori della partecipazione in alcune società consortili in particolari settori, quali lo sci nordico ed il golf.

Aree e spazi produttivi

Per favorire l'insediamento, l'ampliamento e la ristrutturazione delle aziende, Trentino Sviluppo acquisisce, riqualifica e mette a disposizione delle imprese un patrimonio immobiliare produttivo che può essere locato, in via agevolata, con opzione d'acquisto. Gli spazi produttivi - oggi complessivamente circa 1,4 milioni di metri quadrati, tra edifici e terreni - vengono concessi previa valutazione economica dell'attività richiedente. L'obiettivo è quello di mettere a disposizione delle aziende spazi a condizioni competitive in un contesto in cui, a causa delle dimensioni ridotte della superficie disponibile, la stessa "risorsa territorio" si presta ad essere potenziale oggetto di interventi speculativi.

38

società partecipate

1.400.000^{mq}

tra edifici e terreni a disposizione delle imprese

Chioccia, per l'azienda che nasce. Per chi vorrebbe aprire un'azienda ma non sa da dove iniziare. Per chi ha bisogno di confrontarsi sulla fattibilità del proprio progetto imprenditoriale. Ma anche per chi chiede spazi o cerca un partner investitore. Con i servizi "Chioccia" Trentino Sviluppo cova i tuoi sogni e aiuta l'impresa a nascere.



Rampa di lancio per giovani talenti.

Il **Premio Impresa e Innovazione D2T Start Cup** è un concorso riservato alle idee di impresa dei giovani tra i 16 e i 36 anni. Ai progetti più innovativi sono garantiti premi in denaro, servizi di supporto allo start up e percorsi formativi mirati. I vincitori del D2T accedono inoltre alla finale nazionale organizzata da PNI Cube, Associazione degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition.

Nelle prime cinque edizioni (2007-2011) il Premio D2T ha coinvolto 338 giovani, contribuendo all'elaborazione di oltre 170 progetti d'impresa che si sono concretizzati nell'avvio di una decina di aziende. La partecipazione è gratuita ed è regolamentata da un bando consultabile all'indirizzo www.premiod2t.it.



Gli incubatori.

Le imprese innovative in fase di start-up trovano spazi e servizi nei sette **BIC (Business Innovation Centre)** gestiti da Trentino Sviluppo. Nei BIC, le aziende beneficiano di servizi logistici e di supporto allo start up, con l'opportunità di sviluppare le proprie idee imprenditoriali in sinergia con le altre imprese e con i centri di ricerca presenti nelle strutture. I BIC del Trentino sono distribuiti su tutto il territorio provinciale: ai Poli Tecnologici di Rovereto (futuro Polo della Meccatronica) e Trento si sono aggiunti i centri di Pergine, Borgo Valsugana, Pieve di Bono e Mezzolombardo. Dalla fine del 2010 è aperto anche il nuovo "satellite" presso l'ex Manifattura Tabacchi di Rovereto, destinato a diventare polo di innovazione, ricerca e produzione nell'ambito delle green tech. Ad oggi i BIC trentini ospitano circa 100 attività tra aziende e laboratori di ricerca, impiegando complessivamente circa 750 lavoratori.



Per non perdere la bussola.

Un intero percorso di **animazione imprenditoriale** a portata di mano. Si parte dalle serate informative nei diversi comuni trentini per proseguire con i colloqui individuali, gli incontri di formazione, i momenti di verifica del job plan, fino all'accompagnamento per espletare le pratiche burocratiche legate all'avvio d'impresa.

Ecco come:



Semi per l'innovazione.

Il fondo **Seed Money** contribuisce ai costi di avviamento dell'azienda in settori innovativi o con un elevato contenuto tecnologico: dalle analisi di mercato alla predisposizione del business plan, dalle spese di prototipazione al deposito brevetti ed altro ancora.



Capitale cercasi.

Business Angels, Venture Capitalist, fondi di investimento. Non è facile orientarsi nella giungla degli investitori in capitale di rischio. Trentino Sviluppo, con **Risorse d'impresa**, offre supporto nella ricerca dell'investitore più adatto attraverso una valutazione del potenziale innovativo dell'azienda e l'affiancamento nella presentazione all'investitore, grazie anche alla collaborazione con IBAN, la rete italiana dei Business Angels.



Spazi per idee innovative.

Provare a fare l'imprenditore pagando l'equivalente di un caffè al giorno? Con il servizio **Nido d'impresa** è possibile. A disposizione, presso il Polo Tecnologico di Rovereto e presso gli spazi Progetto Manifattura, aree attrezzate ed attività di tutoraggio mirate. E se l'azienda nasce davvero, c'è la possibilità di usufruire di appositi moduli (ufficio e/o produttivi) presso uno dei sette Business Innovation Centre (B.I.C.).

120

le micro imprese avviate grazie ai percorsi di animazione imprenditoriale

17

imprese innovative costituite grazie al primo bando Seed Money



INNOVAZIONE.
IDEE, RISORSE, RICERCA.
ENERGIA PROPULSIVA
DELLA NOSTRA
COMPETITIVITÀ.

La capacità di innovare processi e prodotti è prioritaria per le imprese ed i territori che vogliono essere competitivi. Per questo Trentino Sviluppo affianca il sistema locale sia nel diffondere la cultura dell'innovazione attraverso incontri, workshop e seminari, sia nel mettere in rete centri di ricerca e imprese.

Il trasferimento tecnologico

Trentino Sviluppo favorisce il trasferimento tecnologico tra il sistema della ricerca e il sistema produttivo, supportando le aziende nell'individuazione di possibili partner con cui instaurare relazioni di collaborazione. Agisce dunque come "ponte" tra centri di ricerca, nazionali ed internazionali, e aziende, allo scopo di tradurre i contributi scientifici in prodotti e servizi più efficaci ed efficienti e di qualificare l'intero territorio come "ambiente-laboratorio" ad elevata densità tecnologica e di conoscenza.

Trentino Sviluppo è "nodo" locale di *Enterprise Europe Network*, la rete che promuove lo scambio di tecnologie e le partnership commerciali a livello europeo.

www.enterprise-europe-network.ec.europa.eu

Partecipazioni in start up

Trentino Sviluppo impiega lo strumento delle partecipazioni azionarie in nuove aziende innovative anche per favorire la crescita di attività economiche evolute in fase di start up, coniugando le politiche di sostegno all'innovazione con i servizi di affiancamento alla nuova imprenditorialità.

Partner finanziari

Nell'ottica di associare i propri interventi al co-finanziamento da parte di capitali privati provenienti da società *advisor*, fondi di investimento, finanziarie, istituti di credito e altri, Trentino Sviluppo sta sperimentando ulteriori modalità di finanziamento ed affiancamento alle aziende innovative.

Da un lato reperendo fondi finanziari privati per investimenti nel capitale di società che operano o che intendono operare sul territorio trentino, creando così una leva finanziaria in grado di potenziare l'intervento pubblico. Dall'altro offrendo alle aziende la possibilità di un percorso di accompagnamento che permetta una crescita dell'idea imprenditoriale sin dall'avvio dell'attività, compreso il finanziamento, fino al suo consolidamento.

Il Fondo brevetti

Quale ente gestore del Fondo brevetti, costituito dalla Provincia autonoma di Trento nel 2006, Trentino Sviluppo ha il compito di tutelare i diritti conferiti e di promuoverli sul territorio allo scopo di sostenere la nascita di iniziative imprenditoriali che trovano proprio in tali diritti una fonte di vantaggio competitivo. Qualora la valorizzazione sul territorio trentino non fosse possibile, i diritti possono essere concessi in licenza o ceduti a terzi operanti anche in altri mercati. Sono 15 ad oggi i brevetti gestiti dal Fondo, frutto del lavoro di 9 centri di ricerca e 27 ricercatori. Oltre 5 milioni il valore dei beni gestiti. Presso la sede di Rovereto è inoltre operativo uno sportello di informazione e accompagnamento dedicato alla tutela della proprietà intellettuale.

58

i contatti generati, nell'ultimo anno, tra imprese e centri di ricerca nell'ambito della rete Enterprise Europe Network

5.000.000

il valore dei beni conferiti al Fondo Brevetti

Più qualità e produttività con il Kaizen

Il Kaizen, termine giapponese che significa "cambiare per migliorare", è un metodo di ottimizzazione dei processi produttivi ed organizzativi sperimentato con successo a livello industriale da numerose aziende. L'approccio parte dal cliente e dalle crescenti esigenze in termini di qualità, costo, rapidità, servizio, ed individua il miglior modo per soddisfarle attraverso l'eliminazione degli sprechi ("muda"). La filosofia alla base del Kaizen porta ad un miglioramento continuo che viene realizzato a tutti i livelli aziendali, affiancando "un milione di piccoli passi" alle innovazioni più radicali. In tre anni, Trentino Sviluppo ha avviato 10 cantieri GembaKaizen, con 25 aziende ed oltre 150 persone coinvolte in settori diversi: meccanico, agroalimentare, funiviario, ma anche quello dei servizi alla persona e lapideo-estrattivo. Nelle aziende coinvolte dai cantieri GembaKaizen si è riscontrato un aumento della produttività compreso tra il 10 e il 50%, una riduzione del lead time (tempo di attraversamento o "tempo di risposta") fino al 70%, una riduzione fino al 30% degli spazi occupati dalle linee di produzione, un contenimento del 50% dei difetti riscontrabili sul prodotto finito.

25

aziende coinvolte nell'esperienza dei cantieri GembaKaizen

L'Europa a portata di mano

La rete *Enterprise Europe Network*, nata nel 2008, supporta l'attività imprenditoriale e l'innovazione tecnologica con particolare attenzione alle esigenze delle piccole e medie imprese. Ne fanno parte oltre 580 uffici localizzati nei 27 stati membri dell'Unione Europea e in altri 8 Paesi. In Italia la rete è formata da 63 partner, organizzati in 5 consorzi distribuiti su tutto il territorio nazionale. Trentino Sviluppo è partner del consorzio *Friend Europe*, che copre il nord-est italiano. Numerosi i servizi volti a sostenere sia lo sviluppo delle attività imprenditoriali a livello europeo e internazionale, sia la promozione dell'innovazione tecnologica e dei progetti di ricerca comunitari, attraverso ricerca di partner, incontri B2B, missioni aziendali, formazione ed aggiornamento. Negli ultimi tre anni (2008-2010) nell'ambito della rete EEN Trentino Sviluppo ha coinvolto 330 imprese, curando 160 visite aziendali, 64 audit tecnologici, contribuendo a generare 118 contatti.

Il team delle Aquile Blu

Le Aquile Blu di Trentino Sviluppo sono professionisti di provata esperienza e competenza che effettuano *audit* approfonditi nelle aziende per aiutarle a migliorare la competitività attraverso l'innovazione. Forti di competenze maturate nei settori dell'ingegneria industriale, della meccanica, dell'ICT, dell'economia e finanza, affiancando al know-how tecnico la capacità di entrare in empatia con l'imprenditore, le Aquile Blu supportano l'azienda in un percorso che parte dall'analisi dei bisogni per individuare metodologie ed interventi atti a favorire il miglioramento della produttività e la competitività aziendale. Sono state 223 le aziende coinvolte dalle Aquile Blu nel triennio 2008-2010, 27 i progetti di innovazione avviati.

223

aziende sostenute dal team Aquile Blu



«Trentino Sviluppo è uno straordinario strumento di attuazione delle politiche economiche della Provincia. Particolarmente efficace perché combina in sé il meglio dell'agire pubblico e di quello privato: rigore ed equità da un lato, snellezza e velocità dall'altro. Rappresenta un avamposto rispetto alle esigenze delle imprese, un prezioso alleato nell'immaginare nuove traiettorie di innovazione, un argine fondamentale in tempo di crisi».

Alessandro Olivi
assessore Industria, Artigianato e Commercio della Provincia autonoma di Trento

«Questi nuovi spazi, quest'area produttiva realizzata da Trentino Sviluppo ed i servizi che in essa sono offerti alle piccole aziende, penso alla mensa, all'ambulatorio medico, agli uffici di assistenza fiscale, rappresentano un segnale importante. Al pubblico non chiediamo soldi ma di essere messi nelle migliori condizioni per poter lavorare».

Roberto De Laurentis,
presidente Associazione Artigiani e Piccole Imprese della Provincia di Trento



«A differenza di altre esperienze, il cantiere Kaizen di Trentino Sviluppo ci ha messi nelle condizioni di poterci muovere poi autonomamente. Il risultato è stato un significativo abbattimento del lead-time, cioè del tempo di lavorazione dell'occhiale, sceso da 26 ad 11 giorni ed un recupero di superficie pari al 30%, passando da una disposizione dei reparti su tre piani ad un unico piano terra attualmente occupato».

Paolo Vettorazzo
direttore dello stabilimento Luxottica di Rovereto

«Abbiamo conosciuto il progetto Aquile Blu di Trentino Sviluppo tramite Confindustria. Un senior manager ci ha affiancati aiutandoci a sviluppare in particolare il nostro approccio verso i mercati esteri. Un'esperienza che consiglieri ad altre aziende, perché consente di mettere a fuoco tante cose che in azienda spesso si fatica a percepire».

Cristina Cristofolini
amministratore delegato di OPT Spa



«Il marchio ARCA rappresenta una grande opportunità. Questa certificazione può e deve creare un sistema di edilizia in legno basato sulla qualità e sull'eccellenza, valorizzando chi opera con dedizione ed attenzione per consegnare al cliente un'opera che abbia caratteristiche strutturali, acustiche e termiche di qualità riconosciuta e documentabile, in un mercato che promette tanto ma che spesso mantiene poco».

Lorenzo Perini
titolare LOG Srl

«Il corso sulle reti di vendita di Trentino Sviluppo mi ha dato la possibilità di confrontarmi con un esperto qualificato e con altri imprenditori, per valutare se le metodiche da me utilizzate erano effettivamente quelle più evolute ed adatte agli obiettivi dell'azienda. Investire in formazione continua è fondamentale per la crescita personale e professionale di chi opera in azienda con ruoli di responsabilità».

Luca Chini
responsabile commerciale per l'Italia di TAMA Spa



«Con il Consorzio nato grazie alla partecipazione di Trentino Sviluppo per la prima volta abbiamo un soggetto che si dedica in modo specifico della promozione dello sci da fondo. Possiamo così rapportarci in modo più organico con interlocutori istituzionali e sponsor, ma soprattutto mettere a sistema le nostre risorse, contenendo i costi di gestione degli impianti ed elevando la qualità dell'offerta con idee innovative».

Flavio Bertoldi
presidente SuperNordicSkipass soc. consortile

«L'aver vinto il premio D2T Start Cup ed il sostegno del Seed Money ci hanno permesso di trasformare quella che un anno fa era solo un'idea nel prototipo di barca solare ad impatto zero che abbiamo presentato al Salone Nautico di Genova, dandoci ulteriore stimolo per concludere la fase di ingegnerizzazione. Le prime barche verranno prodotte ad inizio 2012 nel Polo Tecnologico di Rovereto, dove nel frattempo ci siamo insediati».

Alberto Pozzo ed Alessio Zanolli
titolari di GardaSolar Srl



SOSTENIBILITÀ.
ENERGIE RINNOVABILI,
EDILIZIA E TECNICHE
BIOCOMPATIBILI.
IL VERDE È IL NOSTRO
COLORE PREFERITO.



Lo sviluppo del territorio non può prescindere da un utilizzo consapevole delle risorse naturali e dal rispetto dell'ambiente. Trentino Sviluppo ha fatto di questo concetto un valore imprescindibile e per questo ha contri-

buito ad indirizzare prioritariamente il potenziale di innovazione e ricerca del sistema locale nella creazione di distretti che ambiscano a declinare di pari passo innovazione e sostenibilità. Le caratteristiche specifiche del ter-

Habitech. energia e ambiente

In questo contesto è nato Habitech, il Distretto Energia Ambiente, del quale Trentino Sviluppo è soggetto promotore. Habitech è stato creato con l'obiettivo di favorire lo sviluppo di filiere specializzate nel campo dell'edilizia sostenibile, delle energie rinnovabili e delle tecnologie intelligenti per la gestione del territorio. Le imprese attive in questi settori possono aderire al consorzio Distretto Tecnologico Trentino e contribuire, con enti di ricerca ed università, a valorizzare la competitività del Trentino come polo di riferimento per le tecnologie "verdi". Circa 150 operatori privati, in rappresentanza di oltre 300 imprese, per un totale di più di 8.000 addetti, hanno già aderito al Consorzio Distretto Tecnologico Trentino, "braccio operativo" del progetto di sistema chiamato Habitech.



www.habitech.it

Progetto Manifattura



Progetto Manifattura - *Green Innovation Factory* sta trasformando la storica Manifattura Tabacchi di Rovereto in un centro di innovazione industriale nei settori dell'edilizia ecosostenibile, dell'energia rinnovabile e delle tecnologie verdi. Il progetto prevede la trasformazione dell'attuale fabbrica in aree ad uso ufficio, spazi produttivi per manifattura leggera, laboratori di ricerca e prototipazione e servizi aperti al pubblico. I nuovi spazi

sono concepiti per l'insediamento di circa 50 imprese orientate alla produzione di beni e servizi sostenibili, in un contesto socialmente responsabile. Incaricata di realizzare il progetto è "Manifattura Domani Srl", società costituita nell'aprile 2009 e partecipata interamente da Trentino Sviluppo. Il completamento del recupero del sito produttivo, che nella parte storica sta già accogliendo il primi insediamenti, è previsto per il 2019.

www.progettomanifattura.it

Il Polo della Meccatronica

Il Polo Tecnologico di Rovereto diventerà un Polo della Meccatronica a valenza provinciale. Gli spazi di via Zeni 8 verranno in gran parte ridisegnati per ricavare nuovi edifici che ospiteranno aziende, centri di ricerca industriale, laboratori universitari ed istituti di alta formazione. Il tutto legato dal comune denominatore del connubio tra meccanica di alta precisione informatica ed elettronica (di qui il termine "meccatronica"), con il supporto dei servizi ad alto valore aggiunto forniti da Trentino Sviluppo.

ritorio - attenzione alla sostenibilità e alla qualità della vita, servizi gestiti su scala locale e cultura energetica diffusa - candidano d'altronde il Trentino al ruolo di laboratorio e sede di filiere specializzate e competitive nel campo delle

Distretto del porfido e delle pietre trentine

Aggregazioni, mercato e tecnologia i tre assi strategici sui quali poggia il progetto di rilancio del settore delle pietre trentine. Un comparto, quello estrattivo, che conta 480 aziende, 3.400 occupati, per un fatturato complessivo di circa 480 milioni di euro. Per valorizzare e rilanciare il settore, la Provincia di Trento ha istituito per legge il "Distretto del Porfido e delle Pietre Trentine", che ha il suo braccio operativo nell'omonima società costituita da Trentino Sviluppo nel marzo 2009.



www.pietretrentine.it

Nel segno del LEED



Il LEED Green Building Ratings System - dove LEED sta per *Leadership in Energy and Environmental Design* - è lo standard di certificazione energetica e di sostenibilità per la progettazione, costruzione e gestione di edifici sostenibili dal punto di vista ambientale, sociale, economico e della salute, sviluppato negli Stati Uniti ed applicato in

oltre 100 Paesi nel mondo. Lo standard LEED è promosso in Italia dal Green Building Council Italia (GBC Italia), associazione con sede a Rovereto e che conta Trentino Sviluppo tra i soci fondatori. Dal 14 aprile 2010 è entrato in vigore lo standard italiano di LEED: "LEED Italia 2009 Nuove Costruzioni e Ristrutturazioni".

www.gbctalia.org

green tech.

Legno, dal bosco alla casa

Con l'obiettivo di valorizzare l'intero sistema trentino del legno, Trentino Sviluppo partecipa al progetto della "Filiere foresta-legno-energia", avviato dalla Provincia autonoma di Trento nella seconda metà del 2009. Tra le priorità di intervento, la promozione di azioni che favoriscano le aggregazioni e il "fare sistema", lo stimolo agli investimenti in innovazione, formazione e ricerca, il sostegno alle produzioni di qualità, alle nicchie di mercato e alla "filiera corta". In particolare Trentino Sviluppo è impegnato nella promozione di ARCA, primo esempio in Italia di certificazione di edifici con struttura portante in legno e della relativa componentistica (serramenti, pavimenti, etc.).



www.arcacert.com

© 2011 Trentino Sviluppo Spa

Testi

a cura di Trentino Sviluppo

Ideazione e Grafica

Plus Communications

Fotografie

La copertina e le immagini che aprono le sezioni sono di Carlo Baroni. Altre foto di Hugo Munoz, KLR-Michele Bernardinatti, Trentino Marketing-G.Cavulli, Archivio Trentino Sviluppo.

Contatti

Trentino Sviluppo Spa

Via Fortunato Zeni, 8
38068 Rovereto (TN) Italy
Telefono +39 0464 443111
info@trentinosviluppo.it
www.trentinosviluppo.it

Società controllate

Distretto del porfido e delle pietre Srl

Via Solteri, 38 - 38121 Trento
telefono +39 0461 821998
fax +39 0461 0162165
info@dppt.it
www.pietretrentine.it



Manifattura Domani Srl

Piazza Manifattura, 1
38068 Rovereto (TN)
telefono +39 0464 443313
fax +39 0464 443312
info@manifattura.it
www.progettomanifattura.it



ARCA Casa Legno Srl

Via F. Zeni, 8 - 38068 Rovereto (TN)
telefono +39 0464 443111
fax +39 0464 443112
info@arcacert.com
www.arcacert.com



www.arcacert.com

www.progettomanifattura.it

www.trentinosviluppo.it

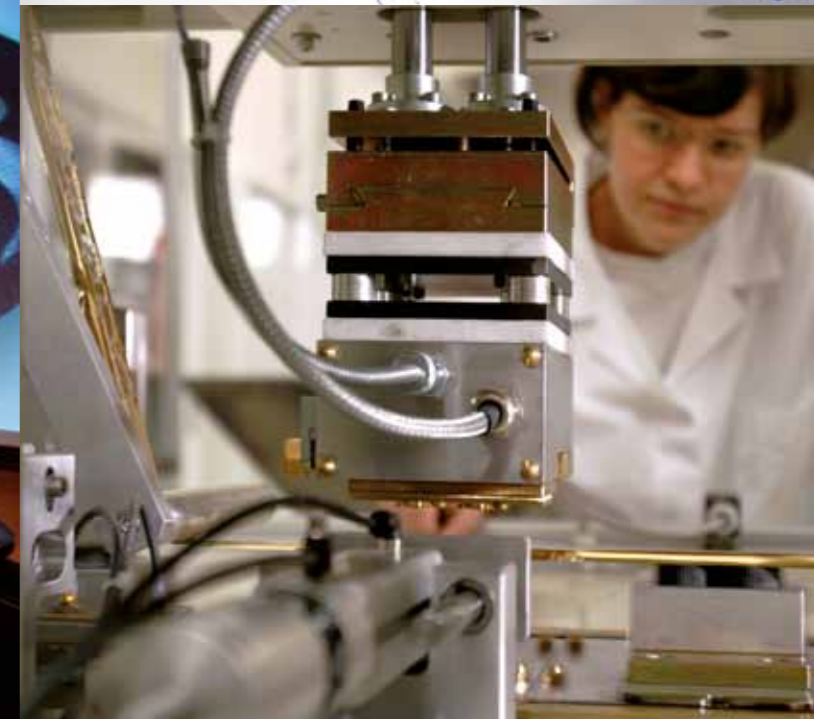
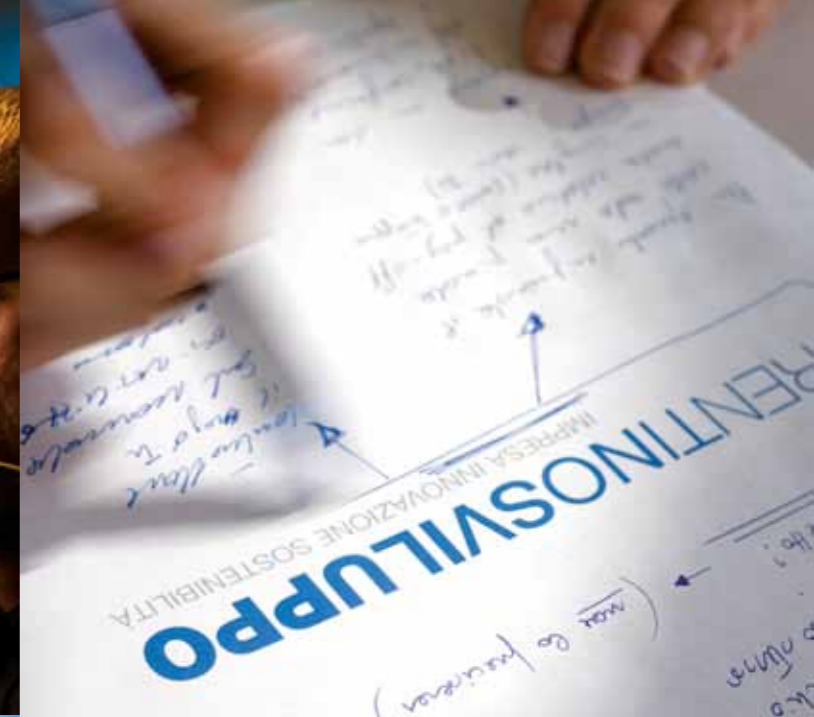
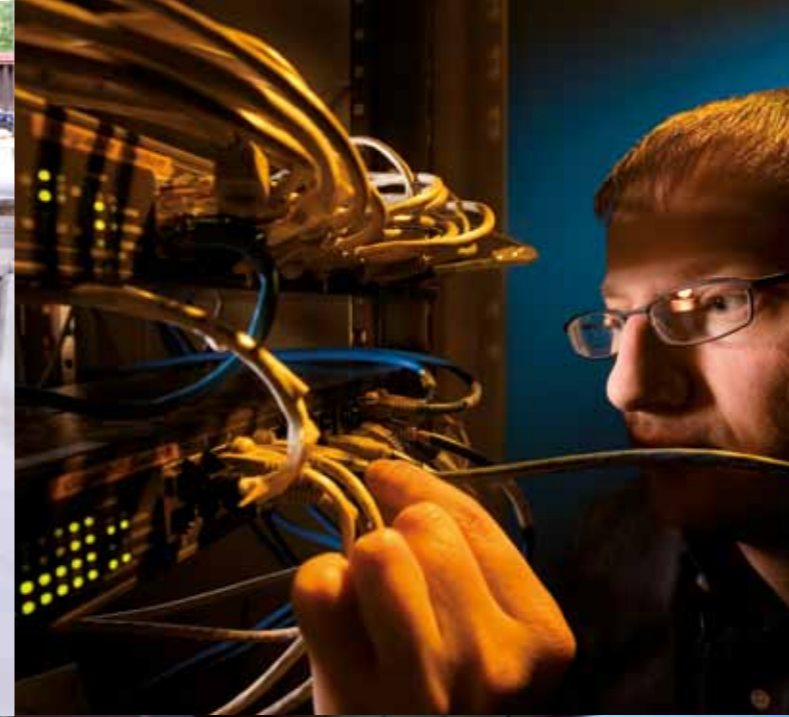
www.pietretrentine.it

www.premiod2t.it



PROVINCIA AUTONOMA
DI TRENTO

TRENTINOSVILUPPO
IMPRESA INNOVAZIONE SOSTENIBILITÀ



www.trentinosviluppo.it



TRENTINOSVILUPPO
IMPRESA INNOVAZIONE SOSTENIBILITÀ